

PERIODO 2013

INFORME DE LOS ADMINISTRADORES

AGRICOLA COMERCIAL CATAMAYO AGROCATSA S.A.

ENTORNO ECONOMICO, SOCIAL Y POLITICO DEL PAIS.

El Ecuador en el 2013 de acuerdo a cifras del Banco Central del Ecuador se esperaba cerrar con un crecimiento del PIB de 4,1% mostrando niveles de estabilidad en los últimos años. La tasa de inflación anual del país alcanzó 2,7% al cerrar el año, inferior a la del año 2012 que fue del 4,2%. El salario mínimo también creció a US\$ 318 en enero del 2013, 8,9% sobre el año anterior.

El crecimiento alcanzado es comparable al de otras economías de la región como Colombia 3,7%, Perú 5,4%, Bolivia 5,4%, las principales actividades económicas que aportaron al crecimiento ecuatoriano fueron el comercio 10,6%, la construcción el 10,5% y la explotación petrolera y minera con el 9,6%.

La solidez del sistema financiero ecuatoriano muestra una ligera disminución comparado con el año anterior, pero se considera que existe la capacidad de pago para atender los requerimientos de encaje y las necesidades de efectivo de los depositantes.

En el aspecto de Competitividad y de un estudio realizado por Deloitte en base a indicadores micro y macroeconómicos de la competitividad nacional se determina que el Ecuador si ha mejorado en este aspecto subiendo 15 puestos comparado con el año 2012. Para el 2014 se espera que se continúe con los esfuerzos por mejorar la educación, la infraestructura pública, ampliar las líneas de producción nacional en base a al impulso de sectores claves definidos en la nueva matriz productiva, la apertura a nuevas mercados internacionales. El desarrollo de sectores como el turismo, la minería y la agroindustria deben ser priorizados para acelerar el desarrollo económico del Ecuador.

LA EMPRESA - RESUMEN EJECUTIVO

1. En relación al área Financiera.

Agrícola Comercial Catamayo S.A., tiene como rubro de ingresos la venta de caña a Monterrey Azucarera Lojana C.A., adicionalmente presta servicios de alquiler de maquinaria, vehículos y realiza ventas principalmente de insumos a los Cultivadores.

La caña que vende Agrocatsa tiene dos orígenes caña comprada a terceros y caña sembrada en terrenos propios del Grupo Monterrey, en contratos de coproducción y en arriendo, en el año 2013 se vendió a Monterrey Azucarera Lojana C.A. 214,324 TM de caña a un precio unitario promedio de US\$ 46,88 lo que da un total de US\$ 10,05 millones

Es importante recalcar que el Apoyo de la Presidencia en toma de decisiones este año, jugó un papel importante, y que el área de Talento Humano sea la única área que maneje esta información; situación que le ha dado tranquilidad a la empresa en el manejo de las relaciones laborales. La Organización Sindical de Agrocatza, con la salida de sus anteriores directivos en el mes de Mayo de 2013 marcó la

Se inicia en enero 2013 con un total en nómina de 424 personas; es preciso mencionar que la zafra que corresponde al año 2013 solo se uso 15 días para reparación en tal virtud no hubo la reducción de personal como en años anteriores por efectos de paro de zafra.

2. En Relación al Área de Talento Humano

CUENTA POR PAGAR RELACIONADAS	2012	2013
Monterrey Azucarera Lojana C. A.	5,867,440	4853001
Agrícola y Comercial Florcaña S. A.	126,825	257293
Sociedad Agrícola Vihavalle S. A.	66,112	137578
Total	6,060,377	5,247,872

En lo referente a los Pasivos, Agrocatza cerró el año 2013 con una deuda US\$ 5,247,872, a MALCA la deuda se debe principalmente al valor de la transferencia de plantaciones, insumos y repuestos cuando se iniciaron actividades. Con Florcaña y Vihavalle es por concepto de arriendo de tierras. La mencionada deuda se desglosa en el cuadro siguiente:

