



TIGER S.A.			
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA			
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009			
ACTIVOS	Notas	2009	2008
(en U.S. dólares)			
ACTIVOS CORRIENTES:			
Cuentas por cobrar	4	188,298	182,028
Prepagos	5	511,445	595,438
Inventarios	6	12,611	15,246
Provisiones	7	35,139	261,158
Total activos corrientes		847,493	954,870
ACTIVOS NO CORRIENTES:			
Propiedades y equipos	8	371,948	217,313
Otros		368	238
Total activos no corrientes		372,316	217,551
TOTAL		1,219,809	1,172,421
Ver notas a los estados financieros			
Ing. Mario de Lourdes Jarama		Ing. María Victoria Rodríguez	-4-
Gerente General		Comisaria	

TIGER S.A.			
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL			
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009			
PASIVOS Y PATRIMONIO	Notas	2009	2008
(en U.S. dólares)			
PASIVOS CORRIENTES:			
Proveedores	9	11,563	62,298
Cuentas por pagar	10	921,261	531,498
Ingresos	7	27,277	52,850
Obligaciones acumuladas	11	72,802	94,618
Total pasivos corrientes		1,032,903	741,264
PASIVOS NO CORRIENTES:			
Provisiones	8	215,238	248,528
Total pasivos		1,248,141	989,792
INTERVENIO:			
Capital social	12	1,000	1,000
Reserva legal		412	412
Reservados acumulados		268,255	268,255
Total patrimonio		1,269,808	1,258,469
TOTAL		1,219,809	1,172,421
Ver notas a los estados financieros			
Ing. Mario de Lourdes Jarama		Ing. María Victoria Rodríguez	-5-
Gerente General		Comisaria	

TIGER S.A.			
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL			
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009			
	Notas	2009	2008
(en U.S. dólares)			
INGRESOS OPERACIONALES	13	1,038,841	1,008,754
GASTOS DE VENTA	14	(1,087,889)	(1,038,222)
MARGEN BRUTO		44,952	470,542
GASTOS OPERACIONALES:			
Administración	15	(185,791)	(283,202)
Ventas	16	(99,631)	(79,895)
Provisiones	8	(24,438)	(11,769)
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		(309,860)	(374,866)
OTROS INGRESOS		1,885	—
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA		81,967	85,875
IMPUESTO A LA RENTA	7	(18,737)	(18,618)
UTILIDAD DEL AÑO		63,230	67,257
Ver notas a los estados financieros			
Ing. Mario de Lourdes Jarama		Ing. María Victoria Rodríguez	-6-
Gerente General		Comisaria	

TECORA S.A.

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019**

	Capital R\$36	Reserva Legal	Reserva Acumulada (Art. 12, § 2º da Lei)	Total
ENERO 1, 2019	1.000	432	280.303	281.737
Incremento del año	—	—	52.381	52.381
DICIEMBRE 31, 2019	1.000	432	332.684	334.113

Ver notas a los estados financieros


Paulo Roberto Gomes
Presidente


Paulo Roberto Gomes
Presidente

TECORA S.A.

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019**

	2019 (en U.S. dólares)
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	
Resultado de cuentas	2.091.949
Impacto de provisiones, depreciaciones y otros	(1.775.433)
Intereses pagados	(13.876)
Ingresos e ingresos a la venta	105.527
Efectos netos provenientes de actividades de operación	308.167
FLUJO DE EFECTIVO PARA ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	
Adquisición de propiedades	(392.945)
FLUJO DE EFECTIVO PARA ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	
Nuevos préstamos bancarios	15.404
Pago de préstamos bancarios	(39.721)
Efectos netos derivados de actividades de financiamiento	(24.317)
EFECTIVO Y EQUIVALENTES	
Al inicio del año	26.372
Al final del año	145.829
FLUJO AL FINAL DEL AÑO	145.829

(Continúa...)

TECORA S.A.

