



AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016

INFORME GERENCIAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

RESULTADOS DEL EJERCICIO ECONOMICO 2016

1. ENTORNO MACROECONOMICO GENERAL

Según el informe preliminar de la Comisión Económica para América Latina (CEPAL), el Ecuador se vio afectado por la caída de los precios del petróleo por segundo año consecutivo reduciendo su precio medio por barril de USD 42,2 en el 2015 a USD 35 en el 2016 y por el terremoto de abril de 2016 que afectó especialmente a las provincias de Manabí y Esmeraldas.

La baja de los ingresos fiscales vía ventas de petróleo, generó un importante déficit que el gobierno lo cubrió con endeudamiento externo. Según la CEPAL el país cierra el 2016 con una contracción del PIB del -2% en un entorno de recesión, con una disminución de la demanda interna que se refleja además en una reducción del empleo adecuado y de la inflación. La actividad económica de América del Sur se redujo en el 2016 en un -2,4% (afectada por las contracciones de Argentina, Brasil, Ecuador y Venezuela) frente al -1,7% del 2016. La economía mundial en el 2016 creció en un 2,2% siendo la tasa más baja desde la crisis financiera del 2008-2009

Según el informe del organismo citado, la reducción de los ingresos del sector público no financiero del Ecuador fue del -17,8% en el 2016 lo que entre otros aspectos llevó a una contracción en la compra de bienes y servicios del -16,1% de dicho sector. El déficit del sector público no financiero se ubicaría en el 5,5% del PIB frente al 5,9% del 2015.

Durante el 2016 se mantuvieron las salvaguardias que impactaron en una fuerte contracción en el valor de las importaciones en un -29,9% y en el -15,6% en su volumen. Esta contracción se observó en todos los rubros pero en especial a los bienes de consumo y capital. Lo anterior permitió que la balanza comercial registre un superávit del USD 967,4 millones de enero a septiembre de 2016 frente a un déficit de USD 1.712,9 millones en el mismo periodo del 2015.

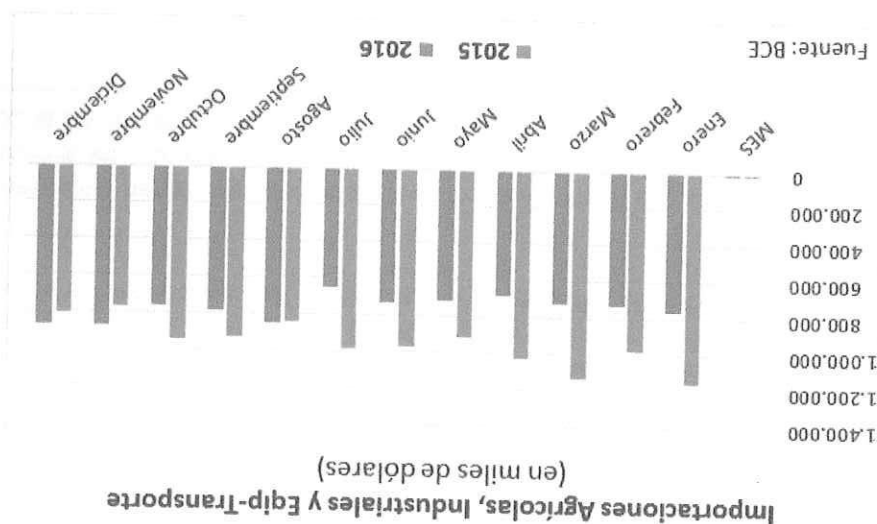
En el 2016, según el mismo informe, se observó una fuerte contracción de las ramas de construcción en un -10,2%, comercio -4,3% y manufactura -1,8%.

Con mayor intensidad que en el año 2015, la reducción de la inversión pública afectó indirectamente a las actividades de la empresa, al contar entre sus clientes a proveedores del estado que vieron reducir sus ventas y extenderse su periodo de cobro en contratos con el estado. En este orden de cosas, Siatlogistics se encontró con un mercado con menos demanda de servicios de importación y con dificultades para la recuperación de la cartera.

