



MEMORIA DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2018

Distinguidas accionistas, distinguida Presidenta de la compañía: Master Fanny Graciela Barrionuevo Gavilanes.

Me permito agradecer su presencia y expresarles con mucho gusto el informe de Gerencia General de Pico Sánchez Cía. Ltda. A continuación la explicación sobre las actividades más importantes que se han dado lugar en el periodo 2018.

ASUNTOS GENERALES

En el año 2018 se realizaron dos juntas mismas que fueron aprobadas por todos los asistentes, por lo tanto tienen pleno conocimiento de sus resoluciones.

El año 2018 fue un período que se tenía previsto afrontar escasez de trabajo por las condiciones políticas y económicas del país, sin embargo los resultados en unidades vendidas fueron similares al año 2017. En el año 2017 se vendieron 90 unidades y en el año 2018 se vendieron 93, porque en su mayoría fueron buses pequeños muy poco se realizaron en el servicio interprovincial que tienen mayor precio..

El equipo de trabajo de Picososa tiene grandes virtudes, la experiencia y conocimiento se juntan para generar estrategias para afrontar nuestros riesgos y obtener resultados positivos pese a cualquier situación que nos pueda generar conflicto.

Continuamente realizamos nuevas homologaciones para ampliar nuestra oferta al cliente.

Se lanzó el modelo "Athos" y se realizaron ajustes para ofrecer también el modelo "Athos R" para atracción del cliente del transporte urbano.



Al final del año se trabajó en el diseño del nuevo modelo “Zenón Interprovincial” que lanzamos a inicios del presente año con una gran acogida del mercado.

PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y LABORALES.

Sistema de Gestión de Calidad: La Compañía realizó la migración a la Norma ISO 9001 – 2018 y prevemos la recertificación para el año 2019 con la empresa SGS.

En cuanto a los Sistemas de gestión ambiental y de seguridad industrial se encuentran integradas al sistema de gestión de calidad.

Los planes de acción en Picoso se aplican de acuerdo al análisis de nuestros Riesgos y el análisis de necesidades y expectativas de nuestras partes interesadas.

Aspectos laborales: Picoso provee un ambiente seguro y saludable para el trabajador, además de la estabilidad que generamos, puesto que cumplimos con los entes de control. Medimos nuestro nivel de Rotación y ausentismo, siendo este último el que más afecta a la buena marcha de nuestros procesos, según estos resultados talento humano ejecuta acciones para bajar el impacto y que la gente se comprometa más con su trabajo. Otro de nuestros indicadores es clima laboral, los resultados son positivos en el año 2018. Para mantener buena comunicación con gerencia, cada lunes al inicio de la jornada existe la reunión para informar cambios, requerimientos o disposiciones en cuanto a temas administrativos, laborales o estratégicos.

NORMATIVAS

Picoso cumple con todas las normativas:

- Normativas técnicas para la fabricación de Carrocerías Metálicas.
- Normativa Laboral: con el Ministerio de trabajo
- Normativa tributaria: actualizamos los conocimientos para cumplir con el SRI

HUACHI LA MAGDALENA Km. 1 VIA A GUARANDA
TELFOS: 846-460 844-769 FAX: 844-809.
www.carroceriaspicosa.com e-mail picosa@andinanet.net.
AMBATO - ECUADOR



Las ventas a crédito son necesarias para mantener nuestra competitividad en el mercado.

Los resultados obtenidos que serán explicados a continuación demuestran que seguimos presentes para el transportista ecuatoriano, pero el reto es cada vez mas grande, durante el año 2018 varias carroceras pequeñas se fortalecieron y captaron clientes, la gran diferencia es que nosotros como Compañía somos una empresa seria que cumple todas las normas nacionales, con personal fijo que recibe todos los beneficios de ley, que paga impuestos y busca entregar productos de calidad. Esperamos que el cliente valore todos los atributos de nuestra marca y que nos prefiera ante la competencia.

Agradezco a las socias por depositar su confianza en mí para llevar adelante a la compañía con nuestro legado familiar.

MUCHAS GRACIAS

Ambato 04 de Abril del 2019

Atentamente,

Ps. Mg. Andrea Pico
GERENTE GENERAL

Mg. Andrea Pico
GERENTE GENERAL