

## INFORME DE GERENCIA DE "CIFSA"

Señores Accionistas:

Para su consideración y aprobación pongo en conocimiento el informe correspondiente al ejercicio de actividades realizadas por la empresa CASA INDUSTRIAL FARMACEUTICA S.A. "CIFSA", durante el periodo comprendido de enero a diciembre del año 2015.

	2015	2014
VENTAS	\$ 302,383,17	\$ 291,088,50
COSTOS	\$ 49,074,91	\$ 52,158,71
GASTOS	\$ 245,422,69	\$ 206,074,96
UTILIDAD EJERCICIO:	\$ 7,885,57	\$ 32,854,83

Ejecutando la comparación de los Estados Financieros presentados por la contadora y verificados por el Comisario de Cuentas, la Gerencia determina que los resultados obtenidos por la empresa CIFSA en el ejercicio analizado representan un ligero incremento en ventas del 3.9 %, que se ve afectado por los ingentes gastos que la empresa sigue manteniendo durante el presente año con el fin de cumplir todas las normativas exigidas por las autoridades sanitarias y demás entidades regulatorias.

Por este motivo la empresa se vio en la necesidad de contratar una asesoría externa especializada en implementar los cambios requeridos como parte de un proyecto de innovación a gran escala.

Verificando los costos del ejercicio del año 2015 en relación a los costos del año anterior, se observa una reducción del 5,9 % de los mismos, siendo este el resultado de la medida adoptada por la empresa de suprimir la elaboración de varios productos de baja rotación para derivar así recursos financieros adicionales al proyecto arriba mencionado.

Aun así a pesar de un aumento del 19% en la carga de gastos se ha podido generar una pequeña utilidad durante el ejercicio en cuestión.

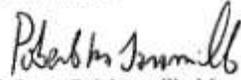
Cabe resaltar que todo lo anterior se ha logrado en base a fuertes sacrificios y limitaciones económicas en determinadas áreas ya que el financiamiento de todo el proyecto se realizó sin haber contado con un crédito bancario, crédito que fue totalmente negado en cualquiera de sus variantes a la empresa, a pesar de su impecable manejo de cuentas bancarias. Hecho que se da por la compleja situación crediticia en todo el país.

Un factor positivo que destaco como parte de los resultados expuestos, es el cambio de presentación de uno de nuestros productos del cual somos productores únicos, que optimizó su rotación y su inserción en el sector médico.

Como Gerente General recomiendo la necesidad de continuar proyectando con prudencia los gastos del ejercicio del año 2016, año en el que a pesar de la actual contracción económica, perseguiremos firmemente nuestro objetivo de mantener la producción de medicamentos marca CIFSA y de lograr extender su mercado a nivel nacional.

Para finalizar deseo agradecer a los señores accionistas por la confianza depositada en mi gestión y a la vez reitero mi entero compromiso hacia la empresa y sus metas.

Atentamente,



Roberto Saá Jaramillo M.  
GERENTE GENERAL