

Guayaquil, 7 de Marzo del 2018

Señores
Junta General de Accionistas
NATIONALNEW S.A.
Ciudad

Por medio del presente, pongo a consideración a la Honorable Junta de Accionistas el **Informe de Labores y resultados del ejercicio que termino el 31 de diciembre del 2017**

Durante este periodo nuestra actividad se ha desarrollado con normalidad, contando con el reconocimiento de nuestra marca **PIGALLE**, Y la fidelidad de los clientes.

Los resultados durante el año 2017, han sido más gratificantes que los del año 2016 sin embargo hay mucho por recorrer para lograr nuestros propósitos, existe prestigio en la marca, pero debemos reconocer que las exigencias del mercado demandan productos más actuales. Esto significa invertir en el cambio de línea, que lo estamos haciendo desde el año 2016, muy despacio por la falta de capital.

Nuestra nueva imagen, mezcla de ambientes entre antiguo, contemporáneo y moderno causa un buen recibimiento por parte de los clientes que ingresan al local. Esperamos hacer un relanzamiento de la Marca en Junio del 2018, invitando a los medios de comunicación, decoradores y clientes, con este propósito también se hizo un pequeño cambio en el logo de la empresa.

El objetivo primordial de Pigalle esta enfocada a satisfacer las necesidades del mercado de clase media y alta, siguiendo las tendencias de la decoración de interiores, lo cual nos motivó a buscar nuevos mercados, es así que, visitamos en octubre del 2017 la feria más grande de muebles que se realiza en Carolina del Norte "HIGH POINT MARKET WEEK" a donde asisten más de 2.000.00 mayoristas de muebles y decoración. Fue una buena experiencia, que nos ha llenado de expectativas. A continuación anexos de cómo está representado nuestros activos, Pasivos y Patrimonio

Composición del Activo

Activos	Valor	%
caja y bancos	30,493.10	6.03
inventarios	218,034.48	43.13
mercadería en transito	44,225.43	8.75
Cuentas Por cobrar	62,996.77	12.46
Crédito tributario Renta	13,653.25	2.70
total activo corriente	369,403.03	
propiedad planta y equipo	126,603.33	25.04
Depósitos en garantía	9,500.00	1.89
total activo no corriente	136,103.33	
total activos	505,506.36	100.00

Durante el transcurso del año 2017, se realizaron los siguientes hechos relevantes:

De acuerdo a las exigencias de la superintendencia de Compañías Resolución No. SCVS-INC-DNCDN-2016-011, todas las empresas que tengan activos superiores a los USD 500.000.00 debemos contratar los servicios de auditores internos independientes. NATIONALNEW S.A., por estar dentro de estos parámetros, procedió a contratar los servicios de Pérez Pérez & Co. Lo cual ha sido muy beneficioso para la empresa. Teniendo como resultado los 4 estados financieros: Estados de situación financiera, Estado de Resultados integrales, estados de cambios en el Patrimonio y Estado de Flujo de efectivo.

Los activos totales ascienden a USD 505.506.36 representados en un 70% por la disponibilidad en Bancos, cuentas por cobrar e inventarios.

Los inventarios totalizan USD 262.259.91; incluido la mercadería en tránsito, y, el 60% de este corresponde a muebles antiguos de muy lenta rotación que deberán ser restaurados y en muchos casos cambiados de modelo y el 40% restante son inventarios más modernos y contemporáneos, de mayor rotación. Debemos en el futuro como política cambiar este porcentaje a inventario de mayor rotación, esto solo sucederá en la medida que se vendan los muebles antiguos. Esto no quiere decir que eliminamos esta línea que fue con la que se inicia Pigalle en el año 2008. Mantendremos esta línea pero mas seleccionada.

