

# INFORME GERENCIAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

---

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017



## INFORME GERENCIAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

### RESULTADOS DEL EJERCICIO ECONOMICO 2017

#### 1. ENTORNO MACROECONOMICO GENERAL

Ecuador tuvo un año de estancamiento (2015) y uno de decrecimiento (2016) antes de una recuperación en 2017. En 2017, el PIB del país creció un 3% en términos reales (BCE prov.) y fue impulsado en su mayoría por el consumo de los hogares y en segundo lugar por el gasto del gobierno. La contribución del consumo de los hogares fue 5 veces superior al del gasto del gobierno, a la vez que la inversión mostró un decrecimiento.

Desde una perspectiva sectorial, el PIB no petrolero fue el responsable del crecimiento, pues existió una reducción en la extracción de crudo, resultando en una contracción de 2,8% del PIB petrolero. Junto con las actividades extractivas, el sector de la construcción también registró una contracción de su producción del 5,9% entre 2016 y 2017.

En el sector externo, tanto importaciones como exportaciones aumentaron. No obstante, las importaciones registraron un crecimiento superior, dejando como saldo una contribución negativa al crecimiento del PIB. A pesar de esto último, en 2017 el Ecuador registró una balanza comercial positiva (USD 322 millones en términos nominales), mientras en 2016 ascendió a USD 1567 millones. Favorecidas por la eliminación de las salvaguardias.

Las exportaciones que más aportaron al crecimiento en términos reales (cantidad de producción exportada) fueron: banano, café y cacao; camarón elaborado; pescado y otros productos acuáticos elaborados; aceites refinados de petróleo; y flores. Particularmente importante fue el crecimiento del camarón (10% en términos reales y 17,7% en términos nominales) que pasó a ser el principal producto de exportación no petrolero superando el banano.

A pesar de que la extracción local de crudo se contrajo en 2017 frente a 2016, los ingresos por exportaciones de crudo aumentaron por un efecto del crecimiento de su precio que pasó de USD 35 a USD 45,7.

Finalmente, la deuda pública externa cerró con un saldo equivalente al 31,6% del PIB (USD 31,5 mil millones) equivalente a un monto 23,7% superior al saldo de cierre del año 2016. Al mismo tiempo, la deuda interna del gobierno central aumentó en 18,7% llegando a USD 14,8 mil millones al final de 2017. No obstante, para 2018 el Gobierno ha anunciado un plan de ordenamiento de las finanzas públicas y cuenta con un precio del petróleo superior al originalmente presupuestado.

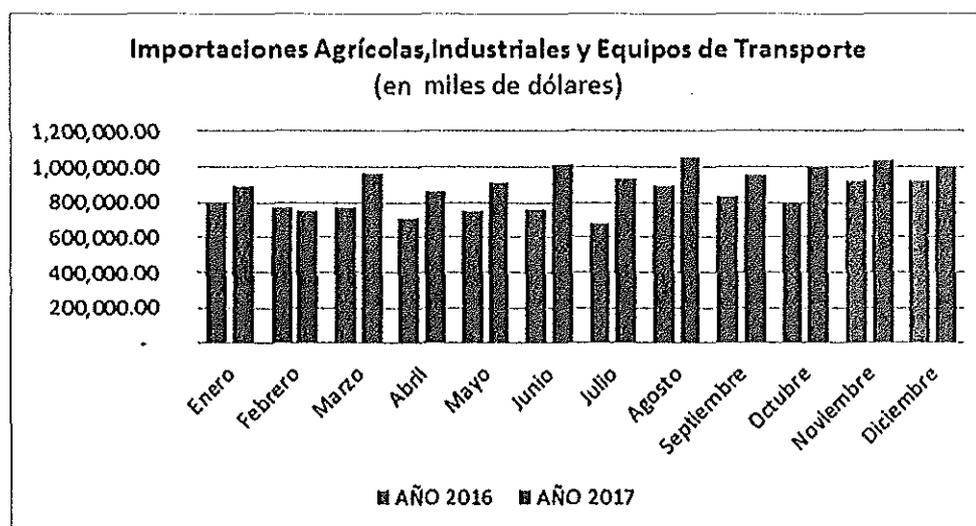
En resumen, Ecuador muestra una recuperación económica en 2017 basada en el sector privado, pero con poca inversión y fundamentada en el consumo local. El sector externo se vio principalmente afectado por una menor capacidad de extracción de crudo a la vez que las

importaciones se expandieron mucho más que las exportaciones. Si bien existen muestras de recuperación, la situación del Gobierno Central y la falta de inversión aún dejan un panorama incierto para el año 2018 que requerirá una participación más activa del sector productivo para liderar el crecimiento, mientras el Gobierno Central reordena sus cuentas.

