

TOURMARINE S.A.

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO 2011

Señores
Accionistas de
TOURMARINE S.A.
Presente.-



Señores accionistas:

Concluido el período de enero a diciembre del 2011, me permito presentar a vuestra consideración, el Informe de Gerencia, en cumplimiento a las pertinentes disposiciones legales y estatutarias.

1. - ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

1.1. - CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES

De conformidad con las disposiciones vigentes, se han observado todas y cada una de las normas legales, estatutarias y reglamentarias, y se ha dado cumplimiento a las resoluciones de Juntas Generales Ordinarias y Extraordinarias,

1.2. - ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS

Se informa que la compañía TOURMARINE S.A, durante el 2011, ha mantenido la administración del hotel Fiesta a través de un contrato de arriendo con las Hermanas Herrera- Granda, mismo que culmina en Agosto del 2012. También se ha procedido a culminar la construcción del ecohotel arena blanca en la isla san Cristóbal. También se ha mantenido un convenio para comercialización con la agencia Islas de Fuego, misma que vende paquetes estudiantiles, también se comercializan los hoteles a través de la empresa Galagents. Al ser el segundo año de operación, del hotel Arena Blanca, todavía existen adversidades en la administración y también se esta teniendo experiencia en la operación del hotel en la isla San Cristóbal. Lamentablemente factores externos han afectado la ocupación de los hoteles, entre los principales podemos citar: incremento de valor de tickets aéreos hacia y desde las islas al continente, crisis a nivel nacional y mundial, incremento de establecimientos turísticos especialmente hoteles en las dos islas, a precios sumamente económicos.

1.3. - ASPECTOS LABORALES Y LEGALES

1.3.1- Laborales

Al finalizar el año 2011 Tourmarine S.A., bordea los 50 empleados, lo cual al no tener rentabilidad es un riesgo por lo que se deben tomar las medidas del caso en el siguiente año. Todas las obligaciones con el iess y empleados se ha cumplido a cabalidad.

2. - ASPECTOS ECONOMICOS - FINANCIEROS

2.1. - OPERACIÓN DEL HOTEL FIESTA

Al ser un bien ajeno a la empresa, y al tener un costo fijo de arriendo, ha frenado que la empresa genere utilidades, especialmente por la baja ocupación mantenida el presente año, por lo que la recomendación de la gerencia a los socios es terminar el contrato de arriendo del hotel Fiesta lo antes posible.

2.2.- OPERACIÓN HOTEL ARENA BLANCA .-

Este hotel lleva un año y 10 meses de operación, hasta la finalización del 2011, y al ser un hotel de gran capacidad y al no tener un porcentaje aceptable de ocupación se debe reestructurar el departamento comercial, y se debe revisar convenios con clientes para garantizar un mayor porcentaje de ocupación. La principal labor administrativa del hotel ha sido mantener gran calidad en el servicio a los pasajeros, y *la terminación de la construcción.*

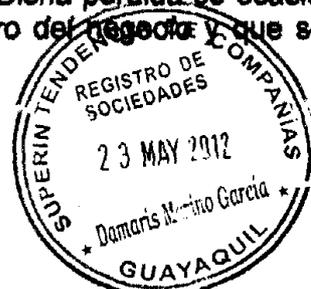
2.2. - SITUACION FINANCIERA

La información que consta en los Estados Financieros y que fuera oportunamente entregada a los Señores Accionistas, permite demostrar la situación de la Compañía y que arroja lo siguiente:

La pérdida obtenida en el año 2011 corresponde al 8,%(87336,65) en relación a los ingresos percibidos(1058929,99). Cabe recalcar que estos resultados no corresponden a la proyección que era para el 2011. Dicha pérdida se ocasiona por el valor de arriendo y depreciación , que no son de giro del negocio y que son rubros muy importantes.

3 - PROYECCIONES AÑO 2012

Las proyecciones para el año 2012, lamentablemente con todos los factores mencionados en la primera parte, mas la disposición del ministerio de educación que los planteles educativos ya no terminan su primaria en 7mo de básica, hace que el negocio con estudiantes sea muy riesgoso, por lo que se va a buscar otros mercados, de menor volumen, esto es en el extranjero, lamentablemente este mercado esta muy irregular y no se puede hacer una proyección certera, pues el comportamiento de los visitantes es muy variable e impredecible.



Al concluir el presente informe, me permito hacer extensivo mi reconocimiento a los empleados y trabajadores y mi agradecimiento a los Señores Accionistas por la valiosa colaboración que me han brindado y que se tome en cuenta las recomendaciones realizadas.

Atentamente



Sr. Alexis Gordillo
Representante Legal y Accionista

