

INFORME DE GERENCIA DE "CIFSA"

Señores Accionistas:

Para su consideración y aprobación pongo en conocimiento el informe correspondiente al ejercicio de actividades realizadas por la empresa CASA INDUSTRIAL FARMACEUTICA S.A. "CIFSA", durante el periodo comprendido de enero a diciembre del año 2016.

	2016	2015
VENTAS	\$ 278,778.00	\$ 302,583.17
COSTOS	\$ 64,402.59	\$ 49,074.91
GASTOS	\$ 218,634.38	\$ 245,432.69

Ejecutando la comparación de los Estados Financieros presentados por la contadora y verificados por el Comisario de Cuentas, la Gerencia determina que los resultados obtenidos por la empresa "Laboratorios CIFSA" en el ejercicio analizado representan un deterioro en ventas del 7.81%, que se ve afectado por los ingentes gastos que la empresa sigue incurrriendo durante el año analizado, a fin de continuar cumpliendo principalmente con las exigencias pendientes que la Agencia Nacional de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria ARCSA considera incompletas dentro del proceso de certificación de la empresa. Adicional a estos, se suman los gastos anuales que otras entidades de control del país dentro de sus procesos reguladores exigen.

En especial el proceso de certificación se convirtió en una inversión a gran escala, que representa hasta la fecha un factor altamente negativo en la productividad de la empresa, debido a los continuos trámites, el poco conocimiento técnico de funcionarios y los errores en el seguimiento del proceso que la entidad pública presentó, obligando a "Laboratorios CIFSA" a reducir su producción en su deprimida y limitarla en extremo para evitar sanciones.

Verificando los costos del ejercicio del año 2016 en relación a los costos del año anterior, se observa un incremento del 31.23% de los mismos, incremento que no corresponde a costos de producción ni de personal, sino que son causados por el dilatado proceso de certificación que desequilibró la liquidez de la empresa, provocando además la baja de producción y ventas. Motivos por los cuales

"Laboratorios CIFSA" por primera vez en su trayectoria y a pesar de sus largos años de continua presencia en la comunidad ecuatoriana, presente una pérdida en su operación de \$ 4,269.17.

Cabe resaltar que todo el desmedido esfuerzo y sacrificio económico para mantenerse vigente en el mercado ecuatoriano como empresa ciento por ciento nacional, se ve frustrado ante la realidad que enfrentamos, como las dificultades de compra de materia prima, los altos costos de importación que no son asumidos por los

proveedores y la falta de liquidez de otros actores en el negocio, que afectan directamente la elaboración de nuestros productos; sin embargo, "Laboratorios CIFSA", continúa trabajando, aun con los pocos colaboradores con los que actualmente cuenta la empresa, con la firmeza, el optimismo y la mística que la ha caracterizado siempre.

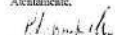
Tanto la Administración, como el Área Técnica y accionistas de "Laboratorios CIFSA" tienen la certeza que los productos que han venido elaborando durante tantos años siguen siendo de reconocida solvencia, vigencia y calidad comprobada, que han beneficiado a generaciones de ecuatorianos con su eficacia y su accesible costo.

A pesar de las limitaciones impuestas y del inmenso costo incurrido, "Laboratorios CIFSA" logró introducir con la ayuda personal de sus personas una nueva presentación de su producto estrella para ofrecer una mayor cantidad de producto por el mismo precio de venta al público para ser más competitivos en un mercado que cada vez se vuelve más difícil por la cantidad de negocios y empresas informales existentes.

Como Gerente General recomiendo la necesidad de no desmayar en el esfuerzo para continuar venciendo los obstáculos que se presentan, mantener el nombre y la confianza del público en "Laboratorios CIFSA" y su bien ganada reputación de ofrecer productos de alta calidad y efectividad.

Para finalizar deseo expresar mi agradecimiento a los señores accionistas por la confianza depositada en mi persona y extender mis sinceras gracias a todo el personal de la empresa para continuar adelante con una visión siempre positiva en el futuro, y seguir combatiendo los inconvenientes que nos impiden generar utilidades y a través de nuestras acciones aportar a la recuperación de la crisis en la que se encuentra el país.

Atentamente,


Roberto José Sol Jaramillo M.
GERENTE GENERAL