



MEMORIA DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2008.

Distinguidos socios de la compania

Sr. Bladimir Pico Sanchez.

Srta. Verónica Pico Vinueza.

Ing. Rocio Pico Vinueza.

Sra. Karina Pico Vinueza.

Ing. Lorena Pico Vinueza.

Distinguida Presidenta de la compania Ing. Rocio Pico.

Ha concluido el periodo 2008 y es mi deber informar sobre el desarrollo de la compania en sus actividades de fabricación y venta de carrocerías metalicas, reparacion y sevicio venta.

1.- Asuntos generales

Me permito recordarles que en el periodo 2008 se realizo una junta universal de socios misma que fue aprobada por todos los asistentes, por lo tanto tienen pleno conocimciento de sus resoluciones.

2.- Sres. Socios administrar la compania es un gran reto ya que la situación socio economica cada vez se pone mas compleja, y peor todavía cuando en el pais se tiene mucha inestabilidad politica, que aunque no se quiera admitir dependencia del gobierno de turno, si se depende de ello , y todo proyecto que se tiene planeado, si depende de la colaboración de la banca nacional como es el caso de todos los transportistas, para nuestra linea se pone muy compleja la situación.



PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y LABORALES.

La compañía ha logrado un gran avance en lo que se refiere a la norma ISO 9001 2000, consiguió la certificación y se está realizando el seguimiento de la misma por parte de la certificadora S.G.S.

En cuanto al personal tiene pleno conocimiento de los procesos a seguir, tanto para la norma como en el proceso productivo.

En cuanto a lo económico, la compañía requiere de créditos del banco internacional, ya que con ellos se mantiene una hipoteca abierta de la propiedad de la compañía. Sin embargo no reciben cartera, por lo que hemos limitado las ventas únicamente al contado, obligando a limitarnos en el rubro de ventas.

El nuevo modelo diseñado en sep. Del 2007, está ayudando a venderse pero siempre desean crédito directo.

Se han conversado con financieras para negociar cartera pero la tasa de interés es más elevada que el banco, y no conviene a los intereses de la compañía.

ASPECTOS OPERACIONALES

El aporte del personal de producción es muy importante ya que no existe rotación del personal que es muy experimentado. Con la asesoría de los supervisores mejora su desempeño.

Los sueldos no se han mejorado, se mantienen como en el 2007, sin embargo se trata de motivarlos con buenas



relaciones, en las encuestas realizadas del clima laboral el porcentaje es del 82% de aceptación.

RESULTADOS

Los resultados economicos no son alagadores aunque ha mejorado algo el activo los pasivos no bajan mucho, ya que las ventas no pueden realizarse a precios mayores debido al margen en el credito, y la competencia desleal.

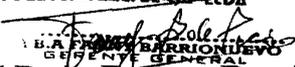
Espero que cuando ya cese tanta actividad politica que estanca al pais, podamos vender a mejores precios y asi obtener mejores resultados.

Sin embargo se conservan buenas relaciones con los proveedores, que nos han extendido el plazo en el credito que realizamos por las compras.

El periodo ha sido muy dificil, mantener a la compania es complejo. Sin embargo seguimos conjuntamente con la colaboraci3n del personal administrativo, productivo y la direccion tecnica, para quienes va mi gratitud.

Gracias estimados seniores socios por su confianza.

Ambato, Abril 20 del 2.009

Atentamente,


M.B.A. Fanny Barrionuevo
GERENTE GENERAL