

# PROBIZ

## INFORME DEL GERENTE GENERAL

### EJERCICIO ECONOMICO 2013

Guayaquil, 11 de octubre 2014

SEÑORES  
ACCIONISTAS  
**PROBIZ.:**  
Ciudad

En cumplimiento de los requerimientos establecidos Resolución # 92-1-4-3-0013 R.O. 44 de Octubre 13 de 1992 de Superintendencia de Compañías, cumpla con presentar el Informe Anual de la Administración de **PROBIZ S.A.** por el año terminado el 31 de diciembre del 2013.

El detalle del resultado económico del año 2012 está reflejado en el Balance General y Estado de Perdidas y Ganancias, adjuntos a este informe como sustento de la gestión de la administración a mi cargo durante este periodo.

<b>Ventas Totales</b>	<b>\$ 1, 229,873.02</b>
<b>Costos</b>	<b>\$ 682,547.38</b>
<b>Gastos Operacionales</b>	<b>\$ - 44,8385.56</b>
<b>Gastos financieros</b>	<b>\$ - 22,133.58</b>
<b>Utilidad Neta</b>	<b>\$ 76,806.50</b>

### Área de Comercialización y Ventas

Durante este año se trabajo en establecer presupuestos por tiendas, tomando en base el crecimiento esperado por la Empresa. Adicionalmente en el 2012 se tomó la decisión de cerrar la tienda ubicada en el centro comercial de San Marino por su bajo rendimiento en ventas y baja rentabilidad que aporta al grupo.

### Área Financiera

En el 2013 se procedió a re-negociar la deuda con varios proveedores locales de esta manera se obtuvo mayor flexibilidad en el flujo de pagos.

**Matriz (Headquarters)**  
Ave.10 de Agosto 211 y Pichincha  
Casilla Postal (P. O. Box) 09-01-1008  
Telf. (593-4) 232 0333 – Fax (593-4) 232 5838  
E-mail: cesamedina @guimsa.com  
Guayaquil - Ecuador

# PROBIZ

Los costos operacionales y administrativos se han mantenido fijos, los costos variables relacionados con los servicios básicos se han visto incrementados, como energía eléctrica y telefonía.

## Área Administrativa

Se reestructuro el área armando un equipo de recursos humanos competente y que de un servicio a todos los clientes internos de la compañía.

Se ha dado cumplimiento con lo dispuesto por el Ministerio de Trabajo ajustándose las remuneraciones de acuerdo a las tablas sectoriales vigentes para el comercio al por mayor y menor, adicionalmente en ciertos cargos administrativos se ajustaron los ingresos en función de la responsabilidad del puesto y procediéndose al pago de los beneficios legales en las fechas previstas por ley.

## Área Legal

Se ha dado cumplimiento a las disposiciones legales societarias y a las demás aplicables a nuestra actividad empresarial, así como a las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas. Se cancelaron todas las contribuciones, impuestos fiscales con el Servicio de Rentas Internas.

## Conclusiones y recomendaciones a la Junta General

La administración recomienda la implementación de las siguientes estrategias:

- 1- NO incurrir en gastos donde tiendas no sean rentables.
- 2.- Comprar más mercadería directamente de los fabricantes en el extranjero, mejorando margen de rentabilidad.
- 3.- Trabajar en el análisis de productos de temporada.
- 4.- Crear/fomentar grupo de trabajos sólidos en las diferentes tiendas.

Matriz (Headquarters)  
Ave.10 de Agosto 211 y Pichincha  
Casilla Postal (P. O. Box) 09-01-1008  
Telf. (593-4) 232 0333 – Fax (593-4) 232 5838  
E-mail: cesarmedina @guimsa.com  
Guayaquil - Ecuador

# PROBIZ

5.- Apertura de nuevas líneas de negocio para aumentar el portafolio de productos de la empresa.

Estas recomendaciones servirán para mejorar los resultados en el 2014.

Atentamente,



**Ing. Cesar Medina**  
Gerente General

Con copia: Archivo

**Matriz (Headquarters)**  
Ave. 10 de Agosto 211 y Pichincha  
Casilla Postal (P. O. Box) 09-01-1008  
Telf. (593-4) 232 0333 – Fax (593-4) 232 5838  
E-mail: cesarmedina@guimsa.com  
Guayaquil - Ecuador