

**MEMORIA DE GERENCIA, CORRESPONDIENTE AL PERIODO DEL 2.006  
ING. FANNY PAULINA PICO BARRIONUEVO.**

**Distinguidos socios de la compañía:**

**Sr. Bladimir Pico Sánchez**

**Sr. César Pico Sánchez**

**Distinguida PRESIDENTA DE LA COMPAÑÍA:**

**Ing. Rocío Pico Vinueza.**

**Al haber finalizado el período 2006, es mi deber informar sobre el desarrollo de la compañía en sus actividades de fabricación y venta de carrocerías metálicas , reparaciones y mantenimiento en servicio post-venta.**

**1.- ASUNTOS DE CARÁCTER GENERAL**

**Antes de continuar con mi informe debo recordar que en el presente período se ha realizado :**

**Con fecha 25 de Abril del 2006 , una Junta Universal.**

**Esta ha sido aprobada respectivamente por los Sres. Accionistas, por lo tanto tienen pleno conocimiento de sus resoluciones.**

**Señores socios, administrar la empresa PICO SÁNCHEZ CIA. LTDA. Significa un gran reto, ya que sus actividades son muy grandes, y cada vez mas importantes. No es nada fácil cuando tratamos de calificar para la norma ISO 9001-2000, pues sus procesos son muy amplios, su accionar es casi artesanal.**

**PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y LABORALES**

**Continuando con mi informe, cúpleme resaltar que no ha sido nada fácil mantener a la compañía con una imagen confiable , cuando hemos tenido que cumplir con obligaciones pendientes del año 2.005, y para cumplir con los compromisos que se van adquiriendo hemos tenido que acudir a créditos que nos han concedido los bancos del Pichincha e Internacional.**

**El personal que colabora está especializado en cada área de trabajo. El proceso en línea es un sistema muy operativo. Sin embargo es muy necesario la colaboración del departamento de producción y diseño para incrementar gigs y moldes en casi todo el proceso, con esto mejoraría notablemente la producción.**

**Aunque en este año las ventas ha tenido algo de incremento, sin embargo los resultados no son alagadores. Ya que ustedes como socios deben esperar mejores**

resultados por su inversión. Pero debe recordarse que mantener el prestigio, y una empresa en marcha es muy importante, y bien difícil.

Las líneas de crédito para el servicio del transporte no han mejorado, el cliente no tiene la ayuda del banco ya que les exigen siempre una hipoteca a más de reserva de dominio del chasis .

Por lo que a pesar de existir líneas de crédito en las financieras y bancos, el cliente solicita se le conceda el crédito directo. Sobre este tema debo recalcar que el dar crédito ha resultado muy bueno para la empresa, por cuanto el interés que se cobra es mayor que el que se paga a los bancos por nuestros créditos, lo malo es que no reciben cartera por todo el plazo que damos al cliente, reciben únicamente hasta un año, este trámite permite solamente el banco internacional.

### ASPECTOS OPERACIONALES

Es muy importante resaltar el aporte del personal, esta muy experimentado en sus procesos, y ofrecen confiabilidad en lo que producen. Sin embargo la asesoría de los Ingenieros mecánicos permite un avance muy importante en el campo de nuevos diseños y tecnología actualizada.

Pensando siempre en mantener la buena imagen de la empresa la relación con empleados, proveedores e instituciones bancarias y de control , no es fácil pero se encuentran bien, pues se están cumpliendo con todas las obligaciones.

Los sueldos del personal se mantienen según las responsabilidades asignadas. Por ser un año de recesión política se han dificultado los negocios en el ultimo trimestre del año, por lo que se ha disminuido el personal nuevo en este período.

### RESULTADOS

El resultado del ejercicio arroja un resultado en utilidades la cantidad de \$7.838,00 de los cuales luego del 15% para el personal impuestos y reserva legal, queda una utilidad neta de \$4.746.89.

En promedio de unidades producidas tenemos 6.5 mensual. No es un buen resultado dado los compromisos que tiene que cumplir la empresa, pues el mínimo que permite un buen movimiento económico en la empresa es el de 8 unidades mensuales. Por lo que se comprueba que el crédito que se concede a clientes es bueno ya que permite obtener mejores resultados pues las utilidades obtenidas, son resultado de los intereses ganados, mas no de producción.

Insisto en destinar un rubro mas amplio en la inversión para matricería que permite una mejor producción. Y que al estandarizar el 100 % de las unidades que se producen, los resultados se verán incrementados .

Es todo cuanto puedo informar en lo que corresponde al período 2.006, si bien es cierto que ha sido difícil pero no todo ha sido malo, hemos tenido momentos buenos, se han adquirido mejores conocimientos, sé que cuento con un magnífico personal de producción, por eso es necesario facilitar el trabajo que realizan para el bienestar de todos quienes hacemos PICOSA.

Señores Socios a Uds. por confiar en mi gestión MUCHAS GRACIAS.

Atentamente,

  
*Paulina Pico*  
ING. PAULINA PICO S.  
GERENTE GENERAL

Ing. F. Paulina Pico Barrionuevo  
GERENTE GENERAL.



30 ABR 2007