

**INFORME DE GERENCIA  
INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE  
SOCIOS DE LA COMPAÑÍA CALANS DEL ECUADOR S.A. CALDECU  
POR EL AÑO TERMINADO AL  
31 DE DICIEMBRE DEL 2010**

Señores Socios de la empresa Calans del Ecuador S.A., cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en calidad de Apoderado General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la CALANS DEL ECUADOR S.A. durante el ejercicio económico del año 2010.

**1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO**

La situación económica que vive el país, bajo el presente régimen ha tenido influencia en el desarrollo de los negocios que hemos efectuado sobre todo en el área de telecomunicaciones e ingeniería.

El estado ecuatoriano está ejerciendo un protagonismo muy marcado en el área de energía y telecomunicaciones, muchas oportunidades han llegado a través del portal de compras públicas, en donde se presentan las condiciones de partida sobre lo que se debe ofertar, dejando poco margen para gestionar precios o servicios hacia el cliente.

El sector privado en esta área se enfoca básicamente en las operadoras de telefonía celular con la cual nos une una relación con una de estas empresas, pero que igualmente no se ha podido incrementar en los niveles deseados.

**2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2010**

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2010, a pesar de lo manifestado, la situación de la empresa ha sido moderadamente favorable, lo que se refleja en sus estados financieros.

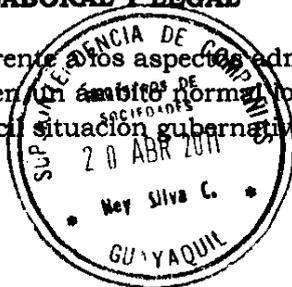
Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades. Durante este año de operaciones que termino el 31 de diciembre del 2010, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales se consiguieron importantes metas y logros como son:

**3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL**

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

**4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2010 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

Durante el año 2010 en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando conservar las fuentes de trabajo existentes pese a la difícil situación gubernativa.



**5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE**

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2010, la situación de la empresa no ha sido tan favorable como en el ejercicio anterior por los aumentos de impuestos y aranceles en nuestras importaciones.

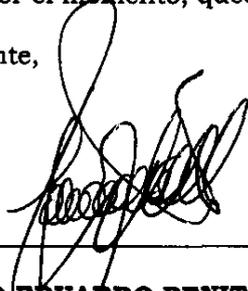
**6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2011**

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aun más de la que ha ganado hasta la fecha.

Para el ejercicio 2011, se recomienda continuar con los programas (ofertas y descuentos) y proyecciones a fin de incentivar el crecimiento de la empresa especialmente basados en estrategias para mejorar nuestra participación en el campo eléctrico y de telecomunicaciones. Por otra parte mantener una política racional para la reducción de gastos.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente,



---

**PATRICIO EDUARDO BENITES VITERI**  
**APODERADO GENERAL**  
**CALANS DEL ECUADOR S.A., CALDECU**  
**RUC: 0992578262001**

