

**INFORME DE ACTIVIDADES
TEXTILES TEXSA S.A.
2011**

Señores miembros de la Junta General de Accionistas.

Dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías, artículo 263 y a los Estatutos de la Compañía, me es grato someter a vuestra consideración, el informe de las principales actividades de la empresa durante el año 2011.

BALANCE DE LA ECONOMIA DEL AÑO 2011

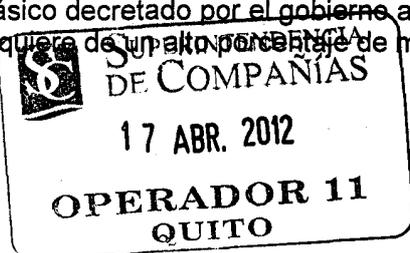
En el año 2011 continuó siendo la política el centro de atención. El gobierno mantuvo su línea política sin alteraciones. El modelo económico continuo sustentado por el gasto público y eso le inyecta mucho dinero a la economía que permite el consumo.

La economía del país tuvo un año algo mejor que el 2010. La inflación del 2011 fue de 5.41%, 2 puntos y más que el 2010. Los comodities continuaron su tendencia a subir continuando la recuperación de precios. El precio del petróleo promedio del 2011 fue de \$95.09, bastante más alto que en el 2010 que promedio \$79.64. Sin duda el petróleo y los precios altos permiten al gobierno mantener el gasto actual. La tentación de incrementar el gasto público fue alta y de hecho, el país continuó muchos proyectos de inversión y aumentó el gasto público considerablemente. A pesar del precio del crudo la balanza comercial continua siendo negativa pero inferior en un 64% a la del 2010. Paso de ser deficitaria de \$ 1979 millones a \$ 717 millones. Para no tener problemas de liquidez ante el poco acceso a financiamiento internacional se continuó las preventas de petróleo y el IESS siguió prestando dinero al estado. En materia de comercio exterior aumentaron las exportaciones petroleras y no petroleras pero el volumen de importación no petrolero sigue siendo un problema para la balanza comercial. El PIB creció 6.5%, lo cual es bueno.

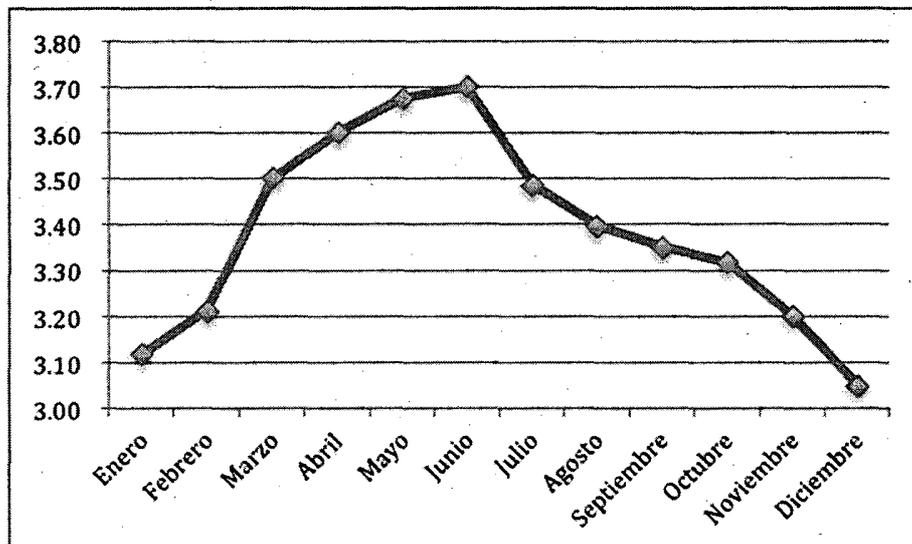
La Industria Textil y El Sector Acrílico

El 2011 no fue malo para el sector acrílico y otras fibras sintéticas, sin embargo la línea de algodón sufrió debido al bajón de precios del algodón obligando a bajar los precios del hilo mientras se trabajo con stocks de materia prima con precios altos. El peso colombiano mantuvo su cotización permitiendo que las exportaciones sean regulares.

