



Señores:

JUNTA GENERAL DE SOCIOS DISTRIBUIDORA

PAEZ MALDONADO CIA. LTDA

Presente.

En cumplimiento al Art. Vigésimo Cuarto literal "a" de los Estatutos de la Compañía, en concordancia con el Art. 126 de la Ley de Compañías, me permito poner en consideración de la Junta General de Socios, el Informe anual de Gerencia por el periodo comprendido entre el 1ro de Enero al 31 de Diciembre del 2011, el mismo que ha sido elaborado de conformidad a la resolución No. 92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial No. 14 de 13 de Octubre de 1992, resolución que se refiere a los requisitos mínimos que deben contener los informes anuales de los administradores de las compañías.

1.- CUMPLIMIENTOS DE OBJETIVOS

Considerando el objetivo comercial de nuestra compañía, es decir la Distribución de Productos de Consumo Masivo, mediante el establecimiento y cumplimiento de políticas a corto plazo, nos hemos ubicado dentro de las principales empresas de este género con un oportuno abastecimiento a nuestros clientes de los productos que distribuimos en la provincia de Manabí y Pichincha, a pesar de las adversidades de la naturaleza y del problema socio-económico y político que atraviesa nuestro País.

	AÑO 2011	AÑO 2012
TOTAL INGRESOS	6.668.264,36	7.638.628,37
VENTAS NETAS	6.538.402,93	7.508.616,63
OTROS ING. OPERACIONALES	128.261,52	129.996,28
OTROS ING. NO OPERAC.	1.599,91	0

LOS INGRESOS SE DEBEN A QUE SE ABRIÓ TRISTAR Y LA MAYOR PARTE SON LOS REVATE DE NESTLE.

El total de ingresos representan un incremento del 15,3018%

El total de ventas registran un incremento del 12,7562%

La utilidad presentada en este ejercicio económico está estructurada de la siguiente manera:

TRISTAR PLUS	\$	56.249,98	
MATRIZ	\$	18.914,63	
MULTIMARCAS	\$	(42.616,63)	
TOTAL EGRESOS		6.658.270,03	7.655.989,39
COSTOS		5.917.941,68	6.696.984,11
GASTOS		740.328,35	958.996,28



ASI MISMO LOS GASTOS SE INCREMENTARON POR EL PERSONAL DE TRISTAR

Los egresos sufren un incremento del 14,9846 % consecuencia del aumento del costo de ventas en 13,1641% y los gastos en 29,5367%.

Los gastos en relación al total de ingresos son los siguientes

Tristar Plus	14,127%
Multimarcas	13,8857%
Matriz	11,1700%

El total de ventas alcanzado en este periodo demuestran que los departamentos de ventas no han realizado su trabajo de manera correcta, debido a que no se ha alcanzado la unidad necesaria para cubrir de buena manera los gastos de la operación

Los resultados financieros obtenidos en el presente ejercicio económico 2012; demuestran que ha sido más complicado para la empresa mantenerse con saldo a favor, por tanto la sucursal como la matriz deben elaborar bastante bien las estrategias de comercialización para el siguiente periodo comercial y fiscal.

Tristar Plus desde el siguiente ejercicio fiscal asumirá los gastos en la proporción del monto de ventas y del área compartida, por tanto encomendamos al Sr. Javier Maldonado seguir trabajando de la misma manera eficiente en que lo ha venido haciendo

2.- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.

En Acta del 28 de Marzo del 2012 se da Lectura y Aprobación del Informe de Gerencia, Analisis y aprobación de los Estados Financieros por el Ejercicio económico 2011.

En Acta del 9 de Agosto del 2012 se otorga Autorización para contraer Operaciones de Crédito Directas, Contingentes, Operaciones de Leasing o Factoring con PRODUBANCO sin Límite de Cuantía. Se autoriza para firmar el Endoso de las Letras de Cambio negociadas con PRODUBANCO sin límite de cuantía.

Finalmente en acta del 24 de Septiembre del 2012 se efectúa la designación y contratación del Auditor Externo que realizará el Informe de Auditoría Externa a los Estados Financieros del periodo terminado al 31 de diciembre del 2012.



3.- INFORMACIÓN SOBRE LOS HECHOS ADMINISTRATIVOS, LABORAL Y LEGAL

3.1. ADMINISTRATIVOS.

Las actividades de la empresa se han desarrollado normalmente, se designó al Sr. Marco Maldonado coordinador de las oficinas de Quito, situación que se mantendrá el año 2013.

