

**INFORME DE ACTIVIDADES
TEXTILES TEXSA S.A.
2013**

Señores miembros de la Junta General de Accionistas:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías, artículo 263 y a los Estatutos de la Compañía, me es grato someter a su consideración, el informe de las principales actividades de la empresa durante el año 2013.

BALANCE DE LA ECONOMIA DEL AÑO 2013

La economía del país tuvo una desaceleración con respecto al año anterior, el Pib pasó de un crecimiento de 7.98% en el 2011 a un crecimiento de 4.8% en el 2013. La inflación del 2013 fue de 2.7%, mejor que el 2012 que fue 4.16%. El precio de la canasta básica paso de 595.70 dólares en 2012 a 620.86 en el 2013, 4.22% más que el año anterior.

La balanza comercial presento en el 2013 un déficit de 1083.9 millones de dólares, significativamente mayor que los 402 millones del 2012. Entre tanto, la balanza no petrolera llegó a menos US\$9.111,5 millones. La cifra es superior inclusive al déficit registrado en el 2010 (menos US\$7.609 millones). A pesar de las restricciones, las importaciones no petroleras siguen creciendo. Hay una relación directa entre el gasto público, con el déficit de la balanza

La Industria Textil y El Sector Acrílico

A continuación algunos datos del sector:

Cada vez se importan menos materias primas y aumenta la importación de telas y confección. De nuestras exportaciones el 52% tiene destino Colombia, 7% Venezuela y 6% Perú. El proveedor mas grande de textiles es China (25% en volumen y 16% en dólares), seguido de Usa (16% volumen y 14% dólares) y Colombia (12% en volumen y 26% en dólares).

El PIB manufacturero creció 3.67% en los 3 primeros trimestres de 2013, mientras que el PIB Textil solamente 0.96%. Se entiende que no es un sector en crecimiento y si en problemas.

Según estudios de la Asociación de Industrias Textiles del Ecuador la industria algunos problemas.

La competencia desleal y comercio ilegal. El sistema de importación por Courier, o 4x4, representan al menos el 30% de las importaciones de prendas de vestir del País. Estas prendas entran al país sin pagar aranceles, iva y tampoco cumplen las normas de etiquetado nacional. La subfacturación de importaciones es desmedida y tal vez el

principal problema de la industria. Al menos 30% de las telas importadas desde el 2011 hasta ahora fueron declaradas con valores menores a los USD 3 por kg. Mientras que las materias primas importadas por el Ecuador para tejer telas similares en el mismo periodo se declararon en USD 3.14 por kg en promedio. De la misma manera el 22% de prendas de punto y el 34% del resto de prendas fueron declaradas por menos de USD. Mas del 50% de los textiles de hogar se declararon por menos de 3 dólares cada ítem.

En materia de contrabando, según AITE, se calcula 50 millones de contrabando de textiles y en contrabando por fronteras y costas otros 100 millones al año.

SECTOR ACRILICO

El 2013 fue malo para el sector acrílico. La producción de Hilo de Acrílico en el país se redujo en 1000 toneladas por segundo año consecutivo, esto es un 10.77%. Al ser segundo año consecutivo empieza a ser una tendencia. Es importante mencionar que fue un tema de demanda. Los problemas antes mencionados son causa directa para esta reducción. Los confeccionistas están demandando menos hilo por los problemas que tienen con la competencia desleal y el contrabando. Hay Suéteres de acrílico que ingresan al país con un precio facturado de 1 dólar. Este precio no cubre ni la materia prima de un suéter considerando que un suéter tiene entre 300 o 400 gramos de hilo.

Al tener una demanda en declive, los competidores han bajado los precios en una manera anti técnica, pensamos nosotros. El problema no esta en los precios, el problema esta en el mercado, la demanda de suéteres ha bajado y los confeccionistas no están necesitando materia prima. El bajar precios no soluciona el problema a corto plazo pero causa uno grande a largo plazo. El que baje el precio ganará algunos clientes hasta que el resto baje y regresaremos a los mismos volúmenes de venta pero con precios reducidos y de menor margen. Nosotros hemos decidido mantener los precios y apostar por una recuperación de la demanda. Mantenemos la política de los anteriores años.

OPERACIONES DE TEXTILES TEXSA S.A.

Este año al igual que los anteriores, ha demandado una lucha muy fuerte para mantener a la fábrica con una actividad económica importante. En lo que respecta a lo económico, los informes de auditoría y de comisario reflejan los resultados obtenidos.

LOS RESULTADOS

Ventas

Las ventas tuvieron caída en dólares de 9% llegando a una suma de \$ 6,848,485.45. Esta caída se da por la baja en la demanda que se dio en el mercado nacional. Decidimos priorizar la exportación, en donde crecimos 9.6% y sacrificamos participación de mercado nacional por ser un mercado con márgenes inferiores.