Como una medida prudente, durante el año 2017 adoptamos la política de importar lo indispensable y fabricar localmente los sofás. Esto significo que los inventarios que ingresaron durante el año 2017 el 53% fueron provenientes de importaciones que significó USD 41.437.00 y el 49% correspondió a proveedores locales, cuyo monto fue de USD 36.833.85

Las importaciones totalizaron US 41.437.00 de los siguientes proveedores:

DECORIUM – TURQUIA (adornos)

LATIYAL – INDIA (muebles de madera)

HISPANIA – ESPAÑA (alfombras)

Ampliando lo mencionado en párrafos anteriores, En octubre del 2017, visitamos una gran feria, HPMKT, en Carolina del Norte, USA, hicimos contacto con muchos proveedores nuevos, concretando compras con 11 proveedores de diferentes partes del mundo.

Esta feria solo está dirigida a negocios grandes que compran al por mayor, Locales comerciales (Caso nuestro) y a decoradores de interiores. Hay que presentar credenciales que avalen esta actividad.

Para atender la decoración del local, como estrategia se realizó compras a los 11 proveedores, consolidando un contenedor en Miami. Este mecanismo puede encarecer el producto pero nos permite rotar en mejor forma el inventario y el costo beneficio es razonable.

Composición de los Pasivos y Patrimonio

Pasivo y Patrimonio	Valor	%
Pasivo corriente	308,999.16	61.13
Pasivo largo Plazo socios	98,258.88	19.44
Depósitos en garantía	7,000.00	
total pasivo	414,258.04	
patrimonio neto	91,248.32	18.05
total pasivo y patrimonio	505,506.36	98.62

Pasivo Corriente	valor	%
Proveedores locales	1,288.64	0.42
Anticipos de clientes	45,113.66	14.60
Otras cuentas por pagar	41,620.44	13.47
Cuentas por Pagar Inés Narváez	180,000.00	58.25
Cuentas por pagar Eddy Maldonado	21,000.00	6.80
beneficios sociales empleados	8,032.03	2.60
obligaciones al IESS	1,901.72	0.62
impuestos por pagar	7,368.94	2.38
impuesto a la renta por pagar	2,673.73	0.87
total pasivo corriente	308,999.16	100.00

En el pasivo son 2 cuentas que debemos poner atención para el año 2018, para que la estructura del endeudamiento presente una mejoría y por lo tanto la relación activo corriente vs. Pasivo corriente sea de mayor liquidez.

Anticipos de clientes, corresponde a una mercadería que será facturada en el año 2018 y las obligaciones por USD 180.000.00 a Inés Narváez, que básicamente sirvió para financiar las adecuaciones del local en Samborondon, alquilado a 9 años plazo. Saldo pendiente por depreciar USD 119.033.99.

Los otros rubros del pasivo pueden ser atendidos con el desenvolvimiento normal del negocio.

A continuación un cuadro comparativo de ingresos y gastos por los años 2016 y 2017

Ingresos y Gastos	año 2016	%	año 2017	%
ventas	308,728.15	86.60	364,800.59	89.20
prestación de servicios	47,779.07	13.40	43,365.60	10.60
otros ingresos	-	-	823.00	0.20
total ingresos	356,507.22	100.00	408,989.19	100.00

Costo de ventas	88,582.27		146,968.89	
------------------------	------------------	--	-------------------	--

Gastos de ventas y administrativos

Gastos de ventas y administrativos

Publicidad	4,955.97	2,303.54	0.91
alquiler	63,480.00	63,145.56	24.82
restauración	13,630.93	14,036.63	5.52
sueldos/ beneficios sociales	119,794.95	94,310.26	37.07
depreciación propiedad planta equipo	3,588.05	6,911.55	2.72
amortizaciones adecuaciones	27,951.84	23,570.05	9.27
transporte y combustible	4,901.00	6,337.23	2.49
gastos bancarios - ISD	2,748.20	4,254.47	1.67
servicios básicos luz, agua, teléfono	10,314.58	9,051.94	3.56
impuestos y contribuciones	7,347.58	5,152.42	2.03
adecuaciones y mantenimiento local	297.96	2,940.87	1.16
Seguros y reaseguros	1,685.07	1,378.03	0.54
pasaje y estadía exterior	-	3,445.43	1.35
comisiones por tarjeta de crédito	4,440.66	5,908.47	2.32
comisión x la concesión comercial	-	2,139.39	0.84
comisiones decoradores	860.98	1,500.78	0.59
varios	4,988.46	5,054.11	1.99
Multas e intereses	585.64	1,836.78	0.72
auditoria externa - anticipo	-	1,100.00	0.43
	271,571.87	254,377.51	100.00
utilidad / Perdida	(3,646.92)	7,642.79	