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (Continuación...)
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019**

	2019 (en U.S. dólares)
CONCILIACIÓN DEL RESULTADO NETO CON EL EFECTIVO NETO PROVENIENTE DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	
Resultado del año	52.381
Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo neto proveniente de las actividades de la operación:	
Depreciación, amortización y otros	26.967
Impuesto a la renta	25.722
Total ajustes	52.709
CAMBIO EN ACTIVOS Y PASIVOS	
Cuentas por cobrar	9.113
Existencias	(13.911)
Otros activos	53.443
Cuentas por pagar	(75.191)
Obligaciones acumuladas	20.893
Otros pasivos	22.721
Total de cambios en activos y pasivos	153.068
Efectos netos provenientes de actividades de operación	281.622

Ver notas a los estados financieros


Paulo Roberto Gomes
Presidente


Paulo Roberto Gomes
Presidente

TECORA S.A.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019**

1. INFORMACIÓN GENERAL

TECORA S.A. se constituye en la ciudad de São Paulo el 11 de julio de 2008, al seguir el principal de la compañía en la compra y venta de bienes raíces, bienes y otros servicios financieros.

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la administración de la Compañía.

2. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

2.1 Declaración de cumplimiento. - Los estados financieros han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera para las Empresas y Medios Entendidos - NIF para PYMES, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (CNC) por el cual se reglan en inglés.

2.2 Moneda Funcional. - La moneda funcional de la compañía es el Dólar de los Estados Unidos de América (U.S. dollar), la cual es la moneda de circulación en la economía del Estado.

2.3 Base de preparación. - Los estados financieros, han sido preparados sobre la base del costo. El método de valuación de los activos y pasivos que son susceptibles de bajar a valores razonables, o por el de los registros contables mantenidos por la Compañía.

El valor razonable es el precio por el que se vendería un activo o el valor pagado para transferir un pasivo entre participantes de un mercado en la fecha de valoración, considerando el costo de transacción. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo que los participantes del mercado tomarían en cuenta al fijar el precio del activo o pasivo a la fecha de medición.

Adicionalmente, a efectos de información financiera, los instrumentos financieros a valor razonable se clasifican en el nivel 1, 2 o 3 con base en el grado de disponibilidad de los insumos para la medición del valor razonable en el momento, los cuales se describen a continuación:

Nivel 1. Son precios cotizados (los activos) en mercados activos para activos o pasivos idénticos que la entidad puede acceder a la fecha de medición.

Nivel 2. Instrumentos similares a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente.

Nivel 3. Instrumentos que no son observables para el activo o pasivo.

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

- 18 -

Detalle:	Años	Préstamos antes y después de 2018		Saldo al cierre (o déficit)	Total
		2018	2019		
2018, 2019		(1,241)	(1,096)	2,337	(1,096)
Reversión		(1,200)	(1,200)	(1,200)	(1,200)
2019, 2020		(1,300)	(1,200)	(1,200)	(1,200)

(1) Al 31 de diciembre de 2019, los principales antecedentes de la Compañía corresponden a la compra de las acciones No. 12 y 34 dentro del conjunto de acciones "Mesa Grande" ubicada en S.A. General Balcá y Juan Torres Marcano.

6. PRÉSTAMOS

	Diciembre 31,	
	2019	2018
(en U.S. dólares)		
Garantías - al 31 de diciembre:		
Préstamos bancarios (1)	127,200	127,200
Clasificación:		
Corriente	11,661	81,196
No corriente	115,539	46,004
Total	127,200	127,200
Préstamos bancarios: - Un detalle de los préstamos con condiciones bancarias se el siguiente:		
	2019	2018
	(en U.S. dólares)	
Banco Pichincha, préstamo con recompra de acciones	100,000	
Banco Pichincha, préstamo con recompra de acciones		100,000
Préstamos, préstamos con recompra de acciones hasta febrero del 2020 a tasas anual del 9.75%	13,099	
Acciones:	1,116	
Total	127,200	

- 19 -

Durante el año 2019, la compañía tuvo los siguientes gastos financieros:

	Diciembre 31,	
	2019	2018
(en U.S. dólares)		
Intereses bancarios	11,670	96,116
Intereses financieros	1,700	1,700
Total	13,370	97,816

(1) Al 31 de diciembre del 2019, la Compañía tiene en garantía las acciones No. 12 y 34 por los préstamos con el Banco Pichincha.