### Importaciones FOB por uso o destino económico relacionadas con el giro del negocio

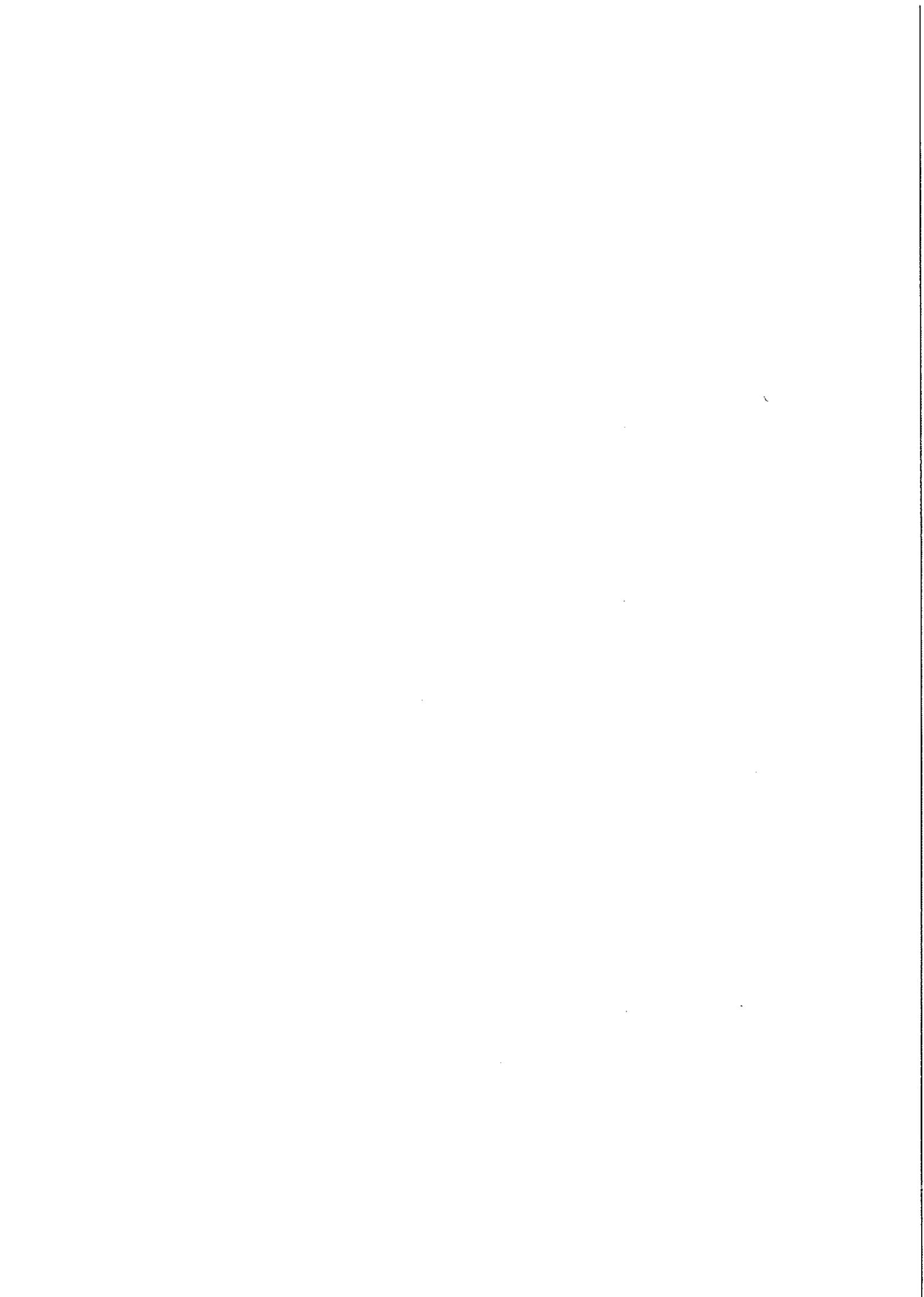
Las importaciones del país en materia prima y bienes de capital, para los sectores agrícola, industrial y equipo de transporte, que más se relacionan con los segmentos a los cuales brinda servicios Siatillogistics, durante el año 2017 tuvieron un incremento del 18.41% respecto al año 2016.

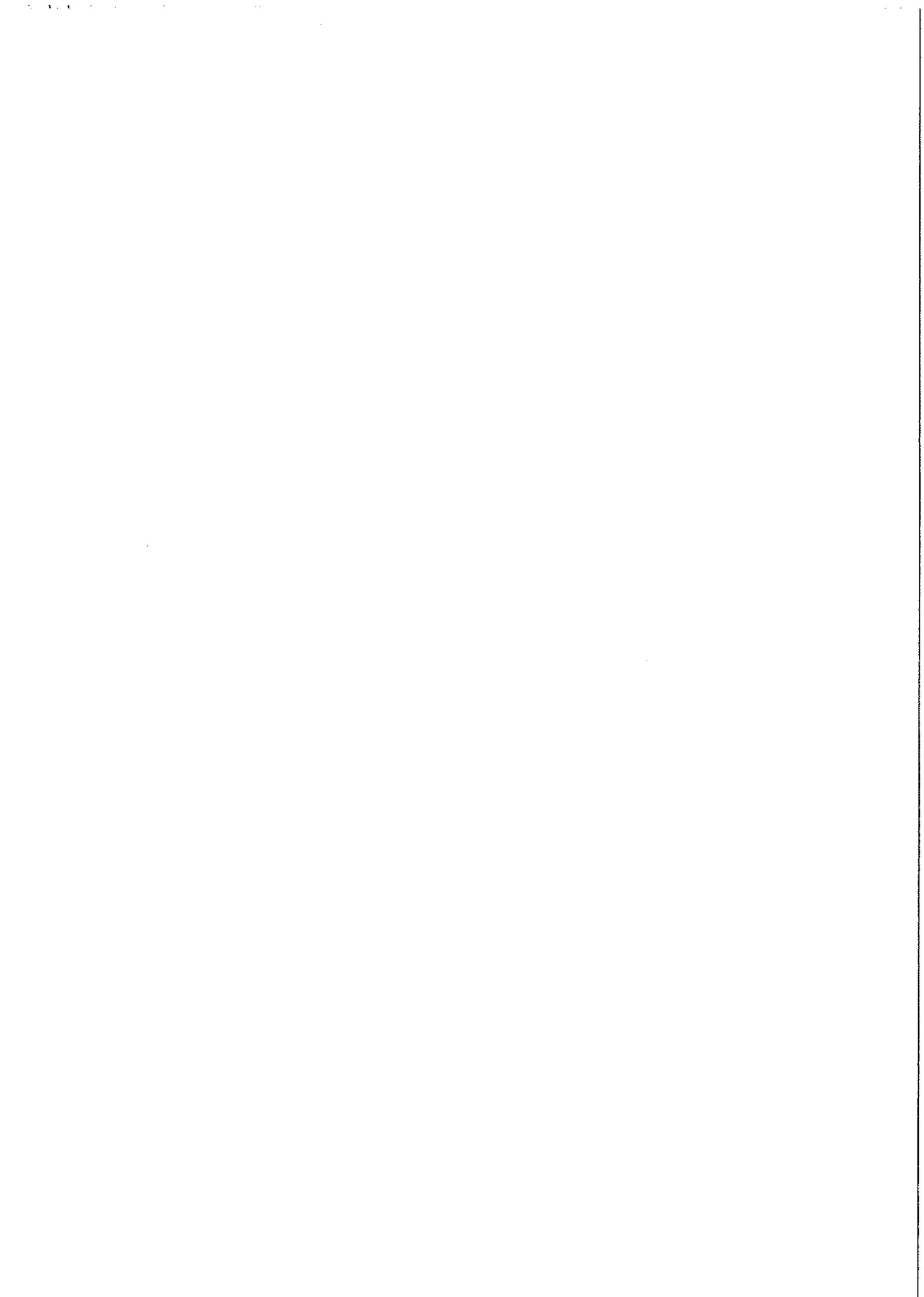
En el año 2016 las importaciones de este segmento ascendieron a USD 9.139 millones mientras en el 2017 alcanzaron USD 10.822 millones.