Para el 2017 se espera un mayor dinamismo de la economía mundial con un crecimiento alrededor del 2,7% y en el caso del país se espera una recuperación de los precios del petróleo por encima de los 40 dólares, que unido a un aumento en los niveles de inversión extranjera y en la producción y exportación de energía eléctrica, podría ayudar a un ligero crecimiento positivo de PIB.

La reducción de las importaciones en el primer semestre del 2016 estuvo marcada por la inercia en la disminución de las importaciones luego de las salvaguardas implementadas en marzo de 2015 y las expectativas de eliminación de las salvaguardas que finalmente el gobierno lo postergó para el 2017. A partir de agosto del 2016 las importaciones en los sectores antes indicados tuvieron un comportamiento similar al observado en el 2015, lo que sugeriría que los importadores se adecuaron al entorno marcado por las salvaguardas.

La reducción en las importaciones generó una disminución del mercado de servicios de Siatillogistics que impactó en los márgenes de venta.



En el año 2015 las importaciones de este segmento ascendieron a USD 11.473 millones mientras en el 2016 alcanzaron USD 9.139 millones.

Las importaciones del país en materia prima y bienes de capital, para los sectores agrícola, industrial y equipo de transporte, que más se relacionan con los segmentos a los cuales brinda servicios Siatillogistics, durante el año 2016 tuvieron una importante caída del -20,3% respecto al año 2015.

Importaciones FOB por uso o destino económico relacionadas con el giro del negocio

2. RESULTADOS FINANCIEROS DE LA EMPRESA

EJECUCION PRESUPUESTARIA SIATILOGISTICS

	100.0%	100.0%
VENTAS	7,880,499.00	100.0%
Otros Ingresos	0.00	0.0%
(-) COSTOS	-4,751,941.00	-60.3%
Margen:	3,128,558.00	39.7%
(-) GASTOS ADM-VTAS	-2,571,204.00	-32.6%
(-) Deprec-Amortiz.	-110,414.00	-1.4%
Utilidad antes de Imp.	446,940.00	5.7%
MEGA		
EJECUTADO		
VENTAS	8,542,643.05	100.0%
Otros Ingresos	38,177.49	0.4%
(-) COSTOS	-5,448,116.91	-63.8%
Margen:	3,132,703.63	36.7%
(-) GASTOS ADM-VTAS	-2,557,714.37	-29.9%
(-) Deprec-Amortiz.	-110,731.36	-1.3%
Utilidad antes de Imp.	464,257.90	5.4%
103.9%		

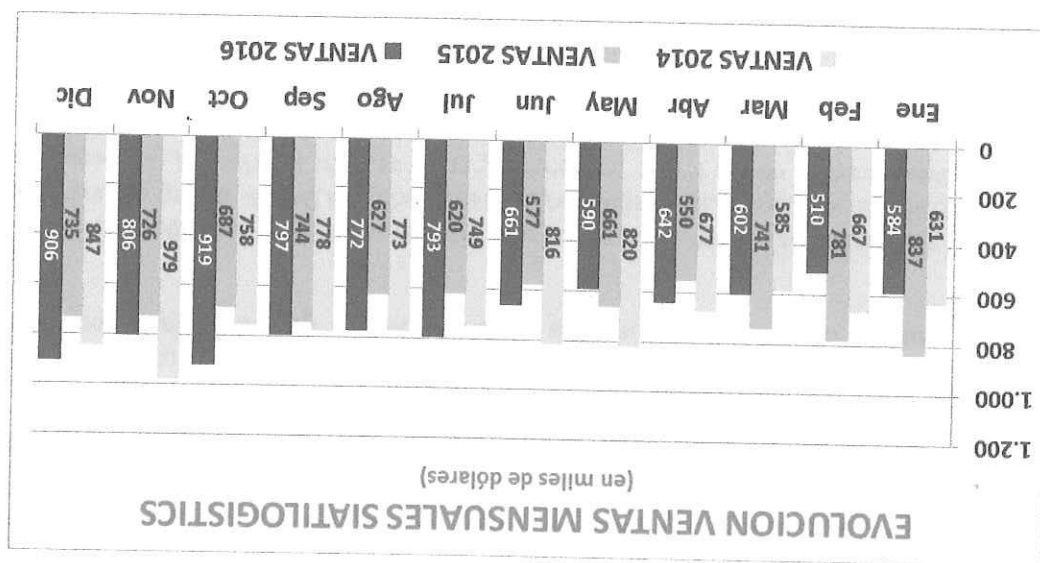
Para el año 2016, la meta de ventas establecida por la Junta de Accionistas fue de USD 7'880.449,00 logrando ejecutar USD 8'542.643,05 es decir un 108.40% de lo planificado, logrando de esta manera cumplir con el primer objetivo del año 2016, aplicando estrategias agresivas en ventas especialmente en el segundo semestre del año.