El precio del acrílico llegó a máximos en el gráfico siguiente se puede ver la fluctuación a la que estuvo el sector expuesto. Los márgenes de hilados en acrílico son suficientemente bajos para verse afectados por esta fluctuación. El aumento salarial del 9.39% al salario básico decretado por el gobierno afecta directamente los costos textiles ya que el sector requiere de un alto porcentaje de mano de obra.



Precio de Tow Acrílico



Algunos numeros del sector textil (AITE):

	2010	2011
% VARIACION PIB SECTOR TEXTIL	6.0%	7.2%
PIB TEXTIL/PIB TOTAL	2.0%	2.0%
IMPORTACIONES TEXTILES	561.70	736.60
EXPORTACIONES TEXTILES	229.00	181.30
BAL COMERCIAL TEXTIL	(332.70)	(555.30)

OPERACIONES DE TEXTILES TEXSA S.A.

Este año al igual que los anteriores ha demandado una lucha muy fuerte para mantener a la fábrica con una actividad económica importante. Es muy duro trabajar en una industria donde existen muchos pasos en la producción. En lo que respecta a lo económico, los informes de auditoría y de comisario reflejan los resultados obtenidos.

LOS RESULTADOS

Ventas

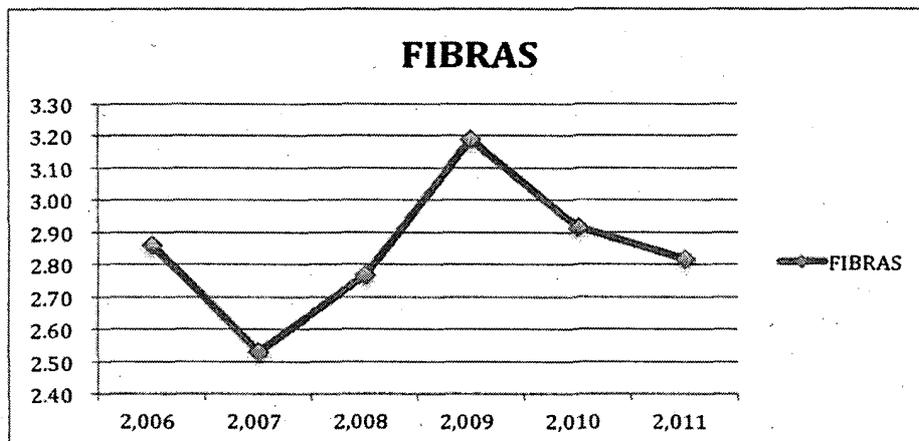
Las ventas tuvieron un aumento en dólares de 16.6% llegando a una suma de \$ 7'613,685.68. Este crecimiento se da por el aumento de producción de 3.7% que son 34,993 kg mas que el año pasado.

La producción de este año alcanzó los 972,716 kg entre hilos y telas. Este aumento de producción se da por una mejor eficiencia en la producción que esta directamente ligada a la nueva cortadora. Este año en el área de corte tuvimos mejores eficiencias y menores paras. Anteriormente la capacidad de Corte era un cuello de botella de la línea de producción. La eliminación de este cuello sin duda fue importantísima para mejorar la producción.

El otro factor y más importante para el incremento de venta en dólares fueron los precios que se logro manejar a pesar de la enorme presión de la competencia por bajar. El aumento de precios fue de 13% en promedio por kilogramo vendido, tanto en hilos como telas y cobijas. Continuamos con los precios más altos del mercado sustentados en nuestra estrategia de diferenciación con hilos de mayor valor agregado y especialidades. Las Exportaciones aumentaron en un 10% y a los destinos que venimos exportando los últimos años. La estabilidad del peso colombiano contribuye mucho para mantener las exportaciones a ese país. Vale mencionar que se realizo la primera exportación a Venezuela con el sistema SUCRE, no tuvimos ningún inconveniente.