3.2.- LABORALES

En el periodo materia de este informe se han aceptado las renuncias de los siguientes empleados, las mismas que obedecen a razones personales y otras, de interés de la empresa

NOMINA QUITO	CARGO	SALIDA
BENALCAZAR CH. OMAR J.	AYUDANTE DE BODEGA	19/01/2012
RÍOS GUANCHE CHRISTIAN	EJECUTIVO DE VENTAS	23/02/2012
ALFAGRA SALTOS DAVID R.	EJECUTIVO DE VENTAS	09/03/2012
CUEVA CH. DARWIN A.	EJECUTIVO DE VENTAS	31/03/2012
BERMEO C. JUAN FRANCISCO	EJECUTIVO DE VENTAS	31/03/2012
OCHOA C. EDITH A.	EJECUTIVO DE VENTAS	30/04/2012
QUEZADA I. CRISTHIAN A.	EJECUTIVO DE VENTAS	30/04/2012
GAON VERA JORGE GABRIEL	EJECUTIVO DE VENTAS	31/05/2012
BARBERAN A. YORBI ALEX	EJECUTIVO DE VENTAS	24/05/2012
MALDONADO CH. JUAN C.	EJECUTIVO DE VENTAS	30/06/2012
SEVILLA A. JORGE LUIS	EJECUTIVO DE VENTAS	05/06/2012
MOREJON C. ALEX FABIAN	EJECUTIVO DE VENTAS	15/07/2012
CABRERA A. CARLOS O.	EJECUTIVO DE VENTAS	13/07/2012
MORA I. GOR JHONNY D.	EJECUTIVO DE VENTAS	31/07/2012
PAEZ ACUESTIA VICTOR P.	EJECUTIVO DE VENTAS	17/08/2012
TOLEDO R. NELSON FABIAN	EJECUTIVO DE VENTAS	21/08/2012
PANTA CARPIO JOSE ISIDRO	EJECUTIVO DE VENTAS	21/08/2012
LAZO LAZO HENRY	EJECUTIVO DE VENTAS	26/10/2012
QUEZADA I. CRISTHIAN A.	EJECUTIVO DE VENTAS	30/11/2012
CARRASCAL L. MARIA F.	EJECUTIVO DE VENTAS	25/12/2012
BLANDIN MACIAS OMAR E.	EJECUTIVO DE VENTAS	19/12/2012

MANA

CLDEÑO PISCO WILY ANTONIO AYUDANTE DE VENTAS 19/04/2012



MACIAS GARCIA TROSKY EUDORO	VENDEDOR	15/01/2012
MONTESDEOCA FAIBLA SHIRLEY	VENDEDORA	30/04/2012
REYES SANCHEZ LUCIA LIZETH	VENDEDORA	26/10/2012
SANTANA LOPEZ LUIS HUMBERTO	VENDEDOR	19/09/2012

De igual manera se procedio a contratar el siguiente personal de acuerdo a las necesidades presentadas

NOMBRES	CARGO	ENTRADA
QUITO		
BERNARDO M. DENISSE C.	LIMPIEZA	01/01/2012
MALDONADO P. GINA C.	SUPERVISORA	01/02/2012
OYANA SANGUINA DIEGO O.	AYUDANTE DE BODEGA	01/02/2012
CELLABLA CESAR AUGUSTO	AUXILIAR ADMINISTRATIVO	01/02/2012
BERMEO C. JUAN FRANCISCO	EJECUTIVO DE VENTAS	09/02/2012
BENALCAZAR CH. OMAR J.	EJECUTIVO DE VENTAS	01/02/2012
SEGURA MEJIA LUIS H.	EJECUTIVO DE VENTAS	01/02/2012
GIRALDO LOPEZ ISABEL C.	EJECUTIVA DE VENTAS	01/02/2012
AMPUERO A. MARIO R.	EJECUTIVO DE VENTAS	01/02/2012
ANDRADE L. ALFONSO B.	EJECUTIVO DE VENTAS	01/02/2012
OCHOA CEVALLOS EDITH A.	EJECUTIVA DE VENTAS	01/02/2012
SEVILLA A. JORGE LUIS	EJECUTIVO DE VENTAS	01/02/2012
QUEZADA L. CRISTHIAN A.	EJECUTIVO DE VENTAS	01/02/2012
ROCHA MORGAN JUAN F.	AUXILIAR ADMINISTRATIVO	01/03/2012
MALDONADO CH. JUAN C.	EJECUTIVO DE VENTAS	01/03/2012
GAON VERA JORGE GABRIEL	EJECUTIVO DE VENTAS	01/04/2012
PAY PASPUESAN WILLIAN M.	EJECUTIVO DE VENTAS	01/04/2012
PINEDA AZUCENA	EJECUTIVO DE VENTAS	02/05/2012
FERNANDEZ M. HENRY V.	EJECUTIVO DE VENTAS	16/05/2012
MORA LOOR JHONNY D.	EJECUTIVO DE VENTAS	18/06/2012
QUEZADA L. CRISTHIAN A.	EJECUTIVO DE VENTAS	01/06/2012
CABRERA AYALA CARLOS O.	EJECUTIVO DE VENTAS	01/06/2012
GUERRA H. VICTOR HUGO	EJECUTIVO DE VENTAS	02/07/2012
TOLEDO R. NELSON FABIAN	EJECUTIVO DE VENTAS	01/07/2012
GARCIA R. PAUL MIGUEL	SUPERVISOR	01/07/2012
MOREJON C. ALEX FABIAN	EJECUTIVO DE VENTAS	10/07/2012
PAEZ AULESTIA VICTOR P.	EJECUTIVO DE VENTAS	01/08/2012
ELUMIQUINGA C. LUIS S.	AYUDANTE DE BODEGA	06/08/2012
PARCO P. JAVIER ANTONIO	EJECUTIVO DE VENTAS	10/09/2012
HERRERA DIAZ JUAN CARLOS	EJECUTIVO DE VENTAS	01/09/2012
CARRASCAL L. MARIA E.	EJECUTIVA DE VENTAS	01/10/2012
LAZO LAZO HENRY	EJECUTIVO DE VENTAS	01/10/2012
BLANDIN MACIAS OMAR E.	EJECUTIVO DE VENTAS	12/11/2012