10. CUENTAS POR PAGAR

	Diciembre 31,	
	2019	2018
(en U.S. dólares)		
Cuentas por pagar comerciales:		
Proveedores	25,500	
Cuentas por pagar financieras:		
Financiación (1)	30	39,211
Intereses en cuentas	24,202	26,898
OTROS	24,846	402,368
OTROS	102,781	11,000
Total	102,781	402,368

11. OBLIGACIONES ACUMULADAS

	Diciembre 31,	
	2019	2018
(en U.S. dólares)		
Participación de los accionistas	17,467	18,245
Beneficios sociales	14,599	9,062
ICG por pagar	1,776	1,812
Impuesto por pagar	5,000	5,000
Total	28,842	44,119

12. PATRIMONIO

12.1 **Capital social:** - Al 31 de diciembre del 2019, el capital social representa 1,000 acciones ordinarias y constitutivas de 1001 cada una, en calidad de su conformación, al 31 de diciembre del 2019, se elige a los siguientes:

- 20 -

	Acciones		US\$	%
	2019	2018		
Banco Pichincha, préstamo con recompra de acciones	100	100	100	10.00
OTROS	300	300	300	30.00
Total	400	400	400	40.00

12.2 **Reserva legal:** - La ley de compañías requiere que por lo menos el 10% de la utilidad anual sea asignado como reserva legal hasta que ésta, como mínimo alcance el 10% del capital social. Esta reserva es está disponible para el pago de dividendos en efectivo, pero puede ser capitalizada en su totalidad. La reserva legal no puede ser utilizada para cubrir pérdidas futuras o para aumentar el capital.

12.3 **Reserva acumulada:** - Corresponda a las ganancias de ejercicios anteriores, están a disposición de los accionistas y pueden ser utilizados para la distribución de dividendos.

13. INGRESOS OPERACIONALES

Al 31 de diciembre de 2019, correspondió a la venta de acciones, bonos pignóricos y otros servicios pignóricos.

14. COSTO DE VENTAS

Al 31 de diciembre de 2019, correspondió a los costos por compra de acciones, bonos pignóricos y otros servicios pignóricos.

15. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

	Diciembre 31,	
	2019	2018
(en U.S. dólares)		
Salarios, salarios y beneficios sociales	118,110	90,679
Depreciación	26,487	14,673
Servicio prestado	21,444	3,943
Transporte y materiales	11,609	9,338
Comisiones (comisiones)	11,609	4,555
Honorarios profesionales	10,252	8,335
Seguros y transporte	8,540	10,048
Arrendamientos	8,177	12,142
Alimentación	7,000	16,638
Mantenimiento y reparaciones	6,427	6,551
Servicio telefónico	2,704	10,173
Impuestos, tasas y contribuciones	2,534	36,152
Otros	31,133	
Total	265,763	265,102

- 21 -

16. GASTOS DE VENTAS

	Diciembre 31,	
	2019	2018
(en U.S. dólares)		
Salarios, salarios y beneficios sociales	61,655	11,305
Servicios prestados	1,000	11,305
Pólizas y pignóricos	334	158
Servicios bancarios	34	221
Otros	25,861	22,671
Total	88,984	45,660

17. PRINCIPAL SALDO Y TRANSACCIÓN CON PARTE RELACIONADA

	Diciembre 31,	
	2019	2018
(en U.S. dólares)		
Cuentas por cobrar:		
ACCIONES S.A.	11,600	110,300
Cuentas por pagar:		
ACCIONES S.A.	30	39,211

18. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

18.1 **Gestión de Riesgos Financieros:** - En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Compañía está sujeta a distintos riesgos de naturaleza financiera que pueden afectar de manera directa o indirecta a su actividad, en consecuencia, sus resultados.

