

Santo Domingo, 07 de Abril del 2017

INFORME DEL GERENTE GENERAL POR EL AÑO 2016

Señores Accionistas y Directores de la Compañía MAZACANE S.A.

Dando cumplimiento al encargo de la Junta General de Accionistas, y de acuerdo a lo estipulado en el Art. 321 de la Ley de Compañías, me permito entregar a los señores accionistas de MAZACANE S.A. en los subsiguientes el Informe de Gerente General para el año 2016.

Las actividades de la compañía se han desenvuelto conforme a las normas legales estatutarias y reglamentarias, así como las resoluciones emitidas por la Junta General de Accionistas.

Puedo informar que la documentación contable, financiera y legal en términos generales, cumple con todas las normas vigentes del país, esto se confirma con las evaluaciones periódicas que por mi cargo evalué siempre, contando con la eficiente colaboración tanto del Presidente de la Junta Directiva como de los empleados de la Compañía.

Durante los doce meses del año 2016, de las actividades de la compañía, se ha determinado procedimientos y evaluaciones a las actividades que se han venido realizando en calidad de administradores, lo que ha permitido ir mejorando el nivel ejecutivo, operacional y de gestión.

La intervención de los ejecutivos de la compañía como dueños del paquete accionario han permitido un trabajo de forma conjunta en este año 2016, para llevar información oportuna y necesaria para la toma de decisiones que han concedido tener mayor organización y optimización de recursos lo cual es vital en la compañía.

Esperando continuar en mis funciones y cumpliendo a cabalidad con la tarea encomendada, me permito adjuntar el análisis de la información recopilada durante el año 2016.

1. VENTAS /INGRESOS:

MAZACANE S. A.
R.U.C. 0992562285001
Vía Quevedo, km 4 ½, junto al Descanso del Conductor



En el periodo 2.016 se ha logrado ventas por 3'005.125,73 que representa un crecimiento del 138% con relación al periodo 2.015.

El comportamiento de los ingresos de manera mensual es conforme el siguiente cuadro lo detalla:

Meses	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Ventas 2015	\$ 95.320,78	\$ 136.312,39	\$ 52.934,00	\$ 201.438,46	\$ 216.439,28	\$ 111.835,36	\$ 127.002,38	\$ 31.187,22	\$ 50.827,18	\$ 177.337,25	\$ 69.477,09	\$ 163.777,46	\$ 1.261.264,07
Ventas 2016	\$ 107.682,86	\$ 181.903,50	\$ 390.388,50	\$ 209.343,27	\$ 629.037,67	\$ 281.173,49	\$ 168.695,86	\$ 217.649,19	\$ 176.807,53	\$ 299.132,48	\$ 193.251,38	\$ 150.000,00	\$ 3.005.125,73

2.UTILIDAD / MARGEN BRUTO:

Ei promedio del porcentaje de utilidad bruta de la operación en este periodo 2.016 fue de 31.72% y hubo un crecimiento de 1.59% más con relación al periodo 2.015. El comportamiento de este indicar de manera mensual es como se lo detalla en el siguiente cuadro:

Meses	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Promedio
%MB 2015	25,01%	-9,70%	44,14%	22,27%	27,46%	28,15%	28,31%	21,34%	30,00%	35,10%	30,99%	30,13%
%MB 2016	42,77%	34,07%	29,85%	33,18%	29,56%	30,45%	31,79%	31,55%	30,62%	32,22%	34,76%	31,72%

3.CARTERA POR COBRAR:

El comportamiento creciente de la cartera por cobrar va en relación al incremento de las ventas. Los saldos de cartera al corte a diciembre son conforme lo detalla el siguiente cuadro:

COMPARATIVOS CARTERA POR COBRAR ACTIVA 2015 - 2016

Meses	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre
Cartera 2015	\$ 680.412,37	\$ 445.601,41	\$ 315.007,29	\$ 382.361,46	\$ 400.710,44	\$ 299.563,52	\$ 261.781,69	\$ 187.156,01	\$ 176.190,27	\$ 42.443,89	\$ 243.873,09
Cartera 2016	\$ 312.234,55	\$ 411.315,55	\$ 627.995,79	\$ 667.885,27	\$ 1.057.963,58	\$ 1.002.163,46	\$ 988.288,97	\$ 769.945,29	\$ 628.808,23	\$ 609.484,20	\$ 627.954,76

4.INGRESOS POR CARTERA / PROMEDIO DE DIAS COBRO:

Los ingresos por la cartera de clientes a crédito ha sido creciente conforme el incremento en ventas. Dicha cartera está debidamente respaldada por los documentos normales de solicitud conforme lo indica la política de crédito de la empresa.

