

Quito, julio 1 del 2013

**INFORME DE GERENCIA
LABORATORIOS RENÉ CHARDON DEL ECUADOR CÍA. LTDA.
EJERCICIO ECONÓMICO 2012**

A la Junta General de Socios de:

LABORATORIOS RENÉ CHARDON DEL ECUADOR CÍA. LTDA.

En mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración el Informe de Gerencia, de LABORATORIOS RENÉ CHARDON DEL ECUADOR CÍA. LTDA., durante el ejercicio económico 2012.

Durante el mencionado año, se han presentado diversas situaciones relevantes que se reflejan en los estados financieros de la Compañía, siendo los principales los siguientes:

- La transición del modelo de negocio comercial.
Los resultados comerciales del distribuidor exclusivo que manteníamos no fueron los esperados por lo que se tomó la decisión de reestructurar el área comercial de la Compañía para retomar operaciones.
La decisión dio resultados, pues a partir de agosto del 2012 se obtienen mejores resultados comerciales como se detalla a continuación:

	US\$
Prom. enero - junio como Distribuidor	550,746
Prom. agosto - diciembre Operación Directa	793,647
Incremento	44%

Esta decisión generó resultados positivos y eficaces en el mercado, reflejados en el incremento de ventas netas anual del 5.3% frente al ejercicio 2011, considerando que este modelo operó solamente los últimos 5 meses del año en los cuales el incremento promedio de ventas fue del 44%.

El retomar la operación comercial implicó la contratación de una nueva fuerza de venta y mercadeo, que conjuntamente con los servicios necesarios para operar la gestión de distribución comercial, generó un incremento del gasto operativo. Al momento, esa estructura sigue ajustándose para ser más rentable y generar mejores resultados en el mercado.



- Un evento importante de gestión, es la implementación del sistema de información gerencial y contable Nodum, en su última versión, que captura los procedimientos y controles a las transacciones en línea permitiendo obtener estados financieros oportunos, confiables y minimizando los riesgos de errores transaccionales. Adicionalmente se implementa el MRP que servirá para mejorar los niveles de servicio de la cadena de abastecimiento de la empresa.
- En el año 2012, de conformidad con lo establecido en resoluciones de la Superintendencia de Compañías se adoptaron las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, proceso que inició con la aplicación del ajuste patrimonial de primera adopción el primero de enero del año 2012.

La estructura financiera de la Compañía es sólida reflejando:

- Capital de operación positivo de US\$2,740,000, el cual creció en un 5% frente al año anterior
- Relación de patrimonio sobre el activo total de 47.2%
- Deuda con el sistema financiero (mínima) con US\$496,000 que representa el 8% sobre el activo total
- Gasto financiero óptimo del 1.3% sobre las ventas netas del periodo.

En referencia con el año 2011, donde se generó una utilidad neta, el estado de resultados del año 2012 presenta una pérdida mínima de US\$64,500 equivalente al 0.8% de las ventas netas, generada esencialmente por el reconocimiento del anticipo mínimo de impuesto a la renta como gasto de impuesto a la renta, que fue de US\$69,600, además de los gastos estructurales de transición de modelo comercial mencionados anteriormente.

Los Estados Financieros han sido auditados de conformidad con lo dispuesto por las normas de Superintendencia de Compañías con una opinión no calificada (sin salvedades) de acuerdo a la terminología de las Normas de Auditoría, lo cual expresa que los Estados Financieros presentan razonablemente en todos los aspectos importantes la situación financiera de LABORATORIOS RENE CHARDON DEL ECUADOR CÍA. LTDA. al 31 de diciembre del 2012, los resultados de sus operaciones integrales y sus flujos de efectivo por el año.



René Chardon



Cabe indicar a la Junta General de Socios de LABORATORIOS RENE CHARDON DEL ECUADOR CÍA. LTDA., que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la Administración.

Durante el año 2012, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, LABORATORIOS RENE CHARDON DEL ECUADOR CÍA. LTDA., ha cumplido con estas obligaciones satisfactoriamente y se ha desenvuelto en un ámbito normal.

El Gerente General de LABORATORIOS RENE CHARDON DEL ECUADOR CÍA. LTDA., recomienda que continúe el apoyo y se realice todas las gestiones necesarias encaminadas a mantener e incrementar la participación en el mercado.

Atentamente,

Christian Ernesto Donoso Guzmán
Gerente General

LABORATORIOS RENE CHARDON DEL ECUADOR CÍA. LTDA.