El incremento en las importaciones durante el segundo semestre se generó a causa del levantamiento de las salvaguardias por balanza de pagos, que terminaron su vigencia el 31 de mayo.

A partir del mes de Junio del 2017 las importaciones en los sectores antes indicados tuvieron un incremento del 18.41% en relación al observado en el año 2016; lo que indica que las importaciones irán en aumento, evidenciando que las decisiones económicas adoptadas por el Gobierno Nacional disminuyeron los efectos de la caída del precio del petróleo, la apreciación del dólar y los estragos del terremoto del año pasado.





El aumento en las importaciones durante el año 2017 ocasiono que Siatilogistics tenga un incremento del 7,6% en sus ventas en las líneas de carga (Flete + nacionalización + transporte interno), en relación al año 2016.

## 2. RESULTADOS FINANCIEROS DE LA EMPRESA

Cabe señalar que a partir de agosto 2017, se inició un proceso de separación e implementación de la empresa Siatiduanas S.A. que pasó a asumir el proceso de nacionalización del grupo, por lo que fue necesario realizar el ajuste al presupuesto de Siatilogistics S.A. del año 2017, aprobado por la Junta de Accionistas el 18 de julio de 2017.

La ejecución del presupuesto ajustado fue la siguiente:

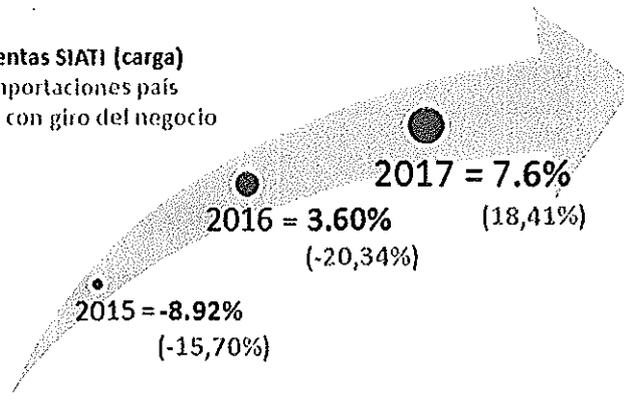
<b>EJECUCION PRESUPUESTARIA SIATILOGISTICS</b>				
	<b>META</b>		<b>EJECUTADO</b>	
VENTAS	7,147,995	100.00%	8,514,780	100.00%
Agente Afianzado	570,000	7.97%	686,820	8.07%
(-) COSTOS	<u>-4,655,000</u>	-65.12%	<u>-5,709,401</u>	-67.05%
Márgen :	3,062,995	42.85%	3,492,199	41.01%
(-) GASTOS ADM.	-1,969,019	-27.55%	-2,176,037	-25.56%
(-) Deprec-Amort.	-108,546	-1.52%	-82,774	-0.97%
(+) Otros ingresos	<u>0</u>	0.00%	<u>29,358</u>	0.34%
Util. Antes de Imp:	985,431	13.79%	1,262,746	14.83%
			<u>Cumplimiento :</u>	<u>128.14%</u>

Para el año 2017, la meta de ventas establecida por la Junta de Accionistas fue de USD 7'147.995,00 logrando ejecutar USD 8'514.780,43. La meta de utilidad antes de impuestos se estableció en USD 985,431 y se logró USD 1'262.746 con un cumplimiento del 128.14% de lo proyectado, logrando de esta manera superar el objetivo del año 2017.

En términos globales, las estrategias implementadas por el Proceso Comercial junto con la Gerencia lograron que las metas establecidas sean cumplidas por la empresa Siatilogistics S.A.

El sector importador del país, en los segmentos relacionados con las líneas de negocio de la empresa, materias primas y bienes de capital para los sectores agrícolas, industriales y de equipos de transporte, observaron en el 2017 un crecimiento del 18.41% con relación al 2016, en tanto las ventas de SIATILOGISTICS tuvieron un crecimiento del 7.6%.

- Incremento anual ventas SIATI (carga)
- Incremento anual importaciones país rubros relacionados con giro del negocio

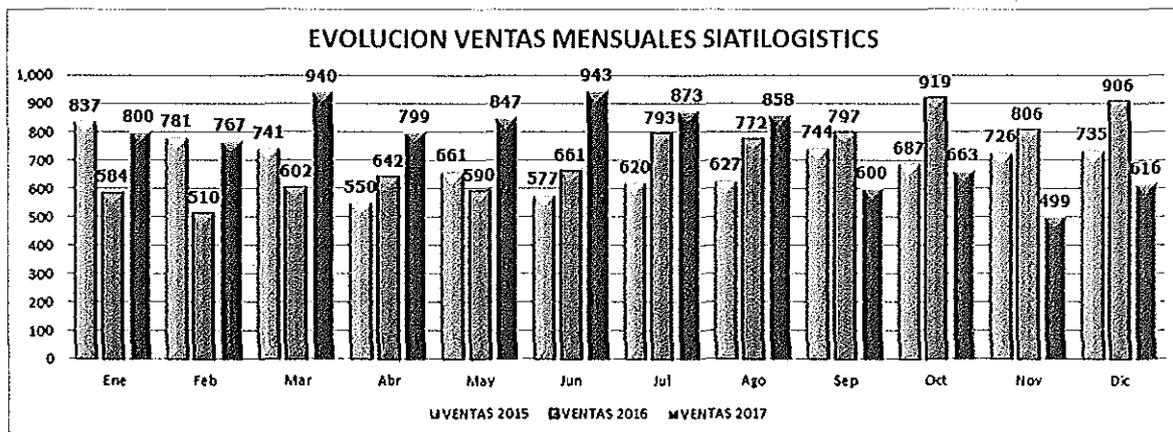


SIATILOGISTICS

Para aprovechar la recuperación de mercado por el desmantelamiento de las salvaguardias a partir de abril 2017 y en un entorno altamente competitivo, a más de fortalecer los procesos relacionados con el core del negocio, la Gerencia estableció una estrategia de ajuste de precios en la línea de importación Miami aérea y mejores negociaciones con colouders, que al final del año dio un buen resultado.

Durante el primer semestre, en el que se mantenía como parte de Siatilistics los procesos de nacionalización y transporte interno, se observa que las ventas mensuales se encuentran alrededor de USD 800.000 incluso superando los USD 900.000 en los meses de marzo y junio. A partir de septiembre las ventas se reducen por la separación de Siatiduanas S.A.