Sin embargo, debido a condiciones de mercado con una fuerte competencia en tarifas, se tuvo que sacrificar márgenes bajando nuestras tarifas especialmente en los servicios de importación vía aérea. El margen se redujo en un 3% pasando de 39,7% en el 2015 a 36,7% en el 2016. Esta situación determinó que a pesar de superar la meta de ventas el margen en términos monetarios se ubique alrededor de la meta establecida a inicios de año.

Los gastos administrativos se ejecutaron dentro de lo programado, lo que permitió que se supere en un 3,9% la meta establecida para la línea de utilidad antes de impuestos logrando USD 464.257,90 frente a una meta de USD 446.940,00

En términos globales, la renovación de las restricciones con las salvaguardias en el año 2016 y el entorno económico, afectaron de manera importante el sector de comercio exterior y por tanto el nivel de ventas de los servicios que ofrece Siatilogistics S.A.

El sector importador del país, en los segmentos relacionados con las líneas de negocio de la empresa, materias primas y bienes de capital para los sectores agrícolas, industriales y de equipos de transporte, observaron en el 2016 un decrecimiento del 20,3% con relación al 2015, en tanto las ventas de SIATILOGISTICS tuvieron un crecimiento del 8,4%.



Lo anterior refleja que las acciones implementadas por la Gerencia General para minimizar el decrecimiento del sector, tuvieron los resultados esperados, se logró fidelizar a nuestros clientes, diversificando las líneas de servicio como las exportaciones y las importaciones globales. A diferencia del año anterior en que los primeros meses se observó un crecimiento inusual en las importaciones de carga por la expectativa de implementación de las salvaguardas por parte del gobierno central, que influyó en el stock que acumulaban las empresas importadoras para paliar un primer momento el impacto de las medidas, en el año 2016 se observó una ligera contracción de las importaciones dada la expectativa de los importadores respecto a la anunciada eliminación de las salvaguardas hasta mediados de año, sin embargo, el gobierno resolvió postergar la eliminación de las salvaguardas para mediados de año del 2017 y el mercado tuvo que adecuarse a la nueva situación. En este entorno nuestra empresa logró mejorar las ventas en el segundo semestre, que fueron muy superiores a las observadas en el mismo período del 2015.



En este sentido, el monto mensual de ventas más alto se observó en el último trimestre del año 2016 en el que se alcanzó los USD 2.6 millones y el más bajo en el primer trimestre del año con ventas de USD 1.6 millones.

En cuanto a los resultados globales de la empresa durante el ejercicio económico 2016 frente al ejercicio económico 2015, se observa que la utilidad del ejercicio 2016 representa el 5,4% de las ventas frente al 11,3% del año 2015. A pesar de superar las ventas del año 2015, el 2016 se vio afectado por la reducción de márgenes y por el incremento de los gastos administrativos (13,4%) esto último debido especialmente a que a partir de octubre de 2015 se reasignó el talento humano que labora en el grupo, asignando con cargo a Statilogistics el costo de aquellos colaboradores que ejecutaban labores de los procesos de esta empresa.

Las utilidades antes de impuestos y participación trabajadores se ubicaron en USD 464.663 frente a USD 937.245 del año 2015, sin embargo, dentro de la meta establecida a principios de año.

