

AGRICOLA COMERCIAL CATAMAYO AGROCATSA S.A.

INFORME DE LOS ADMINISTRADORES

PERIODO 2014

ENTORNO ECONOMICO, SOCIAL Y POLITICO DEL PAIS.

El Gobierno Nacional a inicio del año 2014, se propuso poner en marcha el proyecto para el cambio de la matriz productiva, tendiente a favorecer a ciertos sectores considerados como "ESTRATEGICOS". Para alcanzar esto, a finales del año 2013 concluyó con la emisión de la regulación 116 del Comité de Comercio Exterior (COMEX) con el fin de restringir las importaciones y reactivar el sector productivo. A esto se sumó la aprobación del Código Monetario y Financiero que busca orientar el crédito bancario; se emitió también un nuevo manual que regula la relación entre supermercados y proveedores. Se encuentra en marcha el proyecto de Ley para reformar el Código de Trabajo, cuyo propósito es el de garantizar aún más los derechos de los trabajadores y procurar una equidad salarial. Finalmente en el último trimestre se aprobó el Presupuesto General del Estado para el año 2015, en el que se tiene previsto un gasto de \$36.317 millones. Se evidencia así también un déficit para el 2015 de \$8.806 millones, siendo el 8,1% del PIB.

Respecto al crecimiento económico, en el año 2014, ha sido del 4% siendo un indicador importante. La producción petrolera alcanzó en el 2014 su nivel record de 556.000 barriles promedio al día. El 80% de la producción petrolera es producida por Petroecuador. Un factor negativo en el 2014, fue la caída del precio del petróleo, que a partir del mes de junio, se encuentra por debajo del presupuesto de US\$86,4 el barril. Pese a las medidas de sustitución de importaciones, la Balanza Comercial no petrolera continúa su tendencia deficitaria. A agosto 2014 llegó a \$ 4.842 millones. La balanza petrolera fue superavitaria en \$ 5.433 millones.

El año 2014 se cerró con una inflación del 3.67% anual superior al 2.7% obtenido en el año 2013. Las ciudades más inflacionarias fueron Esmeraldas y Machala, con el 0,60% y el 0,41%, respectivamente. Mientras que Loja y Manta fueron las que presentaron la cifra más baja de Índice de Precios al Consumidor (IPC). El salario mínimo subió de US\$ 318 a US\$ 340 en enero del 2014, 6,9% sobre el año anterior.

LA EMPRESA - RESUMEN EJECUTIVO

1. En relación al área Financiera.

Agrícola Comercial Catamayo S.A., tiene como rubro de ingresos la venta de caña a Monterrey Azucarera Lojana C.A., adicionalmente presta servicios de alquiler de maquinaria, y realiza ventas principalmente de insumos a los Cañicultores. La caña que vende Agrocatsa tiene dos orígenes caña comprada a terceros y caña sembrada en terrenos propios del Grupo Monterrey, en contratos de coproducción y en arriendo, en el año 2014 se vendió a Monterrey Azucarera Lojana C.A. 196,518.19 TM de caña a un precio unitario promedio de US\$ 44.51 lo que da un total de US\$ 8,75 millones

El Margen Bruto logrado en el año 2014 fue de un 2.63 %, margen que le ha permitido cubrir sus gastos operativos que en este año ascendió a US\$ 249,622

La utilidad de este periodo cerró en US\$ 72,941,46 después de Participación Trabajadores e Impuesto a la Renta. Respecto de la utilidad neta sobre la venta que es de apenas 0.77%, indica que al ser un negocio agrícola y no industrial, los márgenes de utilidad son reducidos. El indicador de liquidez indica que se tiene US\$ 1,28 dólares para cancelar US\$ 1 dólar de deuda todo dentro de la porción corriente. Se redujeron sustancialmente los anticipos a cañicultores y coproductores gracias al convenio firmado con el Banco del Austro y Banco de Loja para la entrega directa de préstamos a los cañicultores.

En lo referente a los Pasivos, Agrocatsa cerró el año 2014 con una deuda US\$ 5'057,531,79 a MALCA la deuda se debe principalmente al valor de la transferencia de plantaciones, insumos y repuestos cuando se iniciaron actividades. Con Florcaña y Vínivale es por concepto de arriendo de tierras. La mencionada deuda se desglosa en el cuadro siguiente:

CODIGO	EMPRESA	USD	%
N00271	MONTERREY AZUCARERA LOJANA C. A.	5,057,531.79	93%
N00273	AGRICOLA Y COMERCIAL FLORCAÑA S.A.	272,373.36	5%
N00272	SOCIEDAD AGRICOLA VINAVALLE S.A.	108,243.59	2%
	TOTAL CUENTAS POR PAGAR EMPRE. RELACIONADAS	5,438,148.74	100%

2. En Relación al Área de Talento Humano

Se inicia en enero 2014 con un total en nómina de 424 personas; es preciso mencionar que la zafra que corresponde al año 2014 hay 10 semanas de reparación mayor.