COMPARATIVOS INGRESOS POR CARTERA 2015 - 2016

Meses	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Total
Ing. Cartera 2015	\$ 190.676,36	\$ 197.959,53	\$ 181.207,60	\$ 130.844,94	\$ 192.330,64	\$ 211.466,05	\$ 163.851,65	\$ 132.875,16	\$ 32.078,16	\$ 62.834,77	\$ 108.258,08	\$ 1.604.382,94
Ing. Cartera 2016	\$ 95.874,32	\$ 78.762,96	\$ 168.176,50	\$ 167.285,71	\$ 228.731,36	\$ 327.593,92	\$ 180.348,92	\$ 435.153,16	\$ 314.962,57	\$ 315.670,59	\$ 172.437,77	\$ 2.484.997,78

El promedio de días cobro que tiene la cartera es conforme lo detalla el siguiente cuadro:

COMPARATIVO DIAS PROMEDIO COBRO CARTERA 2015 - 2016

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre
DPC 2015	214	453	253	147	113	84	72	56	56	84	74
DPC 2016	88	83	83	90	105	101	90	63	48	69	73

5. ROTACIÓN DE INVENTARIOS:

El índice de rotación de inventarios al cierre de dic/2016 es de 22 días, cuyo indicador es muy positivo considerando que la operación de importación lleva 7 días de confirmación de OC a Exportadora En lasa, más 7 días de tránsito marítimo, más 3 días de nacionalización de carga en Aduana Ecuador, dando un total de 17 días.

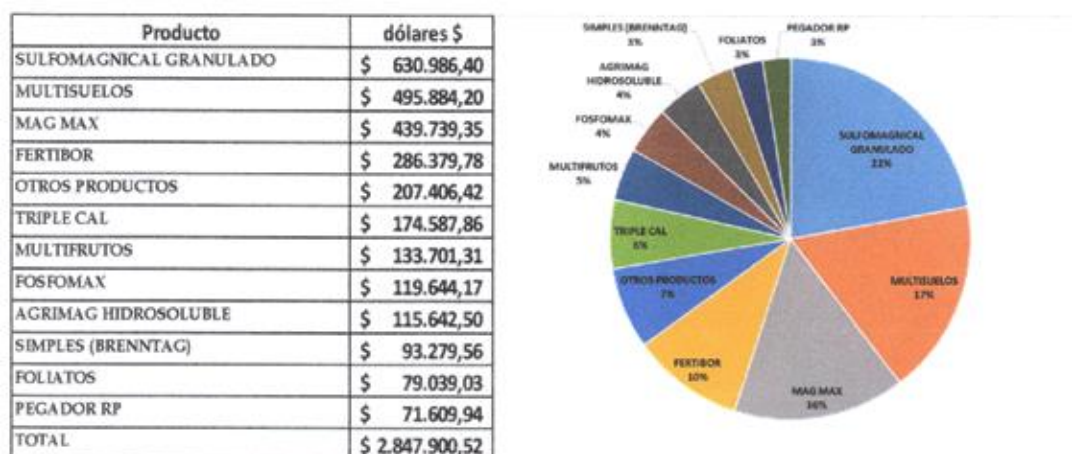
El detalle del comportamiento de saldos de inventarios es conforme lo detalla el siguiente cuadro:

COMPARATIVO ROTACIÓN DE INVENTARIOS 2015 - 2016

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre
2015	26	168	176	78	79	50	46	69	75	55	56
2016	97	85	61	74	26	26	19	23	29	28	22

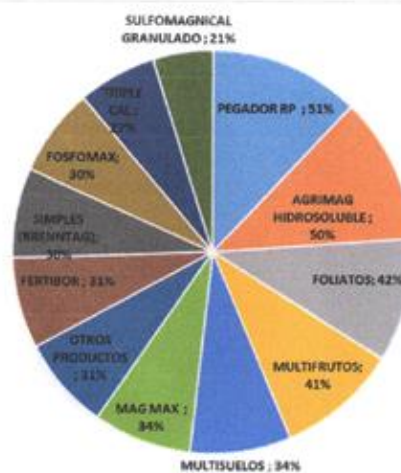
6. PRODUCTOS MÁS VENDIDOS Y MÁS RENTABLES 2.016:

El reparto en la facturación de los productos más vendidos en este periodo 2.016 es conforme al siguiente detalle:



Los productos vendidos de mayor rentabilidad en el periodo 2.016 son los siguientes:

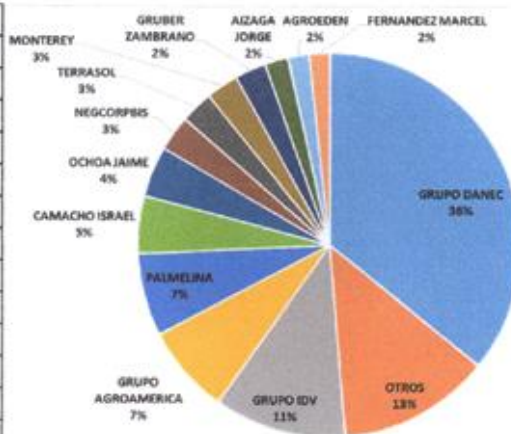
PRODUCTO	MARGEN BRUTO
PEGADOR RP	51%
AGRIMAG HIDROSOLUBLE	50%
FOLIATOS	42%
MULTIFRUTOS	41%
MULTISUELOS	34%
MAG MAX	34%
OTROS PRODUCTOS	31%
FERTIBOR	31%
SIMPLES (BRENNTAG)	30%
FOSFOMAX	30%
TRIPLE CAL	27%
SULFOMAGNICAL GRANULADO	21%



7. PRINCIPALES CLIENTES PERIODO 2.016:

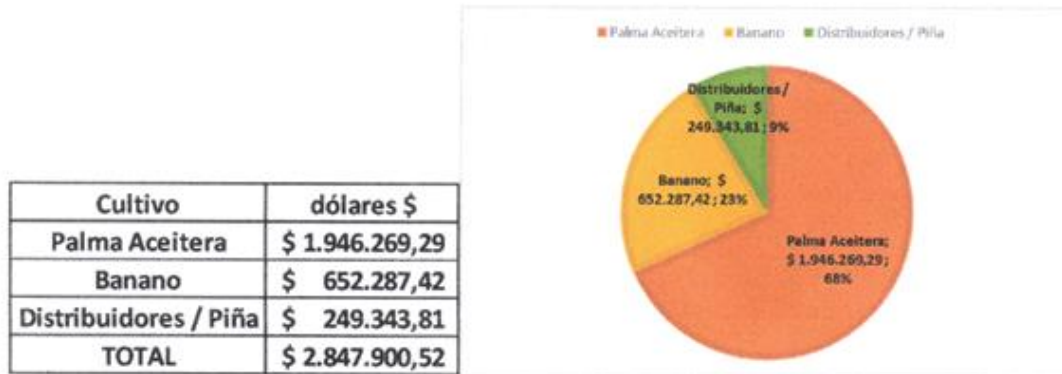
Nuestra cartera de ventas está concentrada en los siguientes principales clientes para la operación:

Cientes	Monto Ventas
GRUPO DANEC	\$ 1.021.784,20
OTROS	\$ 367.306,52
GRUPO IDV	\$ 319.256,80
GRUPO AGROAMERICA	\$ 213.702,20
PALMELINA	\$ 198.372,75
CAMACHO ISRAEL	\$ 139.377,18
OCHOA JAIME	\$ 121.118,22
NEG CORPBIS	\$ 85.025,00
TERRASOL	\$ 78.523,50
MONTEREY	\$ 78.342,50
GRUBER ZAMBRANO	\$ 75.020,00
AIZAGA JORGE	\$ 57.020,00
AGROEDEN	\$ 51.049,86
FERNANDEZ MARCEL	\$ 49.227,00



8.PRINCIPALES CULTIVOS ATENDIDOS PERIODO 2.016:

En el periodo 2.016 se atendieron principalmente los siguientes cultivos y segmentos:



9.COMPRAS VS PAGOS / EXPORTADORA ENLASA:

Consideramos de vital importancia mantener una buena relación de pagos con nuestro principal proveedor como es Exportadora Enlasa. En este periodo 2.016 hemos logrado una importante mejora en nuestra relación compras / pagos, tal como lo indica el siguiente cuadro.



10.PROYECCIÓN DE VENTAS 2.017:

Estamos considerando que el presente año 2.017 que estamos comenzando, será un periodo de crecimiento, dando continuidad a los trabajos y distintas estrategias que hemos establecidos y que han generado resultados positivos. La proyección de ventas que se propone es la siguiente:

MAZACANE S. A.
R.U.C. 0992562285001
Vía Quevedo, km 4 ½, junto al Descanso del Conductor



RTC - Enlasa Ecuador	Totales
Proyecto Carlos Guevara 2017	\$ 766.390,00
Proyecto Daniel Paillacho 2017	\$ 1.183.784,98
Proyecto Juan Carlos Bustamante 2017	\$ 724.192,40
Proyecto Lenín Vallejo 2017	\$ 598.964,40
Proyecto Fabián Paillacho 2017	\$ 490.888,00
Total Proyección 2017 =>	\$ 3.764.219,78

Finalmente quiero agradecer a la Presidencia Ejecutiva, Junta de Accionistas, Gerencia Financiera y demás compañeros, por la confianza que me han brindado, esperando siempre poder seguir aportando fructíferamente a esta compañía, a la cual me digno en representar en el Ecuador, es todo lo que puedo informar en honor a la verdad.

Atentamente,

Lic. Carlos Danilo Guevara Mayorga
GERENTE GENERAL
CI: 180320238-9
MAZACANE S.A.
GRUPO ENLASA