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

ACUMULADO ENERO - DICIEMBRE		2015		2016	
STATILOGISTICS					
TOTAL INGRESOS		8,282,825		8,581,225	
(-) COSTOS OPERACIONALES		4,983,070		5,448,117	
RENTABILIDAD OPERACIONAL		4,983,070		5,448,117	
(-) GTS DE ADM. Y VENTAS		2,334,354		2,647,805	
(-) GASTOS FINANCIEROS		28,157		20,640	
TOTAL GASTOS		2,362,511		2,668,446	
Utilidad antes de impuestos:		937,245		464,663	
		11.3%		5.4%	

Al analizar los resultados por línea de negocio, las líneas de Carga Área tuvieron el decrecimiento del 4,4% respecto al 2015 especialmente por la reducción de las ventas en la línea de importación desde Miami que presentó un mercado con tarifas a la baja. Este grupo de líneas generó el 64,1% de los ingresos de la compañía. Las líneas de Carga Marítima presentaron un crecimiento del 10,1% respecto al 2015.

En 2016, igualmente se observa la incorporación de una nueva línea de servicios de importación vía terrestre que se orientó especialmente a nuestros clientes que requerían importar desde Colombia.

Las líneas de exportaciones presentan un importante repunte en el 2016, pasando de USD 196.479 en el 2015 a USD 382.435 en el último año, con un crecimiento del 94,6%, dentro de un importante proceso de diversificación de las líneas de servicio para minimizar los riesgos de mercado de la empresa.

COMPARATIVO LINEAS DE INGRESO Y EGRESO

SIATILOGISTIC

VAR. %

2015-2016

LINEA DE SERVICIO	2014	2015	2016
CARGA AEREA	6,136,779	5,312,114	5,078,197
CARGA MARITIMA	2,941,553	2,702,757	2,974,459
CARGA TERRESTRE	0	0	79,043
CARGA EXPORTACIONES	0	196,479	382,435
PERMISOS PREVIOS	0	0	28,509
OTROS INGRESOS	16,091	71,476	38,582
TOTAL INGRESOS	9,094,424	8,282,825	8,581,225
(-) COSTOS OPERACIONALES	5,476,286	4,983,070	5,448,117
RENTABILIDAD OPERACIONAL	3,618,137	4,983,070	5,448,117
(-) GROS DE ADM. Y VENTAS	2,627,159	2,334,354	2,647,805
(-) GASTOS FINANCIEROS	24,026	28,157	20,640
TOTAL GASTOS	2,651,184	2,362,511	2,668,446
UTIDAD	966,953	937,245	464,663

Utilidad Neta del Ejercicio y conciliación tributaria

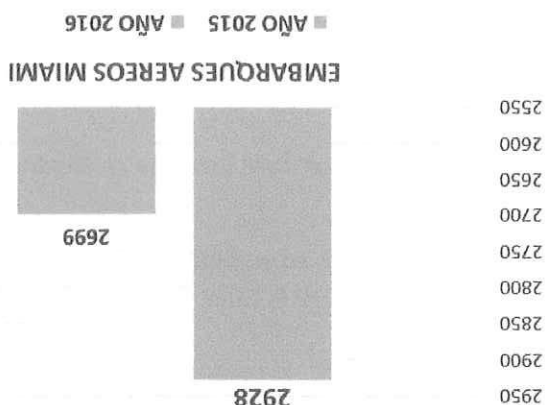
UTIDAD ACCIONISTAS

Utilidad antes de PT e Imp.	464,257,90
(-) Utilidad Particip-Trabajadores 15%	69,638,69
(+) Gtos-No deducibles y Ajustes	41,752,10
(=) Base Imponible	436,371,32
(-) Impuesto Renta causado 22%	96,001,69

Liquidación pago Impuesto a la Renta	96,001,69
Impuesto a la Renta generado	-112,886,16
(-) Retenciones efectuadas 2016	-16,884,47
Crédito Tributario en renta 2016	16,884,47
Crédito Tributario anterior	0,00
SALDO CREDITO TRIBUTARIO AL 31-dic-2016	16,884,47

En el 2016 a nivel nacional existió un decrecimiento del 7,82% en los embarques realizados desde Miami, con un comportamiento más bajo en el primer trimestre [Ver anexo 1]

En Quito existió un decrecimiento 9,93%, mientras que Guayaquil presenta un decrecimiento del 2,93% en relación con el año 2015. Cuenca registra 44 embarques realizados en el año 2016.