A pesar de la separación de empresas que fue realizada en el mes de Agosto, Siatilistics ha logrado tener ventas superiores a las obtenidas durante el año 2016.



En este sentido, en el periodo Marzo - Agosto 2017 las ventas alcanzaron los USD 5.2 millones y de Septiembre - Diciembre sumaron USD 2.3 millones.

A pesar de la separación a partir de agosto de la línea de nacionalización, la utilidad antes de impuesto de Siatilogistics fue 2,71 veces la del año 2016 y el indicador de utilidad sobre ventas alcanzó el 13,7% frente al 5,41% del año anterior, reflejando un mayor rendimiento por cada dólar de ventas, como consecuencia de un uso más eficiente de la capacidad instalada (apalancamiento operativo).

#### COMPARATIVO LINEAS DE INGRESO Y EGRESO

LINEA DE SERVICIO	2016		2017		VAR. % 2016-2017
CARGA AEREA	5,078,197		4,642,256		-8.6%
CARGA MARITIMA	2,974,459		3,226,730		8.5%
CARGA TERRESTRE	79,043		61,621		-22.0%
CARGA EXPORTACIONES	382,435		565,937		48.0%
CONVENIO AG. ADUANA	0		686,820		100.0%
PERMISOS PREVIOS	28,509		18,236		-36.0%
OTROS INGRESOS	38,582		29,358		-23.9%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>8,581,225</b>		<b>9,230,958</b>		<b>7.6%</b>
(-) COSTOS OPERACIONALES	5,448,117	63.49%	5,709,401	61.85%	4.8%
<b>RENTABILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>5,448,117</b>	<b>63.49%</b>	<b>5,709,401</b>	<b>61.85%</b>	<b>4.8%</b>
(-) GTOS DE ADM. Y VENTAS	2,647,805	30.86%	2,245,412	24.32%	-15.2%
(-) GASTOS FINANCIEROS	20,640	0.24%	13,399	0.15%	-35.1%
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>2,668,446</b>	<b>31.10%</b>	<b>2,258,811</b>	<b>24.47%</b>	<b>-15.4%</b>
<b>UTILIDAD</b>	<b>464,663</b>	<b>5.41%</b>	<b>1,262,746</b>	<b>13.68%</b>	<b>171.8%</b>

En términos contables, la línea marítima y las exportaciones aparecen como las de mayor crecimiento en el año 2017, las primeras favorecidas por las mejores negociaciones con los colouders.

Cabe señalar que hasta el año 2016, los ingresos por el convenio con el Agente Afianzado se incluían en la respectiva línea de servicio, a partir del 2017 se lo controla de manera independiente, adicionalmente incluyen los ingresos por nacionalización de todo el año, lo cual no permite visualizar el crecimiento de la línea aérea.

En el 2017 se observa una mayor diversificación de las líneas de servicio lo que reduce el riesgo de mercado de la empresa.

#### Utilidad Neta del Ejercicio y conciliación tributaria

## CONCILIACION TRIBUTARIA

	<u>Valores</u>
<b>UTILIDAD O PÉRDIDA CONTABLE:</b>	<b>1,262,745.89</b>
(-) Utilidad Participación Trabajadores	189,411.88
(-) Ingresos exentos	25,357.60
(+) Gastos No Deducibles	8,426.22
(+) Ajuste N.- 1	21,888.82
(+) Ajuste N.- 2	520.32
<b>(=) Base Imponible</b>	<b>1,078,811.76</b>
(*) Tarifa Impto Renta 22%	<b>22%</b>
Impuesto Renta Causado año 2017	237,338.59
Anticipo Impuesto a la Renta	60,124.77
<b>Valor a pagar =Impto - Ret fuente</b>	<b>101,105.82</b>
<b>(=) UTILIDAD ACCIONISTAS</b>	<b>835,995.42</b>

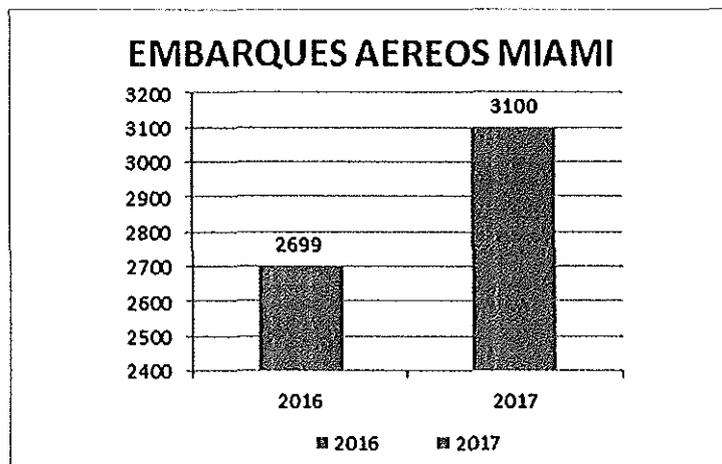
Una vez deducidos los valores por participación trabajadores (189,411.88) e impuesto a la renta (237,338.59) la utilidad neta del ejercicio ascendió a USD 835,995.42 frente a una meta de USD 653.340 con un cumplimiento del 128% de lo proyectado y un 280% frente al 2016 cuya utilidad neta fue de USD 298.618.

### 3. INFORMACION OPERATIVA

A continuación se presenta información que refleja el volumen de operaciones que mensualmente se generaron en el año 2017 frente al 2016.

#### TRÁFICO MIAMI

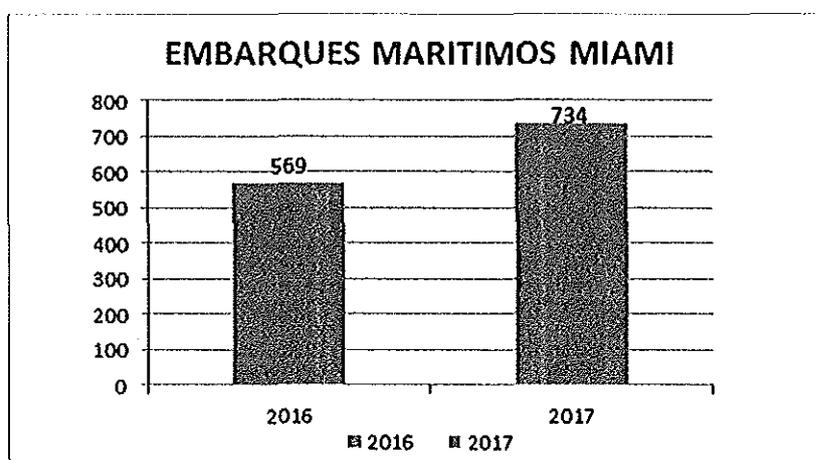
##### CARGA AÉREA



En el 2017 a nivel nacional existió un crecimiento del 14,85% en los embarques realizados desde Miami, con un comportamiento estable durante todo el año [Ver anexo 1]

En Quito existió un crecimiento 23%, en Guayaquil presenta un decrecimiento del 5% en relación con el año 2016, mientras en Cuenca registra un decrecimiento del 43% en relación al año 2016.