El Margen Bruto logrado en el año 2013 fue de un 5.24 %, margen que le ha permitido cubrir sus gastos operativos que en este año ascendió a US\$ 361,587. La utilidad de este periodo cerró en US\$ 54,445 después de Participación Trabajadores e Impuesto a la Renta. El Resultado Integral Neto fue de US\$ 44,569. Respecto de la utilidad neta sobre la venta que es de apenas 1%, indica que al ser un negocio agrícola y no industrial, los márgenes de utilidad son reducidos. El indicador de liquidez indica que se tiene US\$ 1,34 dólares para cancelar US\$ 1 dólar de deuda todo dentro de la porción corriente. Se redujeron sustancialmente los anticipos a cañicultores y coproductores gracias al convenio firmado con el Banco del Austro y Banco de Loja para la entrega directa de préstamos a los cañicultores.

diferencia en la empresa y hoy mantenemos espacios de diálogo abiertos y permanente con el personal, tratando de estar siempre de estar al pendiente de sus necesidades. El personal hoy ha entendido que sus dirigentes anteriores no les transmitían la información completa y correcta y que eran líderes negativos.

La composición del personal de AGROCATSA comparativamente se presenta a continuación:

AREAS	2012	2013	Variación
AGRICOLA	397	380	-17
COMERCIALIZACION	0	0	0
FABRICA	2	2	0
FINANCIERA ADMINISTRATIVA	3	3	0
GERENCIA GENERAL	0	0	0
GESTION DE CALIDAD	0	0	0
PRESIDENCIA	0	0	0
TALENTO HUMANO	34	39	5

3. En Relación a la Superintendencia de Campo

En la actualidad se ha llegado a tener una oferta de área de caña cosechada de 1.366 Has. Se ha logrado incrementar 32,82 Has nuevas respecto del año anterior, y el área renovada es de 123.06 Has.

INFORMACIÓN DE PRODUCCIÓN Y SIEMBRA 2013

DESCRIPCIÓN	2011	2012	2013
Area Cosechada caña planta	359	273	301
Edad Promedio de cosecha de caña plantilla	16.78	18.83	19.81
Ton/ha caña plantilla	170.12	190.05	185.19
Toneladas caña-ha-mes plantillas	10.14	10.09	9.35
Area Cosechada caña soca	1,077	993	1,064
Edad promedio de cosecha caña socas	14.83	16.43	16.7
Ton/ha caña soca	122.2	145.19	149.35

Tonelada de caña ha-mes-soca	8.24	8.84	8.94
Area cosechada total	1,436	1,266	1,364
Toneladas cosechadas totales	194,320	197,064	214,558
Ton/ha	135.36	155.67	157.25
Area cosechada propia	933	739	857
Ton/ha administración propia	134.3	153.86	157.85
Area cosechada Proveedores	500	526	508
Ton/ha Proveedores	137.34	158.23	156.24
Ton/ha mes caña total cosechada	8.71	9.11	8.98
Edad promedio de la zafra	15.54	17.09	17.51

En la actividad de campo se presenta un cultivo de 2,072 has las mismas incluyen las 32,82 has nuevas.

ÁREAS RENOVADAS POR TENENCIAS						
TENENCIA	2011		2012		2013	
	AREA	%	AREA	%	AREA (Has.)	%
Administración directa	7.57	2.87	13.22	4.99	17.00	13.81
Administración especial	2.30	0.87	9.95	3.75	0.82	0.67
Coproducción	17.51	6.64	-	-	10.10	8.21
Arriendo	94.17	35.68	127.73	48.18	-	-
Propio	49.84	18.89	16.04	5.93	32.85	26.69
Proveedores	92.51	35.05	71.66	27.03	62.29	50.62
TOTAL	263.90	100.00	266.09	100.00	123.06	100.00

La Composición de tenencia de las Tierras en Producción se detalla a continuación;

ÁREAS TOTALES SEMBRADAS						
TENENCIA	2011		2012		2013	
	AREA (Has.)	%	AREA (Has.)	%	AREA (Has.)	%
Administración directa	7.57	2.08	13.22	4.44	35.86	23
Administración especial	2.3	0.63	9.95	3.34	0.82	0.53
Coproducción	84.12	23.15	-	-	11.32	7.26
Arriendo	94.17	25.91	127.73	42.89	-	-
Propio	49.84	13.71	44.66	15	32.85	21.07
Proveedores	125.43	34.51	102.24	34.33	75.03	48.13
TOTAL	363.43	100	297.8	100	155.88	100

