

**INFORME DE ACTIVIDADES  
TEXTILES TEXSA S.A.  
2012**

Señores miembros de la Junta General de Accionistas.

Dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías, artículo 263 y a los Estatutos de la Compañía, me es grato someter a vuestra consideración, el informe de las principales actividades de la empresa durante el año 2012.

**BALANCE DE LA ECONOMIA DEL AÑO 2012**

El 2012 fue un año preelectoral. Si bien la campaña oficialmente empezó en 2013, la política continuó siendo el principal componente en el desarrollo del país. El modelo económico es sustentado por el gasto público y eso le inyecta mucho dinero a la economía que permite el consumo. Sin embargo se noto una caída del consumo con respecto a años pasados. Se hablo mucho de sobre endeudamiento de la población pero eso se vera en los meses siguientes.

La economía del país tuvo una desaceleración con respecto al año anterior, el Pib pasó de un crecimiento de 7.98% en el 2011 a un crecimiento de 4.8% en el 2012.. La inflación del 2012 fue de 4.16%, mejor que el 2011 que fue 5.41%. El precio de la canasta básica en diciembre fue de 595.70 dólares, 3% más que el año anterior.

La balanza comercial presenta un déficit de 143 millones de dólares, significativamente menos que los 402 millones del 2011. Se exportó 23,899 millones de dólares y se importó 24,018 millones de dólares. Lo preocupante es que el déficit de la Balanza comercial no petrolera que fue de 8,418 millones de dólares.

Sin duda el petróleo y los precios altos permiten al gobierno mantener el gasto actual. La tentación de incrementar el gasto público fue alta y de hecho, el país continuó muchos proyectos de inversión y aumento el gasto publico considerablemente.

**La Industria Textil y El Sector Acrílico**

A continuación algunos datos del sector:

| Indicadores               |        |        |        |
|---------------------------|--------|--------|--------|
|                           | 2010   | 2011   | 2012   |
| Variación PIB Textil      | 2.3%   | 1.6%   | 1.2%   |
| Variación PIB Textil/ PIB | 1.0%   | 0.9%   | 0.9%   |
| Importaciones             | 561.7  | 736.6  | 714.2  |
| Exportaciones             | 229    | 194.9  | 155.3  |
| Bal.Comercial             | -332.7 | -541.7 | -558.9 |

| IMPORTACIONES Textiles |              |              |              |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|
| En millones de USD     |              |              |              |
|                        | 2010         | 2011         | 2012         |
| Fibras y Filamentos    | 80.9         | 127.4        | 88           |
| Hilados                | 56.5         | 66           | 51.3         |
| Tejidos                | 189.6        | 216.8        | 216          |
| Prendas                | 112.8        | 185.2        | 217.8        |
| Manufacturas Textiles  | 51.3         | 63.5         | 62.5         |
| Otros                  | 70.6         | 77.8         | 78.6         |
| <b>TOTAL IMPORT</b>    | <b>561.7</b> | <b>736.7</b> | <b>714.2</b> |

| Exportaciones Textiles |            |              |              |
|------------------------|------------|--------------|--------------|
| En millones de USD     |            |              |              |
|                        | 2010       | 2011         | 2012         |
| Fibras y Filamentos    | 13.3       | 13.2         | 17.6         |
| Hilados                | 13.8       | 16.8         | 16           |
| Tejidos                | 23.3       | 36.5         | 50           |
| Prendas                | 22         | 26.1         | 24.9         |
| Manufacturas Textiles  | 65         | 48           | 42.1         |
| Otros                  | 91.6       | 54.3         | 4.7          |
| <b>TOTAL EXPORT</b>    | <b>229</b> | <b>194.9</b> | <b>155.3</b> |

El sector Textil continuó su desaceleración en el crecimiento teniendo un crecimiento solamente del 1.2%. La balanza comercial continúa en crecimiento, lo que quiere decir que la necesidad del mercado esta siendo satisfecha en mayor grado por importaciones.

Si nos fijamos en las importaciones el rubro con mayor variación hacia arriba es las prendas, lo que quiere decir que el comercio de textil, si crece pero no por producción interna., es una tendencia que debería preocupar.

Las exportaciones tienen un error de fundamento, en años anteriores se sobrefacturo exportaciones a Venezuela. Este delito fue ya controlado en parte gracias a la AITE, pero las cifras se mantendrán distorsionadas. Se calcula que en 2011 pudo haber sobrefacturación de más o menos 80 millones de USD.

