

## INFORME DEL GERENTE

A los señores Accionistas:

Cumpliendo con la resolución No 92.1.4.3.0013, de la Superintendencia de compañías, donde se presenta el “Reglamento para la presentación de los informes anuales de los administradores a las Juntas Generales”, y acatando mis obligaciones como gerente general, procedo a informar a ustedes sobre las actividades realizadas por la compañía durante el año fiscal 2019, con dos cortes una con la anterior gerencia desde el 1ro de enero al 31 de octubre del 2019 y por consiguiente del 1 de noviembre al 31 de diciembre del mismo año donde se evidencia la gestión de la nueva gerencia.

Como es de su conocimiento general, me integré a la compañía el 13 de noviembre del 2019, y asumí formalmente las funciones de Gerente General a partir de dicha fecha en la que se me extiende y acepto el respectivo nombramiento, mismo que consta inscrito en el Registro Mercantil del cantón Quito, el mismo día, mes y año.

En tal calidad, actúo como mandataria, en representación de los intereses de METALURGICA ECUATORIA CIA. LTDA., pudiendo tomar las providencias conservativas que las circunstancias exijan, obrar sin comprometer gravemente a la compañía y/o según lo que más convenga al negocio; pudiendo incluso, con las debidas evidencias o comprobaciones, amparar mi gestión en circunstancias de fuerza mayor o caso fortuito. (2054 C. Civil)

### Situación Financiera:

Conforme la revisión que he efectuado, puedo manifestar que, en cuanto a la **situación financiera**, y debido que en el proceso de planificación se consideró el entorno económico del país, los objetivos se sinceraron, haciendo los mismos menos agresivos. Lo que permitió que se alcanzarán las metas.

Dentro de los objetivos financieros planteados estaban

- Empezar e identificar los errores contables más relevantes para sanear la contabilidad de compañía
- Organizar la documentación y todo habilitante que la ley solicita
- Reducir las deudas con proveedores
- Mejorar los índices financieros
- Cerrar proyectos ó avanzar en el trámite para cerrar la compañía
- Dar razonabilidad a las cuentas contables
- Confirmación de tomas físicas de inventario

A continuación, se detallan algunos de los valores alcanzados en el 2019 y se comparan con el año anterior (2018). Cabe destacar que cada firma auditora realiza las agrupaciones de forma diferente, por lo anterior puede haber variaciones en los valores del 2018:

Estado de Situación financiera	Año 2019 US\$	Año 2018 US\$
Total Activos	3.472.157	940.753
Total Pasivos	529.439	533.096
Total Pasivo y Patrimonio	3.472.157	940.753

Tuvimos ingresos por USD\$249.343 Esto generó una pérdida de 66.246 durante dicho ejercicio fiscal. En comparación con el 2018, la compañía en ese periodo tuvo ingresos por USD \$ 291.966 y generó una pérdida de USD \$ 36.847 El 2019 sigue siendo un año no rentable, pero mejoró de forma importante la relación con empleados, MRL, IESS y organismos de control laborales, adicional el mas importante rubro contable que es la revalorización de los activos fijos teniendo mayor incidencia los Vehículos que no existían en contabilidad pero si presentaban gastos de matrículas, mantenimientos y combustibles, teniendo como revelación ante la junta de accionistas la revalorización de los terrenos mismo que contablemente no presentaba detalle mucho menos razonabilidad o un valor que se ajuste un mínimo a la realidad, por lo que se registra en el siguiente detalle.

A continuación se detallan otros indicadores financieros y se comparan con el año 2019

INDICE INDICADOR	AÑO 2019	AÑO 2018
CAPITAL DE TRABAJO	\$ 107.675	\$ 134.106
INDICE DE LIQUIDEZ	2,62	2,305460103
PRUEBA ACIDA	1,08	0,823123424
ROTACION DE COBRANZAS	125 días	91 DIAS
INDICE DE ENDEUDAMIENTO	12,58%	19,27%
ROE	-2%	-9%
RELACION PATRIMONIO/ACTIVO TOTAL	1,19	0,43

Como se puede apreciar, los indicadores han mejorado pese al entorno tan retador en el que se ha trabajado. La rentabilidad se ve afectada porque se menciona más adelante, se debieron incluir costos adicionales en varios hallazgo de contabilidad como son los cálculos actuariales del personal.

#### Otra información financiera

En el 2019, Las ventas y la producción bajaron notablemente por lo que se realizó un estudio de la tendencia de las ventas, clientes y el producto, enfocarnos en mantener la marca y la clientela hasta el momento a sido un reto importante no solo en generar rentabilidad a la compañía si no en poder analizar el que se mantenga activa y poder generar el flujo necesario para mantenerse operando pero las desfavorable situación de la anterior gerencia no ha permitido solventar ni los más mínimos gastos y pagos al personal, mucho menos a proveedores.