### CARGA MARÍTIMA



CRECIMIENTO NAC (2016 vs 2017)		CRECIMIENTO UIO (2016 vs 2017)		CRECIMIENTO GYE (2016 vs 2017)		CRECIMIENTO CUE (2016 vs 2017)	
FCL	LCL	FCL	LCL	FCL	LCL	FCL	LCL
124%	23%	107%	52%	250%	-18%	100%	107%

En el 2017 a nivel nacional existió un crecimiento del 28,99% en los embarques marítimos realizados desde Miami. [Ver anexo 1]

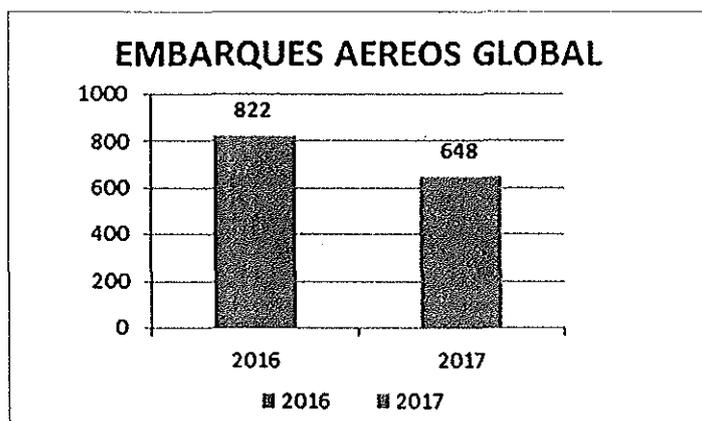
En embarques marítimos FCL a nivel nacional tenemos un incremento del 124% en relación al año 2016 con un total de 76 embarques, mientras que embarques marítimos LCL se refleja un crecimiento del 23% a nivel nacional con un total de 658 embarques.

### TRÁFICO GLOBAL

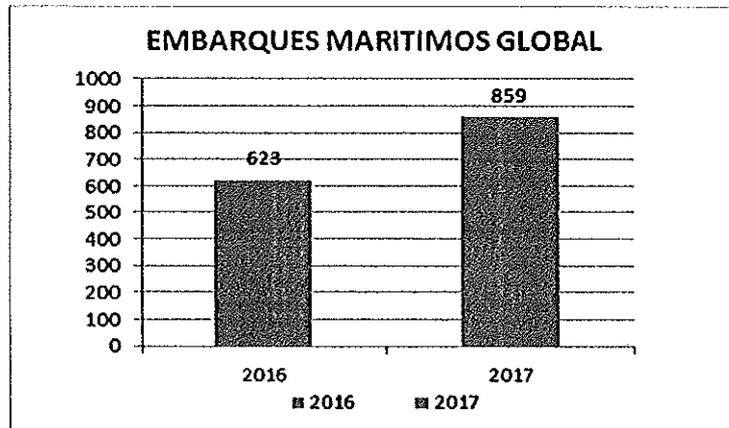
#### CARGA AÉREA

En el 2017 a nivel nacional existió un decrecimiento del 21% en los embarques coordinados en diferentes partes del mundo excepto Miami. [Ver anexo 1]

En Quito existió un crecimiento del 4%, mientras que Guayaquil presenta un decrecimiento del 25%. Cuenca registra 21 embarques realizados en el año 2017.



#### CARGA MARÍTIMA



CRECIMIENTO NAC		CRECIMIENTO UIO		CRECIMIENTO GYE		CRECIMIENTO CUE	
FCL	LCL	FCL	LCL	FCL	LCL	FCL	LCL
27%	41%	27%	55%	300%	-13%	75%	256%

En el 2017 a nivel nacional existió un crecimiento del 38% en los embarques marítimos coordinados en diferentes partes del mundo excepto Miami. [Ver anexo 1]

En embarques marítimos FCL se ha obtenido un crecimiento del 27% y en embarques marítimos LCL se refleja un crecimiento del 41% a nivel nacional.

En Quito existió un crecimiento 41%, mientras que Guayaquil presenta un crecimiento del 144%. Cuenca registra 17 embarques marítimos FCL y 32 embarques marítimos LCL en el año 2017.

### EXPORTACIONES CARGA AÉREA

Esta línea de servicio durante el año 2017 presenta un incremento del 18% a nivel nacional debido al impulso que ha generado la oficina de Quito.



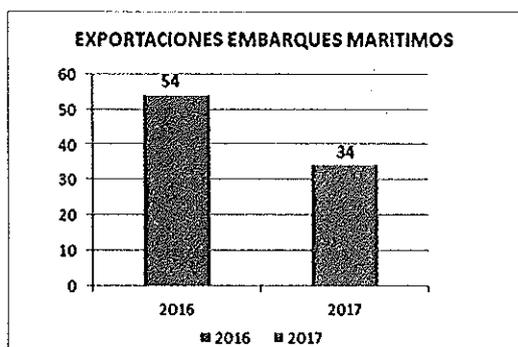
### **EMBARQUES AEREOS**

SUCURSAL	2016	2017	CRECIMIENTO (2016 vs 2017)
UIO	64	124	94%
GYE	7	5	-29%
CUE	1	2	100%
OTA	91	62	-32%
<b>TOTAL</b>	<b>163</b>	<b>193</b>	<b>18%</b>

En el 2017 a nivel nacional existió un crecimiento del 18% en exportaciones carga aérea. [Ver anexo 1]

En Quito existió un crecimiento del 94% registrando 64 exportaciones, mientras que Guayaquil presenta un decrecimiento del -29% registrando 5 exportaciones en el 2017. Cuenca registra 2 exportaciones mientras Otavalo registra 62 exportaciones cargas aéreas con un decrecimiento del 32 % en relación al año 2016.