La producción de este año fue de 871,498.44 Kg, esto es 81,059 kg o 8.5% menos que el año pasado. Si sumamos los 2 últimos años pasamos de los 100,000 kg menos en ventas y producción. Si bien la producción y venta disminuyo, hay que mencionar que la

capacidad de la planta y su eficiencia fue muy buena, la caída no tiene que ver con problemas de producción.

A diferencia del año pasado, no se pudo manejar la baja de volumen en ventas incrementando el precio promedio por Kg vendido. Los precios de venta promedio bajaron casi un 3%. Hay que mencionar que la competencia ha bajado los precios en su afán de conseguir mercado, y es verdad que hay un segmento del mercado que lo que busca es precio. Pero nos hemos mantenido fieles a la decisión de no sacrificar margen a menos que sea necesario. Continuamos con los precios más altos del mercado, sustentados en nuestra estrategia de diferenciación con hilos de mayor valor agregado y especialidades.

Las Exportaciones aumentaron en dólares 9.6%, pero en kg aumentamos 13.3%, que sumado al aumento en 2012 de 45% nos da un aumento en los dos últimos años en exportación de 64%. Sin duda el crecimiento grande que hemos tenido en este rubro. Esta fue la clave para que el año no fuese tan malo.

Costo de Ventas

El costo de ventas por kg aumentó en un 3.4% promedio. La mano de obra y los gastos de fabricación fueron rubros que complicaron el costo de producción.

La mano de obra sigue subiendo y ya es mas alta que la de nuestros vecinos Colombia y Perú. Este año 5.3%, esto es ya por algunos años seguidos valores muy superiores a la inflación.

El otro rubro que subió considerablemente es el de colorantes y materia prima. En fibras subimos 9.3% y en Colorantes 34%.

Los gastos de fabricación aumentaron como consecuencia de los aumentos en precios de repuestos y materiales. Por suerte la edad de la maquinaria en general de la Fábrica y el mantenimiento continuo nos permite mantener valores controlados. El aumento en 2013 fue 9%.

Desarrollos y cambios en Textiles Texsa S.A.

Se continuó con la modernización de la maquinaria. Se siguen cambiando motores por otros de mejor eficiencia. Se instaló la nueva bobinadora X5, la maquina mas moderna en su tipo, esto nos alivia un pequeño cuello de botella y podremos controlar mejor aun la calidad de nuestros hilos con su moderno sistema de laboratorio y control. Se compraron nuevas manejadoras que se instalaran en 2014 que nos permitirán mejorar el proceso de tintura. Además se compro una Devanadora de ultima generación, Fadis, para mejorar el empaque de nuestros conos y remplaza maquinaria que ya empieza a dar problemas por su antigüedad. Esta maquina también se instalara en mediados de 2014.

Expectativas para el año 2014

Las expectativas para el año 2014 siguen sin mejorar, la demanda en el sector textil-confección ha bajado mucho por diferentes conceptos. Definitivamente el contrabando técnico y físico es cada vez mayor. La importación de hilos continua siendo una amenaza, especialmente porque cada año somos menos competitivos con industrias de otros países. Pero sin duda la mayor amenaza es la importación y contrabando de prendas. La empresa está preparada financieramente para seguir afrontando las condiciones adversas actuales pero no nos atrevemos a predecir que sucederá con las rentas de la empresa para este año. Esperamos que las ventas no caigan a niveles alarmantes, pero también sabemos que los márgenes se contraerán por los aumentos de materia prima que hemos tenido en los primeros meses del año y por posibles reducciones del precio de venta a raíz de la baja de la competencia. Esperamos que el año 2014 no afecte mucho el patrimonio de la empresa. Nos preocupa mucho la presión del municipio contra las empresas en la ciudad y la amenaza de una reubicación es casi una realidad.

Presidencia de AITE

Es importante destacar que continuamos nuestra presencia en el directorio de AITE, en el cual José María Ponce Misle, ejerce la Presidencia del Directorio.

Otros

Queremos así mismo dejar constancia, que la empresa se encuentra a paz y salvo con todas las instituciones del sector público y que cumplimos con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor. Así mismo cumplimos con las normas de medio ambiente del I. M. del Distrito Metropolitano de Quito. Además hemos mantenido un clima laboral estupendo con todos nuestros colaboradores.

El haber obtenido resultados positivos ha sido gracias al duro trabajo de todo el personal de planta como el administrativo. Solicito un voto de agradecimiento para todo el equipo que conforma Textiles Texsa S.A.



Fuad E. Misle
Gerente General