La Compañía dispone de una estructura y de sistemas de información, administrados por la Gerencia, que permiten identificar dichos riesgos, determinar su magnitud, proponer al Consejo medidas de mitigación, evaluar alternativas y controlar su efectividad.

A continuación, se presenta una descripción de los riesgos que enfrenta la Compañía, una descripción y cuantificación de éstos y una descripción de las medidas de mitigación adoptadas en la actualidad por la Compañía, o en el caso.

18.1.1 **Riesgo de Crédito:** - El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes involucradas en sus relaciones comerciales resultante de una actividad financiera para la Compañía, la Compañía no entregue una prima de garantía suficiente con partes solventes y obtener suficiente cobertura, como las garantías, como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por los incumplimientos. La Compañía principalmente realiza transacciones con compañías relacionadas mitigando significativamente el riesgo.

- 22 -

Los nombres por capital están compuestos principalmente por valores de crédito o los créditos directamente que tienen respecto a la compañía.

16.1.2 Alzago de Liquidez: La Administración es la que tiene la responsabilidad final por la gestión de liquidez. La Administración ha establecido un marco de trabajo apropiado para la gestión de liquidez de manera que la gerencia pueda manejar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazo, del cual la gestión de liquidez de la Compañía.

La Compañía maneja el riesgo de liquidez manteniendo reservas, facturas, provisiones y de préstamo adecuadas, invirtiendo cuidadosamente los flujos efectivos disponibles y planea y revisando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

16.2 Categorías de Instrumentos Financieros: El detalle de los activos y pasivos financieros medidos al costo amortizado por la Compañía son como sigue:

	Diciembre 31,	
	2023	2022
	(en U.S. \$ Milones)	
Activos Financieros:		
Préstamos y valores, nota 4	198,399	162,019
Cuentas por cobrar, nota 3	831,805	583,582
Total	1,030,204	745,601
Pasivos Financieros:		
Préstamos, nota 5	127,519	342,637
Cuentas por pagar, nota 3	852,251	511,089
Total	979,770	853,726

16.3 Refer a posteriori de los Instrumentos Financieros: La Compañía considera que los reportes al final de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros se aproximan a su valor razonable.

18. HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL PERÍODO SOBRE EL QUE SE INFORMA

El 11 de marzo del 2020, la Organización Mundial de la Salud (OMS) declaró la pandemia internacional con el brote del virus coronavirus (COVID-19). Esta situación a nivel mundial ha impuesto que los Gobiernos tomen medidas que restringen la movilidad de personas en las ciudades, regiones y países para contenerla, afectando a todas las actividades económicas. El COVID se ha visto agravado por una situación, reconociendo que el Gobierno decretó el "Estado de excepción" el 16 de marzo 2020, donde se establecen estrictamente restricciones de la circulación en el país bajo varias condiciones. Las operaciones de la Compañía se han visto afectadas por las medidas adoptadas por el Gobierno Nacional.

La Administración de la Compañía tiene planes de continuidad del negocio y está monitoreando constantemente la situación considerando prioridades como el estado de la salud de los colaboradores, comunicación permanente con los grupos de interés y tomar medidas para la supervivencia de la organización.

Las situaciones antes mencionadas pueden impactar en las operaciones de la Compañía y hasta la fecha de este informe (junio 1, 2020) no es posible cuantificar los efectos financieros de estos hechos de tipo COVID-19 en los estados financieros al cierre de este informe, razón por la cual los estados financieros deben ser vistos tomando en consideración estos hechos.

20. APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros adjuntos por el año terminado el 31 de diciembre de 2019, han sido aprobados por la Administración de la Compañía y están presentados en los Estados de la Compañía de la siguiente manera. En opinión de la Administración de la Compañía, los estados financieros adjuntos están aprobados por la Junta de Accionistas de la Compañía.