### EXPORTACIONES CARGA MARÍTIMA

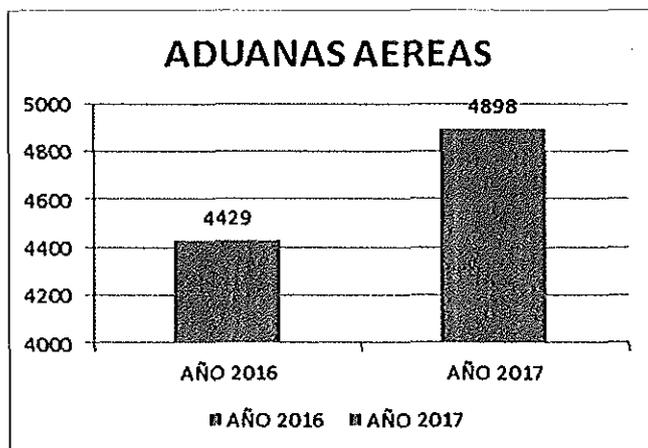


EMBARQUES MARITIMOS			
SUCURSAL	2016	2017	CRECIMIENTO (2016 vs 2017)
UIO	42	30	-29%
GVE	0	2	100%
CUE	1	1	0%
OTA	11	1	-91%
<b>TOTAL</b>	<b>54</b>	<b>34</b>	<b>-37%</b>

En el 2017 a nivel nacional existió un decrecimiento del 37% en exportaciones carga marítima. [Ver anexo 1]

En Quito existió un decrecimiento del 29% registrando 30 exportaciones, Cuenca y Guayaquil mantienen el nivel de exportaciones, mientras que Otavalo registra 1 exportación de carga marítima en el año 2017.

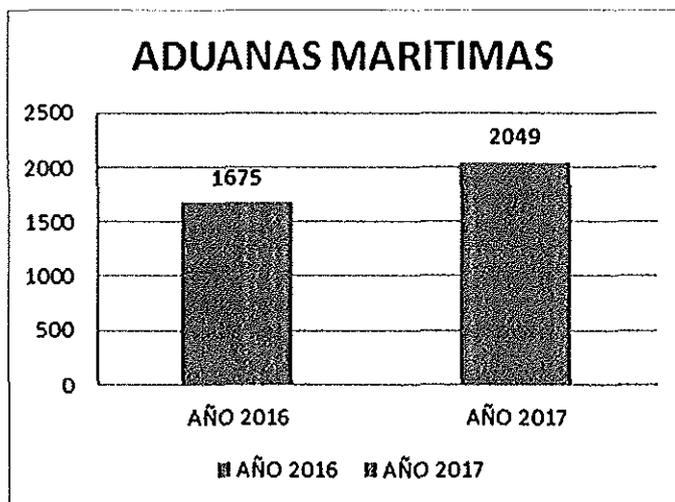
### ADUANAS CARGA AÉREA



En el 2017 a nivel nacional existió un crecimiento del 10,58% en los trámites aduaneros de carga aérea. [Ver anexo 1]

En Quito existió un crecimiento del 14%, mientras que Guayaquil presenta un crecimiento del 0.51%. Cuenca registra 28 trámites para realizar el proceso de nacionalización [Este proceso lo comercializa Cuenca y lo ejecuta GYE].

### ADUANAS CARGA MARÍTIMA



En el 2017 a nivel nacional existió un crecimiento del 22% en los trámites aduaneros de carga marítima. [Ver anexo 1]

En Quito existió un crecimiento del 24%, mientras que Guayaquil presenta un crecimiento del 8%. Cuenca registra 74 trámites para realizar el proceso de nacionalización [Este proceso lo comercializa Cuenca y lo ejecuta GYE].

#### **4. GESTION DEL TALENTO HUMANO**

A continuación se presenta la labor realizada durante el periodo 2017 que reflejan el resultado de la gestión del talento humano, enfocado a su desarrollo dentro de la empresa y un ambiente laboral adecuado para potenciar sus capacidades.

##### **Desarrollo Humano**

- **Organización y distribución del personal** de Siatigroup por empresas de acuerdo al proceso y cargo relacionados.
- **Mayor inversión en capacitación.**- Se capacitó a las personas con prioridad para cierre de brechas por movimientos de personal, ingresos a diferentes áreas o necesidades de la misma compañía para el desarrollo de habilidades blandas como liderazgo, comunicación y servicio al cliente.
- **Evaluación de 360º** por competencias para todo el personal de la compañía en el que se socializó los resultados de parte del jefe a sus colaboradores.

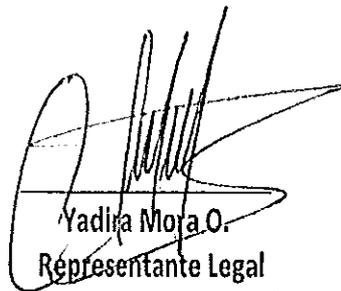
##### **Responsabilidad Social**

- Se organizaron a lo largo del año actividades especiales para la integración del personal como desayunos, almuerzos por el día de la madre, día del padre y evento de integración en los 14 años de Siatigroup.
- Se realizó una campaña sobre Acoso Laboral para promover la prevención en la organización de acuerdo a la normativa legal laboral vigente.
- **Actividades de apoyo a la Fundación Asonic.-**
  - Carrera por la vida, participación en la Carolina en esta carrera y donaciones a través de la compra de cuentas.
  - Campeonato de Fútbol Asonic, en el cual Siatigroup llegó a ser campeón 2015.
  - Visita Eliana nuestra joven apadrinada
- Creación de fondos de apoyo para compañeros de trabajo con calamidades domésticas, se realizaron colectas para el personal con el apoyo del equipo para poder brindar una ayuda económica fomentando el compañerismo.

##### **Selección**

- Acercamientos de reclutamiento universitario con universidades como la UTE, UDLA, ESPE, USFQ.
- Implementación de nuevas herramientas de evaluación de competencias y personalidad para los procesos de selección de personal.

- Procesos masivos de selección con estudiantes universitarios para comentar las ventajas de trabajar en Siatigroup.