Esto impactó fuertemente a la compañía en el volumen de ventas del 2019 y la liquidez. Aun que las ventas en otros sectores se incrementan, el volumen no logra equiparar al menos el punto de equilibrio. Sin embargo, mejoraron los procesos administrativos y de control para evidenciar procesos anteriores mal manejados.

De igual forma, el sector público en general no contó con liquidez porque lo que no se ha podido obtener los cobros y mucho menos nuevas ventas en el sector público.

Desde el punto de vista financiero el 2019 se cierra con un nivel más bajo de endeudamiento, por la reclasificación del pasivo corriente a largo plazo, y con una contabilidad más saneada, pero aun con retos a nivel de flujo enormes.

Como gerente general se generan recomendaciones, sin embargo, el uso final de los fondos será el que apruebe la Junta General de Accionistas, Tal y como debió haber ocurrido siempre pero no fue así en los periodos anteriores a mi gestión.

El foco en el 2020 debe ser liquidar la compañía pues el nivel de ventas no permite la manutención de la misma y generara más endeudamiento y que las reservas mencionadas en balance de años anteriores no existen como tales y solo son valores contable, adicional al tema se solicita a la Junta de Accionistas tomar medidas sobre la generación de fondos para el pago del pasivo laboral y desvinculación de demandas y futuras acciones por parte del personal, que vendrían a afectar la imagen del Representante legal y de los Accionistas en caso de prelación de deudas.

## Ventas

La estrategia de venta de servicios, permite mantener los márgenes de ventas y por ende favorece de forma positiva los resultados de la compañía. Las ventas actuales no permiten cubrir el punto de equilibrio por lo que la Compañía empieza a endeudarse con instituciones públicas lo cual no es recomendable bajo ningún concepto.

- Uno de los principales clientes EMAPS no ha cancelado a la compañía valores adeudados por más 90 días
- 

En relación a la competencia, en el 2019 aparecen nuevas usurpadores del nombre DAFIGO, ..... siendo una competencia ilegal, además de manera inmoral, personas con información confidencial se han beneficiado de la misma para la obtener clientes propios de Metalúrgica para lucro personal.

## A nivel del grupo, en el 2019.

Es importante destacar que, al momento de mi nombramiento, no se realizó la entrega de información de actas de juntas, así como, tampoco un estatus de negocios y detalle de los balances de la compañía. Por lo anterior, desde noviembre del 2019, la persona encargada de la contabilidad presento constantemente ausentismo y desconocimiento en temas contables y legales, responsabilizando de los actos a la anterior gerencia, hemos tenido que reconstruir saldos iniciales, organizar la información contable, actualizar la base de datos, donde no se realizaron los cierres correspondientes año a año, y poner al día la documentación y entes reguladores en especial laborales, determinando cuáles tienen todos los sustentos y cuáles no. El particular la revalorización de los activos evidencia errores voluntarios, además de trasfondos de la contabilidad que deben ser debidamente justificados y utilizar normativa legal para su presentación, solucionar los errores de manera urgente en el cierre del año 2019 fue el principal objetivo para evitar multas y sanear errores de índole fiscal y determinante con organismos de control

Las actas de finiquito de empleados no fueron presentados ni registrados en su momento, la anterior administración adjudico en su respuesta que son temas ordenados por la gerencia por lo que no están contemplados en la contabilidad, demandas, actas de finiquito, pagos de jubilaciones patronales y afiliaciones de trabajadores. Tampoco existe procesos de tomas físicas o control de la producción evidenciando posibles errores en los costos que intervienen directamente en la utilidad.

Todo lo indicado afectó el desempeño de la compañía y por ende mi gestión como gerente general. Cabe destacar que al cierre del 2019 se tiene un mejor control de la operación y una contabilidad bastante saneada.

Desde el punto de vista estratégico, se cumplen los objetivos:

- Mantener el negocio en marcha, pese a los retos mencionados
- Mantener al día la información del personal en el IESS y en el Ministerio de Trabajo
- Continuar la automatización de la información de RRHH para cumplir los indicadores laborales y requisitos del IESS y del Ministerio del Trabajo
- Continuar con el proceso de diversificación de la cartera de clientes iniciado en el 2019.

**Desde el punto de vista de estructura y de eventos relacionados con los trabajadores,**

- Se produce la salida del ex - gerente ya que el mismo, además de no cumplir sus responsabilidades, generaba conflictos con el personal que le reportaba, con pares, superiores y con externos. Estaba deteriorando la relación con empleados.
- La salida se produce a finales de Octubre del 2019. Por lo conflictivo de la persona no fue posible obtener un informe de sus actividades desde su gerencia, además de recibir órdenes de juicio ante las SIC y tres tentativas de juicio no calificadas por el consejo de la judicatura.