CARGA AÉREA

TRÁFICO MIAMI

A continuación se presenta información que refleja el volumen de operaciones que mensualmente se generaron en el año 2016 frente al 2015.

3. INFORMACION OPERATIVA

Adicionalmente, al final del ejercicio se generó un crédito tributario de USD 16.884,47

Si consideramos que la empresa inició el 2016 con un patrimonio de USD 1'568.050, la rentabilidad sobre el patrimonio asciende al 19% que es un nivel muy importante para el sector dadas las condiciones en las que se desarrollaron las actividades del año 2016.

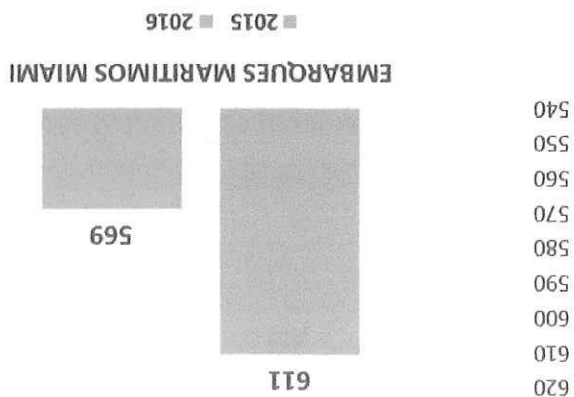
Una vez deducidos los valores por participación trabajadores (69,638.69) e impuesto a la renta (96,001.69) la utilidad neta del ejercicio ascendió a USD 298,617.52 frente a una meta de USD 296.321 con un cumplimiento del 100,8%

En Quito existió un crecimiento del 62%, mientras que Guayaquil presenta un crecimiento del 76%. Cuenca registra 22 embarques realizados en el año 2016.

TRAFFIC GLOBAL

En Quito existió un crecimiento 3,61%, mientras que Guayaquil presenta un decrecimiento del 18,49%.

CRECIMIENTO NAC (2015 vs 2016)	FCL	-42.37%	LCL	-3.08%	CRECIMIENTO UIO (2015 vs 2016)	FCL	-43.14%	LCL	12.99%	CRECIMIENTO GYE (2015 vs 2016)	FCL	-50.00%	LCL	-17.61%
------------------------------------	-----	---------	-----	--------	------------------------------------	-----	---------	-----	--------	------------------------------------	-----	---------	-----	---------



CARGA MARITIMA

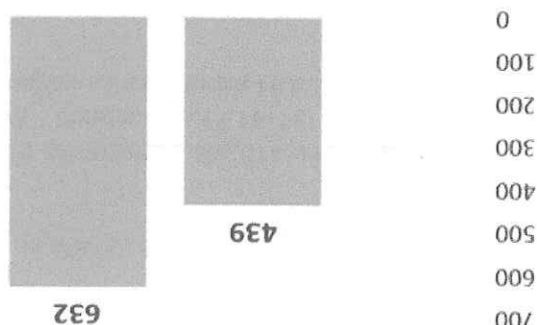
En el 2016 a nivel nacional existió un crecimiento del 43,96% en los embarques marítimos coordinados en diferentes partes del mundo excepto Miami. [Ver anexo 1]

En embarques marítimos FCL se ha obtenido un crecimiento del 29,65% y en embarques marítimos LCL se refleja un crecimiento del 53,18% a nivel nacional.

En Quito existió un crecimiento 53,47%, mientras que Guayaquil presenta un crecimiento del 30,00%. Cuenca registra 12 embarques marítimos FCL y 12 embarques marítimos LCL en el año 2016.