#### SECTOR ACRILICO

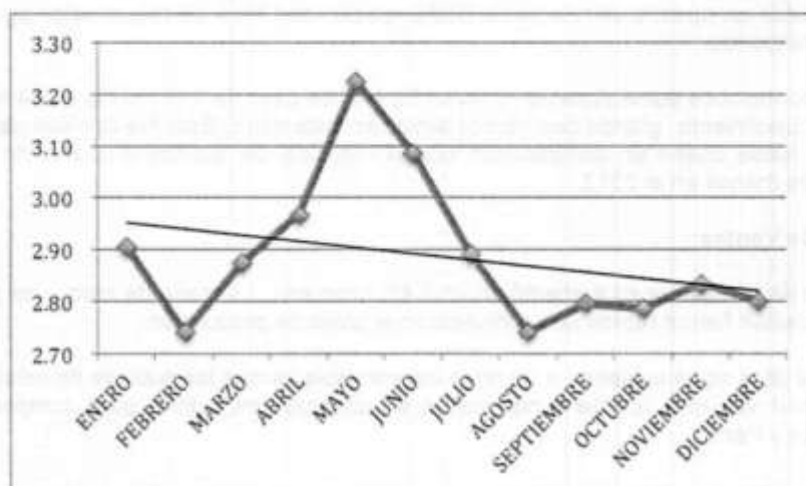
El 2012 fue malo para el sector acrílico. La producción de Hilo de Acrílico en el país se redujo en 1000 toneladas, esto equivale a la producción total de Texsa. Sin duda es una caída considerable. Es importante mencionar que fue un tema de demanda. En los números del sector, se puede ver que la importación de Hilados inclusive se redujo. Pero si hay que mencionar que a pesar de los mejores esfuerzos de AITE, el contrabando continúa. Tanto contrabando físico como el técnico. Hay Suéteres de

acrílico que ingresan al país con un precio facturado de 2 dólares. Este precio no cubre ni la materia prima de un Saco.

Al tener una demanda en caída, los competidores han bajado los precios en una manera anti técnica, pensamos nosotros. El problema no esta en los precios, el problema esta en el mercado, la demanda de suéteres ha bajado y los confeccionistas no están necesitando materia prima. El bajar precios no soluciona el problema a corto plazo pero causa uno grande a largo plazo. El que baje el precio ganara algunos clientes hasta que el resto baje y regresaremos a los mismos volúmenes de venta pero con precios reducidos y de menor margen. Nosotros hemos decidido mantener los precios y apostar por una recuperación de la demanda.

En el gráfico siguiente se puede ver el precio del Tow de Acrílico:

Precio de Tow Acrílico promedio \$ USD 2.85



#### OPERACIONES DE TEXTILES TEXSA S.A.

Este año al igual que los anteriores, ha demandado una lucha muy fuerte para mantener a la fábrica con una actividad económica importante. Es muy duro trabajar en una industria donde existen muchos pasos en la producción. En lo que respecta a lo económico, los informes de auditoría y de comisario reflejan los resultados obtenidos.

## LOS RESULTADOS

### Ventas

Las ventas tuvieron caída en dólares de 1.2% llegando a una suma de \$ 7'524,258.82. Esta caída se da por la baja en la demanda que se dio principalmente el primer semestre.

La producción de este año fue de 940,226.24 Kg, esto es 32,498 kg o 3.3% menos que el año pasado entre hilos y telas. Si bien la producción y venta disminuyó, hay que mencionar que la capacidad de la planta y su eficiencia fue muy buena, la caída no tiene que ver con problemas de producción.

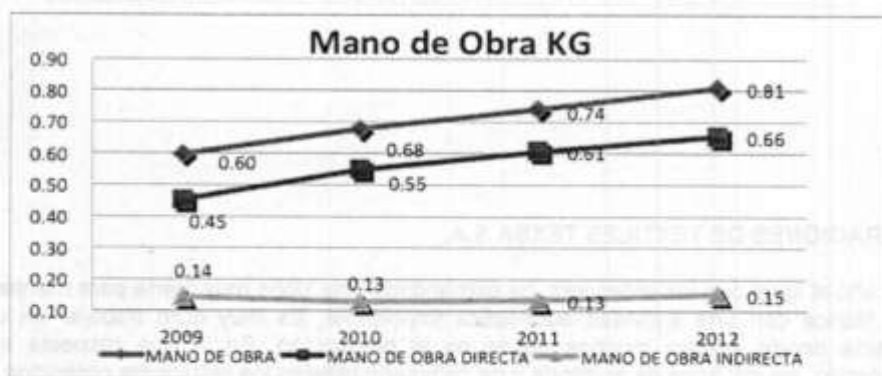
Se pudo manejar la baja de volumen en ventas incrementando el precio promedio por Kg vendido en 1%, que versus el 3.3% menos en volumen, nos da un neto en dólares de 1.2% menos. Hay que mencionar que la competencia ha bajado los precios en su afán de conseguir mercado, y es verdad que hay un segmento del mercado que lo que busca es precio. Pero nos hemos mantenido fieles a la decisión de no sacrificar margen a menos que sea necesario. Continuamos con los precios más altos del mercado, sustentados en nuestra estrategia de diferenciación con hilos de mayor valor agregado y especialidades.