Las Ventas por el giro del negocio ascienden a US 364.800.59, cifra mayor en 15% a lo registrado en el año 2016, que fue USD 308.728.15

También registramos otros ingresos por "Prestación de servicios" USD 43.365.60 que corresponde al valor que cobramos por la Concesión comercial de un espacio de 180 m2, que

Del

cedemos a la Cafetería PETRA, y otros ingresos que corresponde a restauraciones efectuadas a clientes.

Es importante mencionar que las utilidades acumuladas de años anteriores, fueron disminuidas con el valor de USD 26.232.26, por recomendación de auditoría externa y por considerar que este gasto correspondió a otros periodos contables, estos valores son:

Crédito tributario	USD 3.125.86
Adecuaciones Quito	USD 6.965.21
Depreciación de vehículos	USD 16.141.19

El Patrimonio luego de los ajustes respectivos se vio afectado de USD 109.837.79 a USD 91.248.32 y que en el informe de auditoría presenta las variaciones.

Los resultados del ejercicio 2017, reportan una utilidad neta de USD 7.642.79 después de impuesto a la renta y participación de trabajadores.

Los gastos más representativos y que equivalen a más del 70% de las ventas son: Sueldos y salarios, alquiler del local, consumos de servicios básicos y las amortizaciones de las adecuaciones, que se encuentran dentro de los parámetros normales. No fue posible incrementar las ventas de forma importante, pero los costos igual siguieron aumentando, tales como servicios básicos, nomina, restauración etc.

Analizando los gastos puedo decir que a pesar del incremento, la compañía es muy austera en los gastos en general, pero estos gastos que observamos son los más representativos, no pueden ser omitidos, sino que deben ser recompensados con el incremento de ventas, pues son por el giro mismo del negocio.

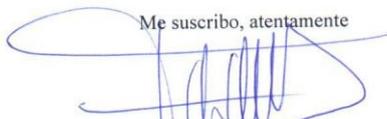
Debo manifestar mi preocupación en los resultados obtenidos durante el ejercicio 2017. Existe mucha competencia y el panorama económico tampoco ha sido muy favorable. También por falta de capital hemos detenido el crecimiento de la empresa, pues con los mismos fondos que produce la compañía se ha ido logrando un cambio notorio en la imagen de Pigalle.

En Marzo del año 2017, se dio cumplimiento a lo resuelto en Junta General de accionistas celebrada el 6 de febrero del 2017, en el cual se acepta la renuncia del Sr. Pablo Arturo Rivadeneira Narváez, y se procede a nombrar como presidente al Sr. Xavier Rivadeneira Espinosa.

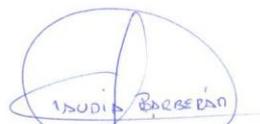
Debo informarles señores Accionistas y como es de vuestro conocimiento, la empresa ha dado cumplimiento a todas las disposiciones emanadas por la Junta General de Accionistas. La contabilidad se desarrolla de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados y se ha cumplido con las normas legales y estatutarias afines con las actividades de la empresa.

Adjunto los Estados de Situación Financiera para su análisis discusión y aprobación
Y me permito recomendar que las utilidades sean reinvertidas en el giro del negocio.

Me suscribo, atentamente



Elizabeth Chang Vargas
Gerente General



C.P.A. Claudia Barberán Cedeño
Contador Reg. No.36453