

EMSERCOM, S. A.

RUC 09925815114001

Guayaquil, abril 30 del 2012

Señores

**ACCIONISTAS DE EMSERCOM EMPRESA DE SERVICIOS
COMPLEMENTARIOS, S. A.**

Ciudad.-

Dando fiel cumplimiento a lo que dispone la ley de Compañías, me permito presentarles la **MEMORIA DE MI GESTIÓN ADMINISTRATIVA**, que he desempeñado en el ejercicio económico del año 2011.

Para que ustedes se sirvan analizar la situación y/o resultados de la compañía, adjunto podrán encontrar: El Informe del Comisario, El Balance General, El Estado de Pérdidas y Ganancias; y los detalles explicativos de los mismos cortados al 31 de diciembre de 2011.

Analizando el rubro de resultados, podrán observar que es **NEGATIVO** para la compañía, en la cantidad de US\$ 3.960.18 que comparando los ingresos por ventas, contra los costos de ventas y operacionales, estos siguen siendo muy altos, por la difícil situación económica que atraviesa el país.

Sugiero, que después que se liquide y pague los valores a los participes de las utilidades, el remanente quede como resultados acumulados, para no restarle disponibilidad a la compañía.

Muy cordialmente,



Gerardo Peña Piedra
Gerente General de Emsercom, S. A.
C. C. 0913057139