En virtud de lo expuesto anteriormente, ratifico que la compañía ha **cumplido los objetivos estratégicos previstos para el ejercicio económico 2019 y aun así mantiene resultados negativos.**

Respecto del **Cumplimiento de obligaciones laborales, patronales y tributarias**

- Se regularizaron contratos en el Ministerio del Trabajo de personal saliente. Había diferencias entre los sistemas del IESS y el Ministerio de Trabajo y se realizó un seguimiento cerrado para dejar ambos al día.
- Fue necesario poner al día todos los pagos municipales, tasas de habilitación, patentes, otros de la oficina de

**Otros hechos relevantes**

Revisadas las actas de Junta General y de Directorio del periodo concluido, puedo determinar que la compañía **ha cumplido con las disposiciones** ahí contenidas.

Así mismo, la compañía ha dado **cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor**, sin afectación a terceros.

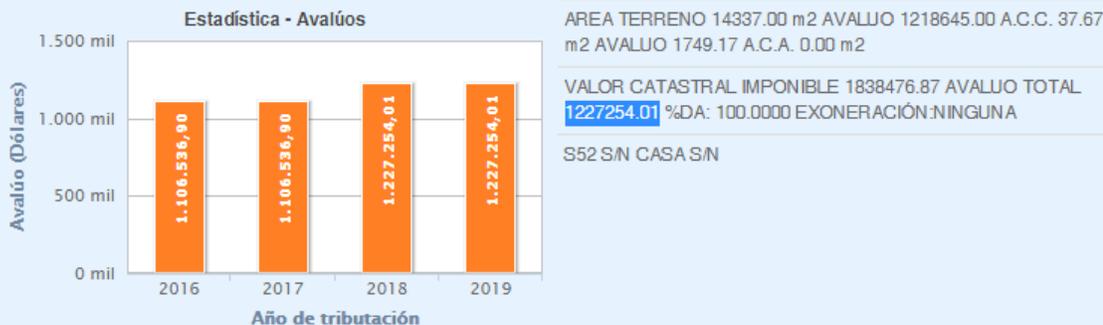
El hecho más relevante que se he manifestado en mi gestión gerencial es la revalorización de los activos fijos mismos que en contabilidad no reflejan valor, inclusive su existencia, motivo por el cual me permito detallar el alcance que dio a cuentas tan significativas.

## PREDIO 0284305 TERRENO DE GUAMANI

### DATOS DE LA FICHA CATASTRAL

Contribuyente:	METALURGICA ECUATORIANA CIA. LTDA.		Identificación:	17*****01	
Número de Predio:	0284305	Título de Crédito / Orden para el Pago:	00018302578	Número Orden:	18302578
Dirección:	S52 S/N CASA S/N				

### INFORMACIÓN



## PREDIO 0336148 TERRENO MAS EMPRESA

### DATOS DE LA FICHA CATASTRAL

Contribuyente:	METALURGICA ECUATORIANA C L		Identificación:	17*****34	
Número de Predio:	0336148	Título de Crédito / Orden para el Pago:	00017934051	Número Orden:	17934051
Dirección:	S13J MANGLARALTO S/N CASA S/N				

### INFORMACIÓN



**PREDIO 0054719 TERRENO JUNTO A LA EMPRESA**

**DATOS DE LA FICHA CATASTRAL**

Contribuyente:	METALURGICA ECUATORIANA CIA. LTDA.		Identificación:	17*****01	
Número de Predio:	0054719	Título de Crédito / Orden para el Pago:	00016961462	Número Orden:	16961462
Dirección:	S13J MANGLARALTO S/N CASA S/N				

**INFORMACIÓN**



PREDIO		
336148	FABRICA	1.503.926,01
54719	TERRENO F	611.222,86
284305	GUAMANI	1.227.254,01
	<b>TOTAL</b>	<b>3.342.402,88</b>

**Dentro de las estrategias para el 2020 están:**

- Realizar un nuevo proceso de re-estructuración
- Con la Junta de accionistas analizar la posibilidad de la venta de los activos para solucionar los enormes problemas de liquides.
- Concretar un proceso de cierre para la Compañía
- Cierre del procesos y aplicación de los registros de ajustes contables que correspondan
- Cambio de imagen
- Acogernos a los impactos que depare el mercado Ecuatoriano haciendo referencia a la pandemia que asoto al mundo.

**Concluyo**, destacando que la compañía tiene un horizonte desfavorable, por supuesto, con retos importantes y continuando con la toma de acciones fuertes en diversas áreas lograremos sanear y transparentar cifras reales.

Aprovecho la oportunidad para agradecer a ustedes los accionistas, por la confianza que han depositado en mi persona para administrar a METALURGICA ECUATORIA CIA. LTDA..

Quito, 01 de Julio del 2020

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Yahayra Figueroa', is written over a horizontal line. Below the line, the word 'Firma' is printed in a small font.

Yahayra Figueroa

**GERENTE GENERAL**

**METALURGICA ECUATORIA CIA. LTDA.**