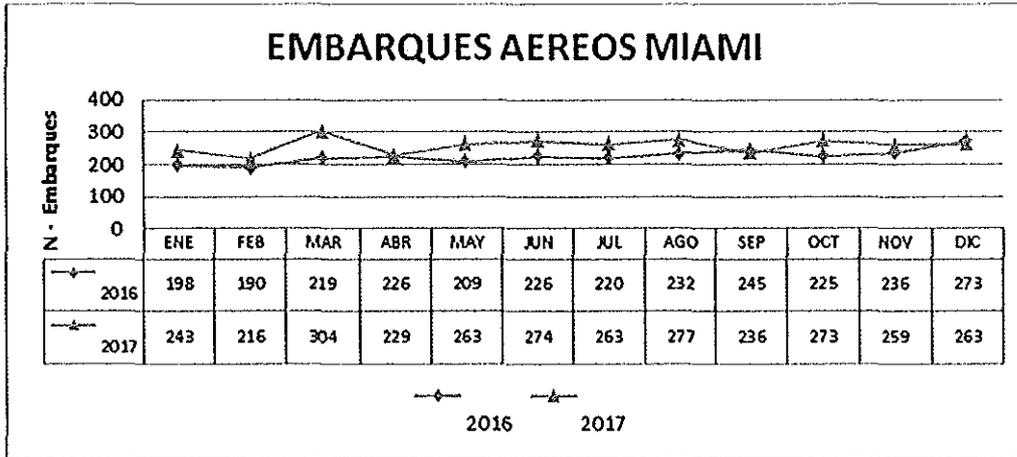


Yadija Moja O.  
Representante Legal  
SIATILOGISTICS S.A.