MANTA

ALAVA MERO GEOVANNY A.	AYUDANTE DE VENTAS	01/04/2012
BRIONES VINCES HECTOR B.	AYUDANTE DE VENTAS	16/04/2012
CASTAÑO C. VERONICA J.	SECRETARIA	01/11/2012
GARCIA INTRIAGO DAVID W.	VENDEDOR	01/12/2012
GARCIA Z. WILTHER GABRIEL	VENDEDOR	16/01/2012
MONTUSDEOCA F. SHIRLEY	VENDEDORA	01/04/2012
ORTIZ NAPA ERIKA G.	VENDEDORA	01/10/2012
REYES CHAVEZ NOREAN F.	AUXILIAR	01/05/2012
RUYS SANCHEZ ANGEL R.	VENDEDOR	02/07/2012
RODRIGUEZ R. DANNY J.	AYUDANTE DE VENTAS	16/08/2012
SANTANA LOPEZ LUIS H.	VENDEDOR	03/09/2012
TOMALA T. FATIMA ELISA	DIGITADOR	02/01/2012

3.3.- LEGALES

Se han comunicado y tramitado mediante nuestro Broker, Tecniseguros S. A., con la Compañía Aseguradora Panamericana del Ecuador S.A., siniestros de diversas índoles, los mismos que en unos casos han sido ya cancelados.

4.- SITUACIÓN FINANCIERA

El análisis de la situación actual de la empresa se lo realizó con los resultados de los Estados Financieros determinados por la Auditoría Externa.

A pesar de los mecanismos utilizados no se pudo obtener el incremento en las Ventas de conformidad al margen esperado, sin embargo nos ha permitido obtener resultados como lo refleja los Estados Financieros del ejercicio económico 2012, de continuar la sucursal presentando resultados negativos hasta el primer semestre del año 2013 se procederá con una inmediata reestructuración de los cargos ejecutivos.

5.- EL DESTINO DE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO

La utilidad neta después de la aprobación del Impuesto a la Renta y la de trabajadores constante en el Estado de Pérdidas y Ganancias del ejercicio económico 2012 tendrá que ser devengada con el impuesto a la renta mínimo establecido por ley.

6.- RECOMENDACIONES PARA EL AÑO 2013

Considerando que los resultados del ejercicio, materia de este informe, no han arrojado cifras halagadoras, y, a pesar de la situación socio-económica que atraviesa nuestro país,



hablan de nuestra Compañía como una Empresa en marcha, es necesario continuar planificando de manera adecuada y tomar resoluciones que garanticen un respaldo económico real y solvente, por tanto, recomiendo a los ejecutivos involucrarse totalmente al trabajo serio, dejar de lado los pasa tiempos, la falta de planificación y un trabajo de campo productivo que genere beneficios para mi representada

Por otro lado si bien, nuestra Empresa ha dejado líneas que no eran muy rentables de productos para la venta, se pretende para el año 2013 mantener líneas de comercialización, suficientemente rentables y con una rotación de inventarios acorde con los requerimientos de nuestros clientes, dichas líneas en lo posible que tengan carácter de exclusiva para DISTRIBUIDORA PAEZ MALDONADO CIA. LTDA de esta forma poder abarcar la mayor parte de nuestro mercado y permitiéndonos incorporar nuevos clientes.

En consecuencia, pongo a consideración, el presente informe a la Junta General de Socios para la respectiva aprobación.

Manta, 25 de marzo del 2013


Manuel A. Maldonado Valverde.
GERENTE