Las Exportaciones aumentaron en dólares 52.4%. Se paso de 148 mil Kg a 214 Mil. Sin duda el crecimiento grande que hemos tenido en este rubro. Esta fue la clave para que el año fuese bueno en comparación con la industria del acrílico que importó 1,000 toneladas menos en el 2012.

### Costo de Ventas

El costo de ventas por kg aumentó en un 3.4% promedio. La mano de obra y los gastos de fabricación fueron rubros que complicaron el costo de producción.

Mano de obra sigue subiendo a un ritmo incontrolable ya que las subidas de salarios de 10% anual son muy fuertes y nos ponen en situación muy difícil para competir con Colombia y Perú.



Los gastos de fabricación en el 2011 subieron considerablemente, 11.7% por kilo. Con la maquinaria que se ha comprado los últimos años hemos tenido una depreciación mayor y este año se hicieron algunas reparaciones que incidieron en este rubro. Pero el mayor aumento se da por la depreciación de activos revalorados por la implementación de las NIFFs.



#### Gastos Operativos

Los gastos de administración y ventas aumentaron 8.6% en la operación total de la empresa, pero debido a la disminución de producción el aumento en costo por Kilo vendido fue del 13.7%.

#### Otros Ingresos y Egresos

Los ingresos por conceptos distintos a la producción de hilo fueron \$ 30.755 dólares. Esto por las tasas de interés muy bajas que mantienen los mercados. Todas las inversiones están en instituciones de calificación A que no presentan riesgo.

#### Desarrollos y cambios en Textiles Texsa S.A.

Se continuó con la modernización de la maquinaria. Se siguen cambiando motores por otros de mejor eficiencia. Se instaló una hila nueva para mejorar la calidad. Se instaló un finisor usado comprado en Europa para solventar un cuello de botella que teníamos. Se compro una bobinadora de ultima generación que nos ayudara directamente a la calidad del hilo, esta máquina estará instalada en mayo 2013.

### Expectativas para el año 2013

Las expectativas para el año 2013 son malas, la demanda en el sector textil-confección ha bajado mucho por diferentes conceptos. Parece que no hay la capacidad de compra y definitivamente el contrabando técnico y físico es cada vez mayor. La importación de hilos continua siendo una amenaza, especialmente porque cada año somos menos competitivos con industrias de otros países. Pero sin duda la mayor amenaza es la importación y contrabando de prendas. La empresa está preparada financieramente para seguir afrontando las condiciones adversas actuales pero no nos atrevemos a predecir que sucederá con las rentas de la empresa para este año. Esperamos que las ventas no caigan a niveles alarmantes, pero también sabemos que los márgenes se contraerán por los aumentos de materia prima que hemos tenido en los primeros meses del año y por posibles reducciones del precio de venta a raíz de la baja de la competencia. Esperamos que el año 2013 no afecte mucho el patrimonio de la empresa.

### Presidencia de AITE

Es importante destacar que continuamos nuestra presencia en el directorio de AITE, en el cual José María Ponce Misle, ejerce Presidencia del Directorio por un año mas luego de haber sido reelegido.

### Otros

Queremos así mismo dejar constancia, que la empresa se encuentra a paz y salvo con todas las instituciones del sector público y que cumplimos con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor. Así mismo cumplimos con las normas de medio ambiente del I. M. del Distrito Metropolitano de Quito. Además hemos mantenido un clima laboral estupendo con todos nuestros colaboradores.

El haber obtenido resultados positivos ha sido gracias al duro trabajo de todo el personal de planta como el administrativo. Solicito un voto de agradecimiento para todo el equipo que conforma Textiles Texsa S.A.



Fuad E. Misle  
Gerente General