

Señores

Accionistas de Laboratorios Rene Chardon del Ecuador Cía Ltda.

Presente.-

INFORME DE GERENCIA – EJERCICIO ECONOMICO 2011

Me permito poner en conocimiento de ustedes el informe anual correspondiente al ejercicio económico del año 2011.

Los objetivos generales de la compañía plasmados en nuestro Plan Estratégico y de acuerdo a su grado de importancia fueron:

1. Crecimiento del 20% anual en ventas con portafolio y canales actuales o nuevos
2. Optimización de procesos productivos
3. Cumplimiento de Normativas Legales al 100%
4. Mejorar la calidad de los productos
5. Optimización de procesos administrativos mediante la implementación de una nueva versión de ERP

Los resultados económicos del año 2011 son:

	2009	2010	DIFERENCIA	2011	DIFERENCIA
VENTAS NETAS	9,396,102.11	9,051,254.27	-3.67%	7,294,272.90	-19.41%
COSTO DE VENTAS	4,524,563.72	4,192,836.73	-7.33%	3,812,474.13	-9.07%
UTILIDAD NETA	561,971.73	261,039.80	-53.58%	178,003.81	-31.76%

Según los resultados, existe un decrecimiento en las ventas debido a un difícil proceso de transición comercial que sufrió la empresa a un solo distribuidor Quifatex, por lo que no se obtuvieron los resultados esperados.

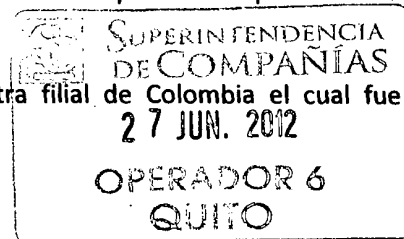
En el año 2011 la compañía concretó la alianza estratégica con el distribuidor Quifatex. Esta alianza permitió que la compañía obtenga ahorros significativos en su estructura de gastos. Esto debido a que dejamos de contar con la estructura comercial con la que contamos hasta el año anterior.

Se inició un proceso de reestructuración del área de mercadeo debido a que estamos enfocando nuestros esfuerzos en el fortalecimiento de nuestras marcas en el mercado nacional e internacional.

Se avanzó considerablemente en las adecuaciones a nuestra planta industrial para poder solicitar la certificación BPM y de esta manera poder desarrollar la unidad de negocios "maquila".

Se han adquirido equipos que permitieron eliminar procesos manuales de producción para de esta manera aportar con la eficiencia que buscamos en la planta.

Se presentó al directorio de la empresa el proyecto de nuestra filial de Colombia el cual fue aprobado.



René Chardon



A nivel internacional hemos iniciado operaciones a través de un distribuidor en el mercado de Guatemala. El área de mercadeo ha delineado un plan de mercadeo que apoye la introducción de la marca en ese mercado.

La empresa a cumplido en forma oportuna todas las obligaciones de carácter laboral y legal.

Respecto al destino de las utilidades del 2011 propongo que se quede en la cuenta de patrimonio Utilidades Retenidas debido a que no se cuenta con la liquidez necesaria para realizar el pago respectivo.

Agradezco a los accionistas, al Directorio y a todos los empleados por el apoyo prestado en este año para la consecución de los objetivos planteados.

Atentamente,

Cristian Donoso Guzmán

Gerente General

Laboratorios Rene Chardon del Ecuador

