

MEMORIA DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2009

Distinguidos socios de la compañía

Señor Bladimir Pico Sanchez

Srita. Verónica Pico Vinueza

Ing. Rocio Pico Vinueza

Sra. Karina Pico Vinueza

Ing. Lorena Pico Vinueza

Distinguida Presidenta de la compañía Sra. Lucia Cumanda Vinueza Chavez

Al concluir el periodo 2009 es mi deber informar el desarrollo de las actividades de fabricación y venta de carrocerías metálicas para el servicio del transporte de pasajeros urbano , interprovincial escolares y de turismo. Mas las reparaciones y servicio postventa que ofrece la cia.

1.- ASUNTOS GENERALES

En la compañía se ha realizado una Junta Universal de socios , habiendo asistido la totalidad de accionistas , en la que aprobaron todos los asistentes. por lo tanto tienen pleno conocimiento de sus resoluciones.

2.- Señores accionistas administrar PICOSA es una gran oportunidad para mi persona. en primer lugar por la situación económica muy crítica que nos ofrece el gobierno central, sus resoluciones han afectado directamente al transporte y por ende a nuestra compañía que depende directamente de este sector. Si bien es cierto que existe la línea de crédito con la C.F.N. también es cierto que no todos acceden a dicho beneficio, por el tiempo que demora el trámite.

PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y LABORALES

Se están realizando las revisiones gerenciales. con la intervención de los responsables de procesos, se registran los índices que reflejan los movimientos en las áreas respectivas. demostrando una baja muy notable en el último trimestre del año en que se detuvo casi toda la planta por el retraso de 15 chasis para clientes de LIBERPESA. Debieron llegar en octubre 1 del 2009 y llegaron solamente 7 en el último día del año..

Debido a este retraso, la economía de la empresa sufrió un fuerte retraso, que afectó al plan de pagos en todas las áreas. este retraso será muy duro recuperar ya que se pagó mano de obra para adelantar las carrocerías y que no se pudo recuperar en forma inmediata por el retraso de los chasis mencionados.

En relación a sueldos se respetan los básicos de acuerdo a la ley, y se premia al personal mas eficiente con un bono económico, esto en situaciones normales de producción.

RESULTADOS.

A pesar de tanto desfase los resultados no son negativos, se ha obtenido un resultado que permite recuperar lo invertido, y mantener a la empresa.

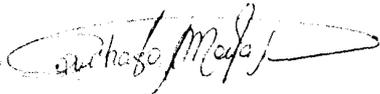
El activo actual de la compañía según estados financieros dan un total de \$702.772.33...el Pasivo \$507.627 en el que se incluye anticipo de clientes, que son anticipo para ventas..Dell total de ventas frente al costo y gastos nos da un resultado positivo de...\$17.560...antes del 15% e impuestos.

Espero que para el año 2010, se mejoren los ingresos y las políticas de la empresa. para mejorar los resultados para el bienestar de todos.

Agradezco a ustedes señores socios por la confianza brindada, y la colaboración de todo el personal administrativo , con quienes he podido contar en forma desinteresada y eficiente.

MUCHAS GRACIAS

Atentamente,



ING. SANTIAGO MOYA PARRA
GERENTE GENERAL.