



## EXTRACTORA AGRÍCOLA RÍO MANSO EXA INFORME DE GESTIÓN 2011

Estimados Accionistas:

El año 2011 fue año del cumplimiento de expectativas estratégicas de la empresa en lo que respecta a compra de fruta y producción de aceites de palma y palmiste.

En este año se logró un contrato con La Fabril por el cual esta empresa dio en arriendo dos plantas extractoras de aceite de palma que le permitió incrementar la capacidad instalada de 12 Toneladas hora a 40 toneladas horas. De igual manera se firmó un segundo contrato por el cual La Fabril dio en alquiler 5 centros de acopios equipados, desde cuyos centros se pudo incrementar significativamente el volumen de fruta. El arriendo de estas infraestructuras junto a otras estrategias de servicio como el pago inmediato, el concepto de atención esmerada y peso exacto le permitió a la empresa incrementar el volumen de producción de aceite de palma en un 137,09%.

Otro efecto positivo de la estrategia fue el incremento en la compra de nueces de y producción de aceites de palmiste. El incremento en compra de nueces fue del 71,65%, y el incremento en producción de aceites de palmiste fue de 69,53%

En el cuadro se muestra los incrementos de fruta de palma y nueces adquirida como aceite de palma y palmiste producido:

	Año 2010	Año 2011	Incremento
Fruta de palma adquirida	88.501,22 TM	209.830,11 TM	137,09%
Aceite de palma prod.	18.036,61 TM	42.672,02 TM	136,59%
Nueces adquiridas	36.418,87 TM	62.514,74 TM	71,65%
Aceite de palmiste prod.	5.835,40 TM	9.892,56 TM	69,53%

Estos volúmenes de producción permitieron que la empresa tenga un crecimiento del 170% en ventas de aceites:

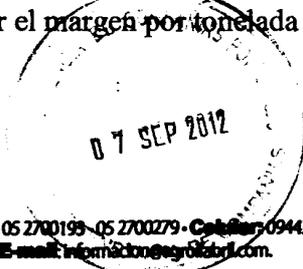
	Año 2010	Año 2011	Incremento
Ventas Aceite palma	\$ 16.582.433	\$ 47.136.404	184,26%
Ventas Aceite palmiste	\$ 6.493.003	\$ 15.814.503	143,56%
Total ventas aceites	\$ 23.075.437	\$ 62.950.907	172,80%

No obstante, alcanzar estos volúmenes de compra y producción exigió que la empresa compita fuertemente en la compra de fruta. Debido a nuestra nueva presencia en la zona de Quindé, las empresas extractoras de la competencia subieron los precios de la fruta para evitar que los productores nos prefieran entregar la fruta por los servicios del pago inmediato y los demás de servicios que fueron muy valorados por los productores. Por esta razón el precio de la fruta pagado a los productores en relación al precio del aceite fue mayor este año que el año anterior, con lo cual por el margen por tonelada adquirida se redujo de manera importante.



RÍO MANSO S.A.

Planta: Km 41 vía Santo Domingo - Quevedo. Teléfono: 05 2700125 - 05 2700126 - 05 2700195 - 05 2700279 - Celular: 094431500  
Oficina Principal: Edif. Bco. Bolivariano 2º piso Teléfono: 02 2740038 E-mail: informacion@riomanso.com





Por otra parte, la tasa de extracción de aceite también fue menor este año, gran parte esto fue debido a la producción de nuevas plantaciones cuya fruta aún tiene bajo contenido de aceite por la juventud del fruto. Estos dos factores, que fueron mayor costo de la fruta, y por otra parte menor tasa de extracción, afectaron negativamente en el margen variable por tonelada de fruta. En el año 2010 el margen por tonelada de fruta fue de \$ 21,43 y en el año pasado fue de \$ 16,37. Estos datos se pueden comparar de mejor forma en el cuadro que se presenta a continuación.

	Año 2010	Año 2011	Incremento
Precio aceite palma (\$/Tn)	\$ 918,00	\$ 1.028,18	18%
Precio fruta (\$/Tn)	\$ 165,94	\$ 203,40	23%
Precio % (\$ fruta/\$ aceite)	18,08%	18,79%	0,71%
Tasa de extracción	20,41%	20,30%	-0,11%
Margen % de extracción	2,33%	1,51%	-0,82%
Margen \$ por tonelada fruta	\$ 21,43	\$ 16,37	-24%

A pesar de lo competido que fue ingresar en la zona de Quinindé, la empresa logró ganar una importante participación en la compra de fruta en esta zona, y aún así generar una rentabilidad antes de cambios por efectos de normas NIIF de \$ 1.135.312. Adicional a este valor Río Manso pagó a La Fabril por contratos en usos de las plantas extractoras Monterrey, La Comuna, y los cinco Centros de Acopio el valor de \$ 877.375.

A continuación se presentan los resultados del año 2011

**Estado de Pérdidas y Ganancias del 1 de enero al 31 de diciembre del 2011:**

	Parcial	Total
<b><u>Ingresos</u></b>		
Ingresos Operacionales y No Operacionales		
Industria Manufacturera	64.524.193,45	
Actividades de Alquiler	22.000,00	
Otras Ventas	2.229.930,63	
Financieros	23.873,48	
Servicio de Transporte	22.536,00	
Recuperaciones por Reembolso	14.190,48	
Diversos	46.526,54	
<b>Total Ingresos</b>		<b><u>66.883.250,58</u></b>
<b><u>Costo de Venta</u></b>		
Industria Manufacturera	61.428.948,97	
Comercio al Por Mayor y Menor	140.421,90	
Otras Actividades de Servicios	1.914.337,19	
Otros costos y gastos	12.493,35	
Otros Costo Venta NIIF	208.240,40	
<b>Total Costos de Venta</b>		<b><u>63.704.441,81</u></b>
<b>Utilidad Operativa</b>		<b><u>3.178.808,77</u></b>





**Gastos Operacionales**

Gastos de Personal	1.420.502,22	
Honorarios	143.913,99	
Impuestos a la Industria	3.251,25	
Contribuciones y Afiliaciones	62.827,01	
Seguros	38.432,34	
Servicios	98.792,39	
Gastos Legales	2.508,06	
Mantenimiento y Reparaciones	6.368,52	
Gastos Diversos	91.554,49	
Utilidad 15% Empleados	74.650,26	
<b>Total Gastos Operacionales</b>		<b>1.942.800,53</b>
<b>Utilidad antes de No Operacionales</b>		<b>1.236.008,24</b>
<b>Gastos No Operaciones</b>		
Gastos Financieros	847.899,49	
Gastos Extraordinarios	2,79	
Gastos Diversos	17.640,40	
<b>Total Gastos No Operacionales</b>		<b>865.512,68</b>
<b>Utilidad del Ejercicio</b>		<b>370.495,56</b>

Atentamente,

  
Jaime Ramon González Polanco.  
Gerente General



RÍO MANSO S.A.