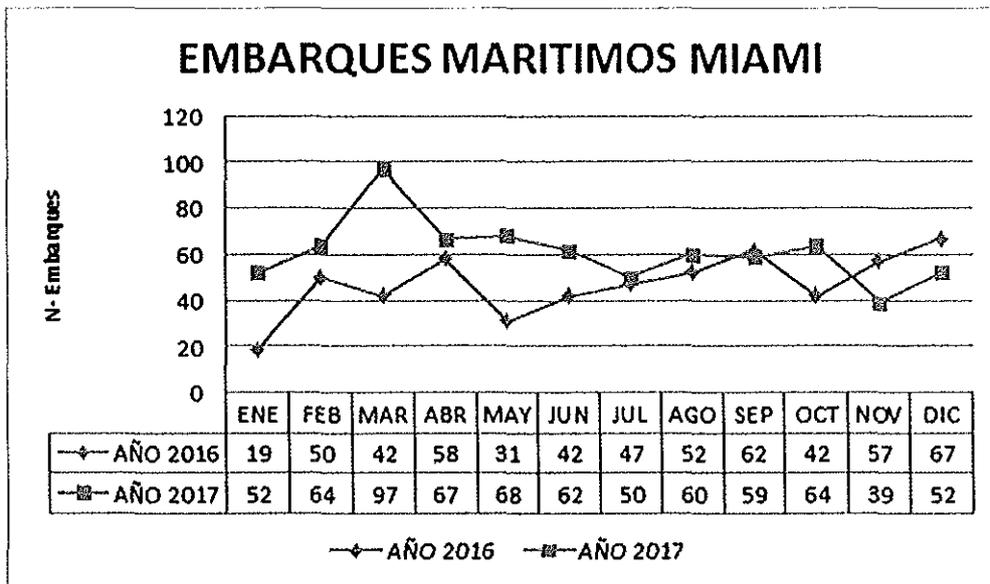
## ANEXO 1

### TRÁFICO MIAMI

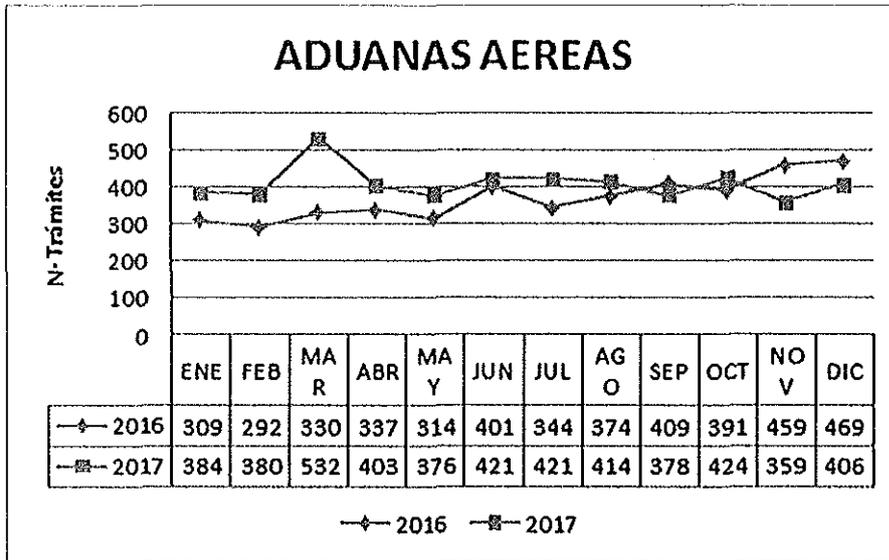
#### CARGA AÉREA NACIONAL



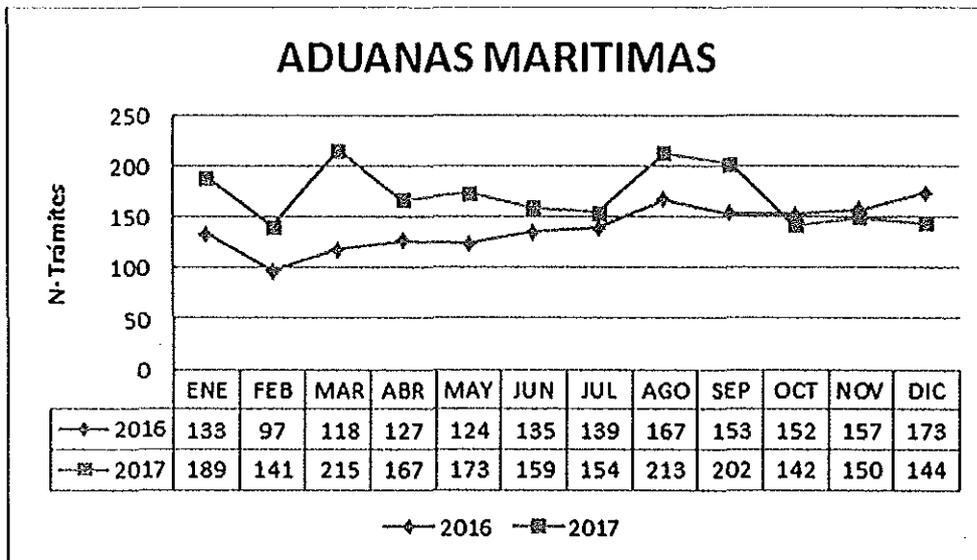
#### CARGA MARÍTIMA NACIONAL



## ADUANAS CARGA AÉREA

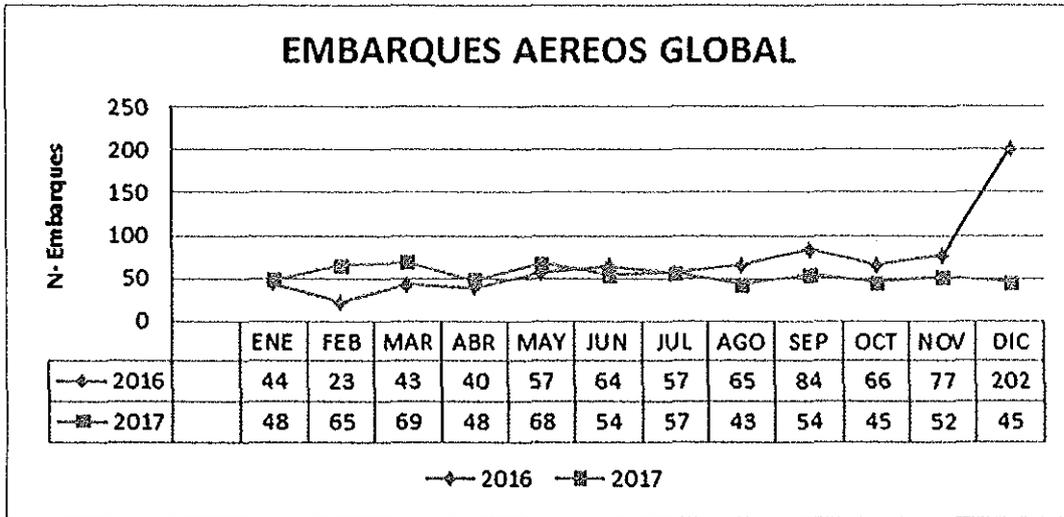


## ADUANAS CARGA MARÍTIMA

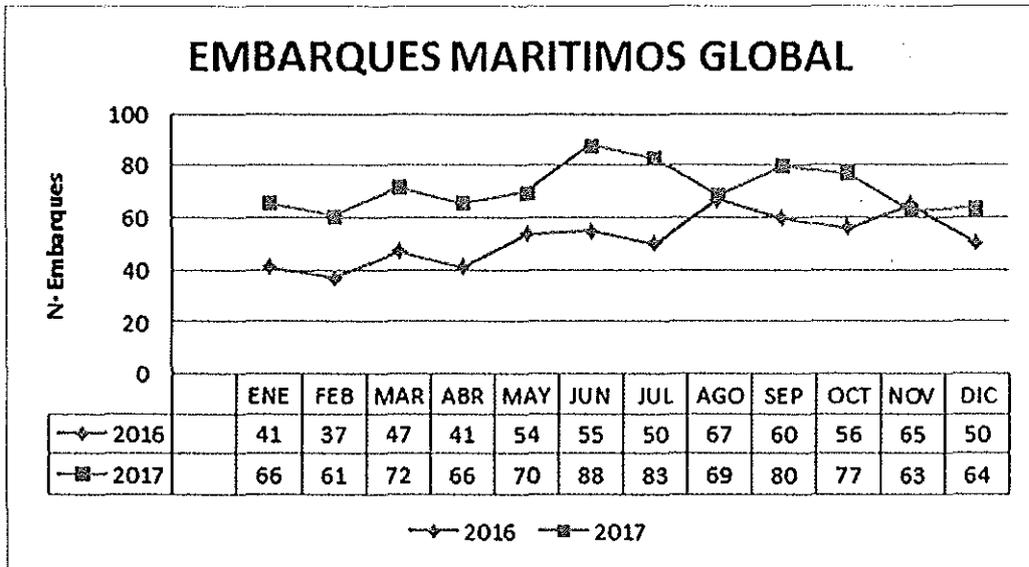


## TRÁFICO GLOBAL

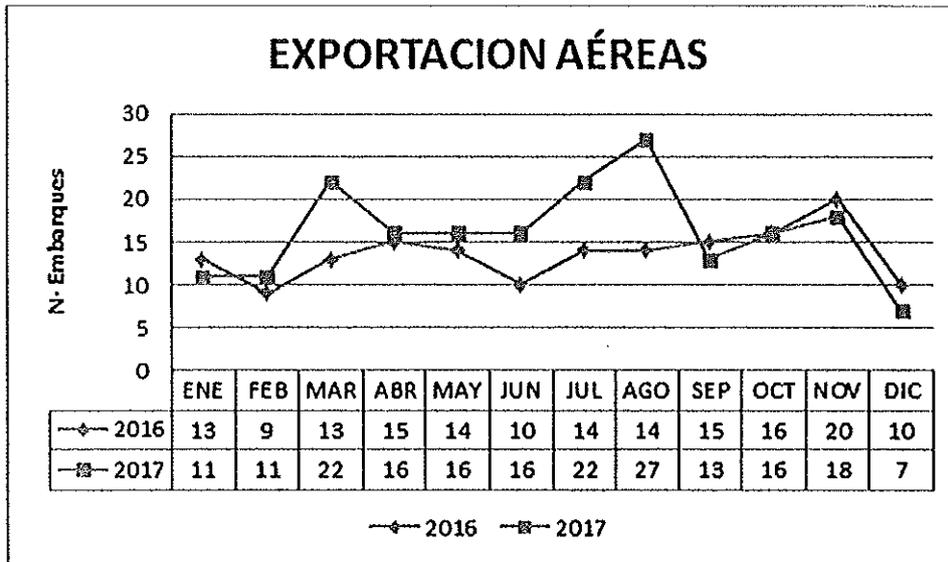
### CARGA AÉREA NACIONAL



### CARGA MARÍTIMA NACIONAL



## EXPORTACIONES CARGA AÉREA



## EXPORTACIONES CARGA MARÍTIMA

