

Guayaquil, 5 de Abril del 2011

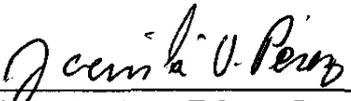
Señores  
**ACCIONISTAS DE HADECER S.A.**  
Ciudad.

De mis consideraciones:

Durante el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2010, **HADECER S.A.**, no realizó sus actividades económicas dentro de su actividad principal, sin alcanzar los resultados proyectados al inicio del ejercicio económico.

Junto al equipo de trabajo haremos lo posible para que en el año 2011 se pueda presentar un informe satisfactorio cumpliendo nuestras expectativas. Segura de contar con el apoyo de los accionistas realizaré las actividades necesarias para beneficio de la empresa.

Atentamente,

  
**Sra. Jacinta Pérez Ortiz**  
**GERENTE GENERAL**