Es importante recalcar que el Apoyo de la Presidencia en toma decisiones este año, juega un papel importante, y que el área de Talento Humano sea la única área que maneje esta información; situación que le ha dado tranquilidad a la empresa en el manejo de las relaciones laborales.

La composición del personal de AGROCATSA comparativamente se presenta a continuación:

AREAS	2013	2014
AGRICOLA	381	388
TALLER	2	1
FINANCIERA ADMINISTRATIVA	3	3
TECNOLOGIA E INFORMACION	0	2
TALENTO HUMANO	38	26
TOTAL	424	420

3. En Relación a la Superintendencia de Campo

En la actualidad se ha llegado a tener una oferta de área de caña cosechada de 1.248 Has.

INFORMACIÓN DE PRODUCCIÓN Y SIEMBRA 2014

DESCRIPCIÓN	2013	2014
-------------	------	------

Caña Planta

Area	300.72	266.89
TM	55,691.07	49,359.78
Edad	19.81	20.27
TCH	185.19	184.95
TCHM	9.35	9.12

Caña Soca

Area	1,063.71	981.58
TM	158,868.65	147,157.98
Edad	16.70	18.03
TCH	149.35	149.92
TCHM	8.94	8.32

Caña Propia

Area	856.91	600.94
TM	135,260.61	96,243.04
Edad	17.70	18.77
TCH	157.85	160.15
TCHM	8.92	8.53

Caña Particular

Area	507.52	647.52
TM	79,297.11	100,275.15
Edad	17.19	18.37
TCH	156.24	154.86
TCHM	9.09	8.43

Caña Total

Area	1,364.43	1,248.46
TM	214,557.72	196,517.76
Edad	17.51	18.59
TCH	157.25	157.41
TCHM	8.98	8.47

La Composición de Tenencia de las Tierras en Producción se detalla a continuación:

TENENCIA		2013		2014	
		Area (Has.)	%	Area (Has.)	%
Administración Directa		17.00	12.41	23.34	15.70
Administración Especial		0.82	0.60	-	-
Producción Asociada		-	-	6.88	4.63
Coproductión		11.32	8.26	5.52	3.71
Arriendo		-	-	14.08	9.47
Propio		32.85	23.97	23.86	16.05
Proveedores		75.03	54.76	75	50.44
TOTAL		137.02	100.00	148.68	100.00

AREAS SEMBRADAS

área renovada:

TENENCIA		2013		2014	
		Area (Has.)	%	Area (Has.)	%
Administración Directa		-	-	20.19	21.93
Administración Especial		-	-	-	-
Coproductión		1.22	8.74	0.47	0.51
Arriendo		-	-	13.02	14.14
Propio		-	-	-	-
Proveedores		12.74	91.26	58.39	63.42
TOTAL		13.96	100.00	92.07	100.00

AREAS NUEVAS

área nuevas:

En la actividad de campo se presenta según:

Se propone a los señores Accionistas no hacer una distribución de las Utilidades de la compañía, al ser el rendimiento del año muy reducido se propone se envíe a Reservas para futuras decisiones por parte de la Junta de Accionistas.

5. Propuesta sobre el destino de las Utilidades.

Se cumplieron con las disposiciones de la Junta General de Accionistas.

El Objetivo principal de suministrar materia prima a la empresa del Grupo (Monterrey Azucarera Lojana C.A.), se cumplió, y se lo realizó en las mejores condiciones de costo y oportunidad.

4. En relación al Cumplimiento de objetivos

PRODUCCION PROMEDIO TONELADAS - HECTAREA			
AÑO	TON/HA		
2009	126.94		
2010	119.79		
2011	135.36		
2012	155.67		
2013	157.25		
2014	157.41		

AÑO	ADMINISTRACION	PROVEEDORES	COMPRA	TOTAL
2000	130,634	42,511		173,145
2001	118,487	52,169		170,656
2002	107,301	63,638		170,939
2003	121,272	82,620		203,892
2004	117,785	76,904	7,153	201,842
2005	104,812	66,296	3,049	174,157
2006	108,827	87,261	890	196,978
2007	122,675	77,633	1,228	201,536
2008	101,412	75,419	783	177,614
2009	132,073	85,621		217,694
2010	113,958	62,745		176,703
2011	125,342	68,616	363	194,321
2012	113,756	83,297		197,053
2013	115,370	98,954		214,324
2014	96,243	100,275		196,518

6. Recomendaciones a Junta General de Accionistas

Se recomienda a la Junta General de Accionistas velar para que se tomen las medidas de crecimiento con la debida oportunidad en el año 2015.

Finalmente, deseamos agradecer a los señores Accionistas y Directores por el apoyo y confianza brindado durante el año 2014, así como nuestro reconocimiento a todos los ejecutivos, empleados y trabajadores que conforman Agrícola Comercial Catamayo S. A. por su eficaz contribución durante este año.

Atentos saludos,



**Ralf Schneidewind S.
Gerente General**