AÑO	ADMINISTRACIÓN	PROVEEDORES	COMPRADA	TOTAL
2000	130,634	42,511		173,145
2001	118,487	52,169		170,656
2002	107,301	63,638		170,939
2003	121,272	82,620		203,892
2004	117,785	76,904	7,153	201,842
2005	104,812	66,296	3,049	174,157
2006	108,827	87,261	890	196,977
2007	122,675	77,633	1,228	201,535
2008	101,412	75,419	783	177,614
2009	132,073	85,621		217,693
2010	113,958	62,745		176,703
2011	125,342	68,616	363	194,320
2012	113,756	83,297		197,064
2013	115,370	98,954		214,324

Durante el año 2013 se cortaron 214,324 Tm; con una edad promedio de 17.51 meses; y un TCHM de 8.98 en promedio, presentamos un comparativo de las Tm cosechadas en años anteriores agrupadas en administración, proveedores y caña comprada.

RESUMEN AREAS NUEVAS TENENCIAS						
2011		2012		2013		
TENENCIA	AREA	%	AREA	%	AREA	%
COPRODUCCIÓN	66.61	66.92	-	-	1.22	3.72
PROVEEDORES	32.92	33.08	30.58	92.75	12.74	38.82
PROPIO	-	-	2.13	6.46	-	-
ADMIN ESPECIAL	-	-	0.26	0.79	-	-
ADMIN DIRECTA	-	-	-	-	18.86	57.46
TOTAL	99.53	100	32.97	100	32.82	100

El proceso de impugnación a las Glosas determinadas por la Autoridad Tributaria sobre los resultados del año 2009 de AGROCATSA, a través del buró de abogados contratados para la defensa, se procedió con la impugnación y el mismo se encuentra en la Segunda Sala del Tribunal de lo Contencioso Administrativo de Loja y Zamora Chinchipe No. 5. La cuantía de la demanda fue fijada en la cantidad de US\$ 385,234.07 más los respectivos intereses. Nos encontramos a la espera que el

4. En Relación a los Temas Tributarios:

AÑO	ADMINISTRACION	COMPRADA	PROVEEDORES	PROMEDIO
2013	8.92		9.09	8.98
2012	9.33		8.84	9.11
2011	8.68		8.78	8.71
2010	9.05		8.58	8.88
2009	8.43		8.06	8.28
2005	11.41	9.95	10.47	11.02
2000	8.9		9.95	9.13

PRODUCCIÓN PROMEDIO TONELADAS HECTAREA MES

AÑO	EDAD	ADMINISTRACION	COMPRADA	PROVEEDORES
2013	17.51	17.7		17.19
2012	17.08	16.49		17.90
2011	15.53	15.48		15.64
2010	13.49	13.09		14.22
2009	15.34	15.41		15.24
2005	15.84	15.77	13.27	16.06
2000	14.58	14.52		14.75

EDAD PROMEDIO DE CORTE DE LA CAÑA (MESES)

AÑO	TON/HA
2013	157.25
2012	155.67
2011	135.36
2010	119.79
2009	126.94
2005	145.72
2000	133.10

PRODUCCION PROMEDIO TONELADAS - HECTAREA

Tribunal disponga la apertura de la causa a prueba, en esta etapa se presentará todas las pruebas con el fin de fundamentar la acción planteada y desvirtuar las glosas ratificadas por la Administración Tributaria.

5. En relación al cumplimiento de objetivos

El Objetivo principal de suministrar materia prima a la empresa del Grupo (Monterrey Azucarera Lojana C.A.), se cumplió, y se lo realizó en las mejores condiciones de costo y oportunidad.

Se cumplieron con las disposiciones de la Junta General de Accionistas.

6. Propuesta sobre el destino de las Utilidades.

Se propone a los señores Accionistas no hacer una distribución de las Utilidades de la compañía, al ser el rendimiento del año muy reducido se propone se envíe a Reservas para futuras decisiones por parte de la Junta de Accionistas.

7. Recomendaciones a Junta General de Accionistas

Se recomienda a la Junta General de Accionistas velar para que se tomen las medidas de crecimiento con la debida oportunidad en el año 2014.

Finalmente, deseamos agradecer a los señores Accionistas y Directores por el apoyo y confianza brindado durante el año 2013, así como nuestro reconocimiento a todos los ejecutivos, empleados y trabajadores que conforman Agrícola Comercial Catamayo S. A. por su eficaz contribución durante este año.

Atentos saludos,

Oswaldo Eguiguren
Presidente

AGRICOLA COMERCIAL CATAMAYO S.A.
AGROCATSA

