

1986

# TENERIA "SAN AGUSTIN" C. Ltda.

Ambato, septiembre de 1987

Señores:  
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS  
L.C.

De mis consideraciones:

Me permito poner en su consideración , los Estados Financieros correspondiente al año fiscal de 1987.

## INFORME DE GERENCIA

### 1.- ASPECTOS GENERALES

Las actividades industriales de Tenería "San Agustín" C.Ltda. se han desarrollado regularmente, no han existido conflictos laborales, habiendo abastecimiento de materia prima, las que se manifiestan más adelante.

### 2.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

La administración de la Empresa no ha sufrido alteraciones ni cambios - con relación al año anterior, se ha mantenido el mismo personal; hemos querido incrementar el número de obreros, pero debido a la situación económica no ha sido posible tal incremento.

### 3.- ASPECTOS ECONOMICOS

La situación económica del País en general ha repercutido directamente en el desarrollo industrial, en lo siguiente:

- a). Materia Prima.- Importación de productos químicos , por las difíciles medidas económicas , sobre todo en la inestabilidad de divisas.
- b.). Mano de Obra.- Los salarios se han incrementado , lo cual ha impedido la contratación de nuevos obreros, como era nuestro inicial deseo, este crecimiento incide directamente en el precio de venta de los productos.
- c.). Precios de Venta.- Los precios de venta no se han incrementado con la celeridad del crecimiento de los insumos ; pues no podemos colocar los productos a precios demasiado elevados, aunque el margen de utilidad disminuya, se espera que los precios de los materiales y la mano de obra se estabilice y podamos recuperar mejor los costos y marginar una mejor utilidad.

### 4.- RECOMENDACIONES

- 1.- Los precios de venta de los productos deben mantenerse igual hasta cuando en el mercado de productos de la competencia eleven dichos precios, de esta manera podremos salir de los productos aunque los precios de venta no signifiquen mas que la recuperación del costo una pequeña utilidad.
- 2.- En el abastecimiento de las pieles crudas, que debe anticiparse dinero en mayor cantidad a los proveedores, aunque para ello tengamos que buscar nuevas líneas de crédito, con ello salvaguardamos la continuidad de la producción y evitamos el desabastecimiento a nuestros clientes.
- 3.- Llegar a los clientes para analizar el gran problema de los cheques protestados cada vez recibimos más cheques protestados y las acciones legales son tan lentas e ineficaces, que estimado el mejor camino es el dialogar con el Cliente y encontrar soluciones al problema.

Es todo cuento puedo poner en consideración , para el análisis y aprobación.

Muy atentamente

**TENERIA SAN AGUSTIN**

**CIA. LTD.**

16 DIC. 1987