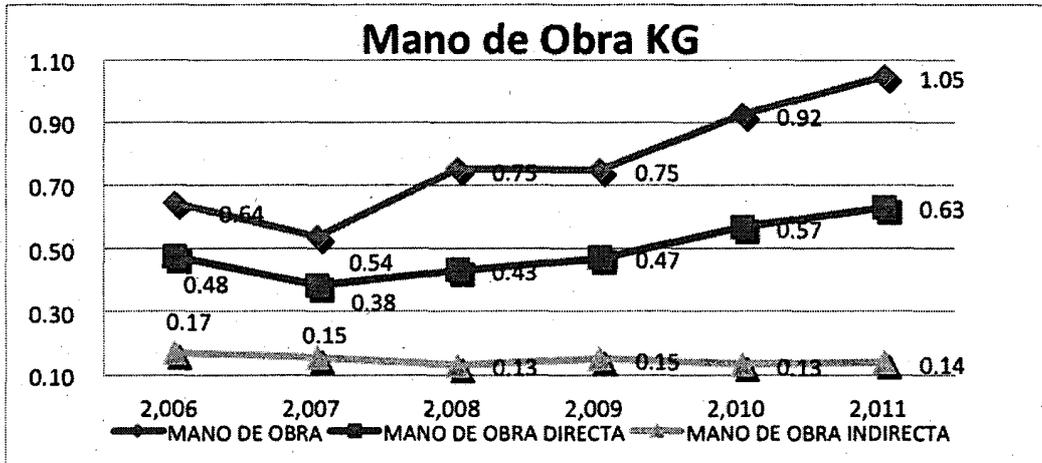
Costo de Ventas

El costo de ventas por kg aumentó en un 15.3% promedio. En este año se redujo casi nada el valor de la fibra acrílica pero otras materias primas como químicos, colorantes y otras fibras tuvieron aumentos considerables.

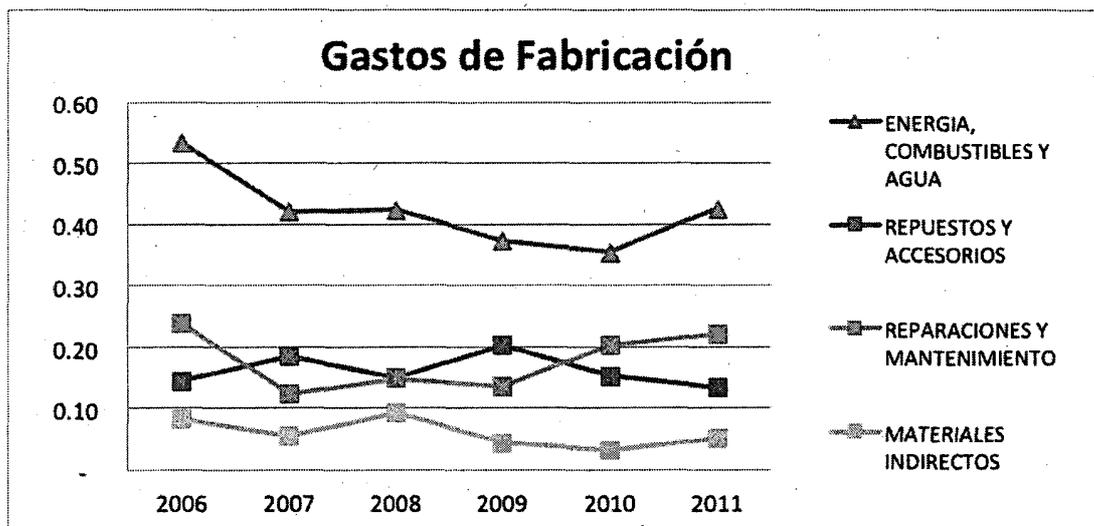


Mano de obra sigue subiendo a un ritmo incontrolable ya que las subidas de salarios de 10% anual no son sostenibles si continúan en los próximos años. Sin duda este es uno de los mayores temores de la industria al ser intensa en mano de obra. El aumento en nuestro proceso productivo significo 13.4% por kilo.





