

**INFORME DE ACTIVIDADES
TEXTILES TEXSA S.A.
2014**

Señores miembros de la Junta General de Accionistas.

Dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías, artículo 263 y a los Estatutos de la Compañía, me es grato someter a su consideración, el informe de las principales actividades de la empresa durante el año 2013.

BALANCE DE LA ECONOMIA DEL AÑO 2014

La economía del país tuvo una desaceleración con respecto al año anterior, el PIB pasó de un crecimiento de 4.15% en el 2013, a un crecimiento de 3.14 % en el 2014. La inflación del 2014 fue de 4.16%, mayor que el 2013 que fue 2.7%. El precio de la canasta básica paso de 620 dólares en diciembre 2013 a 646 en diciembre del 2014.

La balanza comercial presento en el 2014 un déficit de 727 millones de dólares, significativamente menor que los 1041 millones del 2013. Entre tanto, la balanza no petrolera llegó a menos US\$ 9.111,5 millones. El déficit comercial no petrolero paso de 9221 millones a 7612 millones.

La Industria Textil y El Sector Acrílico

A continuación algunos datos del sector:

El PIB Textil fue solamente 2.8%. Se entiende que no es un sector en crecimiento y si en problemas.

En un estudio técnico realizado por la AITE se calcula que aproximadamente el 40% de las importaciones textiles presuntamente son sub-declaradas. La profundidad de este análisis estima que el 80% de las importaciones sub-declaradas provienen del Asia, 6% de Panamá y el restante 14% del resto del mundo.

Entre junio de 2013 y septiembre de 2014 hay una reducción de 18.000 empleos directos en la industria textil y confección, según cifras de INEC.

Ya en el último año se confirma la reducción de líneas de producción y horas de trabajo en muchas empresas de la industria. Las señales de una crisis se empiezan a materializar.

SECTOR ACRILICO

Las importaciones de fibra para el sector de acrílico en el 2014 fueron levemente menores que para el año 2013. Esto quiere decir que la producción bajó en su tercer

año consecutivo. No tenemos datos exactos pero se importó menos.

	2012	2013		2014
Producto	Kilos Netos	Kilos Netos		Kilos Netos
TOW	7,625,389.71	7,253,130.70	-2.41%	7,078,003.54
TOPS	687,663.20	314,763.20	58.52%	498,967.70
TOTAL	8,852,768.01	7,567,893.90	0.12%	7,576,971.24

Siendo objetivos no se puede hablar de que la tendencia continuara, pero si podemos asegurar que no existe crecimiento y no vemos crecimiento en el futuro. La demanda de confeccionistas ha bajado y la competencia desleal aumenta. Hay suéteres de acrílico que ingresan al país con un precio facturado de 1 dólar. Este precio no cubre ni la materia prima de un suéter, considerando que el mismo tiene entre 300 o 400 gramos de hilo.

Los competidores nuestros han mantenido precios bajos esperando aumentar las ventas pero los resultados no se dan. El problema no está en los precios, el problema está en el mercado, la demanda de suéteres ha bajado y los confeccionistas no están necesitando materia prima. El bajar precios no soluciona el problema a corto plazo pero causa uno grande a largo plazo. Nosotros hemos decidido mantener los precios y no sacrificar tanto los márgenes. Mantenemos la política de los anteriores años.

OPERACIONES DE TEXTILES TEXSA S.A.

Este año al igual que los anteriores, ha demandado una lucha muy fuerte para mantener a la fábrica con una actividad económica importante. En lo que respecta a lo económico, los informes de auditoría y de comisario reflejan los resultados obtenidos.

LOS RESULTADOS

Ventas

Las ventas tuvieron una caída en dólares de 1.8% llegando a una suma de \$ 6,726,033.00. Recordamos que en los dos últimos años ya tuvimos caídas de 1.2% y el 9% respectivamente. Esta caída se da por la baja en la demanda dentro del mercado nacional y además por una ligera reducción en los precios de venta. Es importante mencionar que las exportaciones a Venezuela desaparecieron por los problemas de los clientes en conseguir divisas, por esta razón la caída en ingresos por exportaciones fue -32%.

La producción de este año fue de 866,923 Kg, muy similar a la del año pasado, 0.50% menos. Si bien la producción y venta disminuyó, hay que mencionar que la capacidad de la planta y su eficiencia fue buena, sin embargo, se presentaron algunos problemas en tintorería.

Los precios en mercado nacional son prácticamente los mismos del año pasado. En donde si se bajo aproximadamente 10 centavos por Kg, es en las exportaciones. Esto

porque Colombia, destino principal de nuestras exportaciones, es un mercado más competitivo que Venezuela. Hay que mencionar que la competencia continuó bajando los precios en su afán de conseguir mercado, y es verdad que hay un segmento del mercado que lo que busca es precio. Pero nos hemos mantenido fieles a la decisión de no sacrificar margen a menos que sea necesario. Continuamos con los precios más altos del mercado, sustentados en nuestra estrategia de diferenciación con hilos de mayor valor agregado y especialidades.

Costo de Ventas

El costo de ventas por kg se mantuvo muy similar al del año pasado. El aumento de salarios pudo haber complicado más, pero logramos reducir algunos rubros de horas extras. El problema es que esas reducciones tienen límite y las siguientes alzas salariales pueden complicarnos.

Vale mencionar que la mano de obra es más alta que la de nuestros vecinos Colombia y Perú.

Los gastos de fabricación se redujeron algo, la continua modernización nos permitirá mantener controlados estos gastos.

Desarrollos y cambios en Textiles Texsa S.A.

Se continuó con la modernización de la maquinaria. Se siguen cambiando motores por otros de mejor eficiencia. Se instaló nuevas madejadoras que nos permiten mejorar el proceso de tintura. Además se instaló una devanadora de última generación Fadis, para mejorar el empaque de nuestros conos y esta reemplazó maquinaria que ya causaba problemas por su antigüedad.

Expectativas para el año 2015

Las expectativas para el año 2015 siguen sin mejorar, la demanda en el sector textil-confección ha bajado mucho por diferentes conceptos. Esperamos que no baje mucho más. Definitivamente el contrabando técnico y físico es cada vez mayor. La importación de hilos continúa siendo una amenaza, especialmente porque cada año somos menos competitivos con industrias de otros países. Pero sin duda la mayor amenaza es la importación y contrabando de prendas. La empresa está preparada financieramente para seguir afrontando las condiciones adversas actuales, pero no nos atrevemos a predecir que sucederá con las rentas de la empresa para este año. Esperamos que las ventas no caigan a niveles alarmantes. Esperábamos mejoras en los márgenes por la pequeña reducción de precio en el acrílico, pero esas bajas también obligaron a reducir nuestros precios de venta. Prácticamente las reducciones se trasladaron al cliente.

Presidencia de AITE

A mediados de año entregamos la presidencia del directorio de la AITE.

Otros

Queremos así mismo dejar constancia, que la empresa se encuentra a paz y salvo con todas las instituciones del sector público y que cumplimos con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor. Cumplimos con las normas de medio ambiente del I. M. del Distrito Metropolitano de Quito. Además hemos mantenido un clima laboral estupendo con todos nuestros colaboradores.

El haber obtenido resultados positivos ha sido gracias al duro trabajo de todo el personal de planta como el administrativo. Solicito un voto de agradecimiento para todo el equipo que conforma Textiles Texsa S.A.



José María Ponce Misle
Gerente General