Los gastos de fabricación en el 2011 subieron considerablemente, 11.7% por kilo. Con las maquinaria que se ha comprado los últimos años hemos tenido una depreciación mayor y este año se hicieron algunas reparaciones que incidieron en este rubro.



Gastos Operativos

Los gastos de administración y ventas aumentaron 14% en la operación total de la empresa, pero debido al aumento de producción el aumento en costo por Kilo vendido solo fue del 9%.

Otros Ingresos y Egresos

Los ingresos por conceptos distintos a la producción de hilo fueron \$ 36,559 dólares. Esto por las tasas de interés muy bajas que mantienen los mercados. Todas las inversiones están en instituciones de calificación A que no presentan riesgo.

Desarrollos y cambios en Textiles Texsa S.A.

Se continuó con la modernización de la maquinaria. Se siguen cambiando motores por otros de mejor eficiencia. En abril se instaló la nueva cortadora Seydel que nos permitió aumentar la producción y mejorar la calidad del corte de la fibra. Esta máquina es la inversión más grande de la historia de la fábrica en una sola máquina. Se instaló también una planta de tratamiento de agua que solicitó la Entidad de Seguimiento del Municipio de Quito y a principios del 2012 entró en operación.

Expectativas para el año 2012

Las expectativas para el año 2012 son de incertidumbre, el mundo parece nunca salir de la crisis, siendo Europa la zona que podría tener mayores problemas económicos por las crisis de algunos países. La importación de hilos es cada vez, una amenaza mayor especialmente porque cada año somos menos competitivos con industrias de otros países. La empresa está preparada financieramente para seguir afrontando las condiciones adversas actuales, pero no nos atrevemos a predecir que sucederá con las rentas de la empresa para este año. Esperamos que la producción aumente, pero también sabemos que los márgenes se contraerán por los aumentos de materia prima que hemos tenido en los primeros meses del año. Esperamos que el año 2011 no afecte mucho el patrimonio de la empresa.

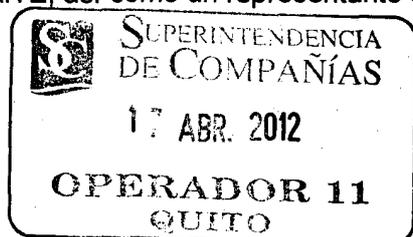
A principios de 2012 se negoció una nueva continua de hilar y un finisor. Esto nos dará una mejora en calidad y un aumento de producción pequeño. Esperamos tenerlas instaladas y funcionando para el segundo semestre de este año.

Distinciones

Es importante mencionar que este año aparecimos segundos en la lista de mejores empresas textiles, sin embargo es importante destacar que la empresa que salió primera en la lista es una empresa importadora y no manufacturera. Este seguramente fue un error de la empresa Ekos, sin embargo es un orgullo estar en la posición que tenemos en la industria.

Presidencia de AITE

Es importante destacar que desde mediados del 2011, José María Ponce Misle, representante de Textiles Texsa en la Asociación de Industriales Textiles de Ecuador asumió la Presidencia del Directorio. Para Texsa es un orgullo ser representada en el gremio y cabe destacar que es la primera vez que un miembro de Texsa es Presidente de AITE, así como un representante de las empresas de acrílico.



Otros

Queremos así mismo dejar constancia, que la empresa se encuentra a paz y salvo con todas las instituciones del sector público y que cumplimos con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor. Así mismo cumplimos con las normas de medio ambiente del I. M. del Distrito Metropolitano de Quito. Además hemos mantenido un clima laboral estupendo con todos nuestros colaboradores.

El haber obtenido resultados positivos ha sido gracias al duro trabajo de todo el personal de planta como el administrativo. Solicito un voto de agradecimiento para todo el equipo que conforma Textiles Texsa S.A.



Fuad E. Misle
Gerente General