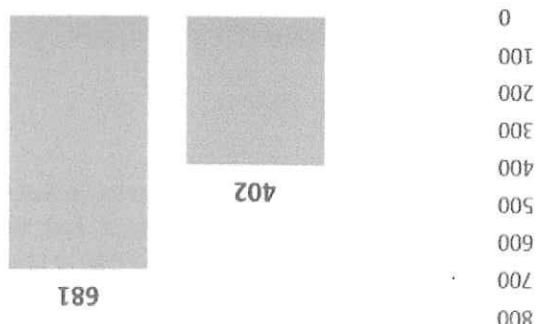
CRECIMIENTO NAC (2015 vs 2016)	FCL 29,65%	LCL 53,18%
CRECIMIENTO UIO (2015 vs 2016)	FCL 44,00%	LCL 60,00%
CRECIMIENTO GYE (2015 vs 2016)	FCL -6,00%	LCL 46,00%

EMBARQUES GLOBAL MARITIMOS

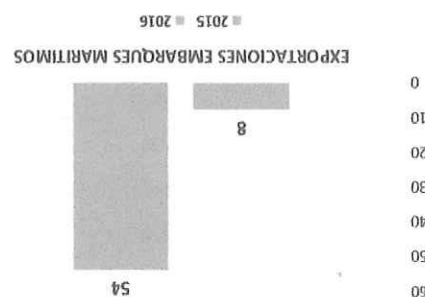


CARGA MARITIMA

EMBARQUES GLOBAL AEREOS



EMBARQUES MARITIMOS	2015	2016	CRECIMIENTO (2015 vs 2016)
SUCURSAL	2015	2016	
UIO	6	42	600.0%
GYE	0	0	0.0%
CUE	2	1	-50.0%
OTA	0	11	100.0%
TOTAL	8	54	575.0%

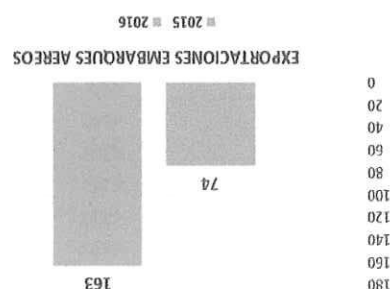


EXPORTACIONES CARGA MARITIMA

En el 2016 a nivel nacional existió un crecimiento del 120,3% en exportaciones carga aérea. [Ver anexo 1]

En Quito existió un crecimiento del 113,3% registrando 64 exportaciones, mientras que Guayaquil presenta un decrecimiento del -41,7% registrando 7 exportaciones en el 2016. Cuenca registra 1 exportación y Otavalo registra 91 exportaciones cargas aéreas crecimiento del 193,5% realizadas en el año 2016.

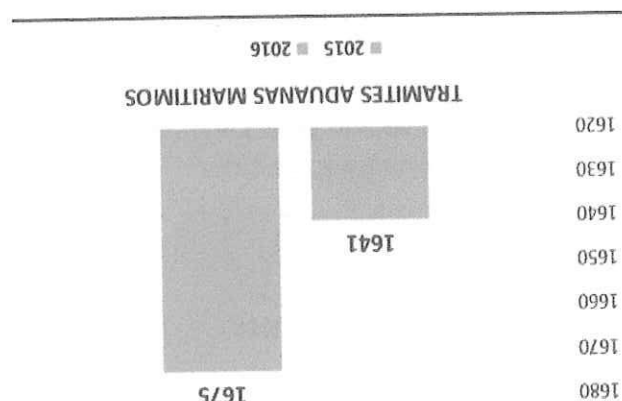
EMBARQUES AEREOS	2015	2016	CRECIMIENTO (2015 vs 2016)
SUCURSAL	2015	2016	
UIO	30	64	113.3%
GYE	12	7	-41.7%
CUE	1	1	0.0%
OTA	31	91	193.5%
TOTAL	74	163	120.3%



Esta línea de servicio tuvo un impulso en el año 2015 con la apertura de la oficina de Otavalo en el mes de septiembre, logrando un posicionamiento que permitió ejecutar un número de embarques en el último cuatrimestre, similar al número de embarques que tramitó la oficina de Quito durante todo el año.

EXPORTACIONES CARGA AÉREA

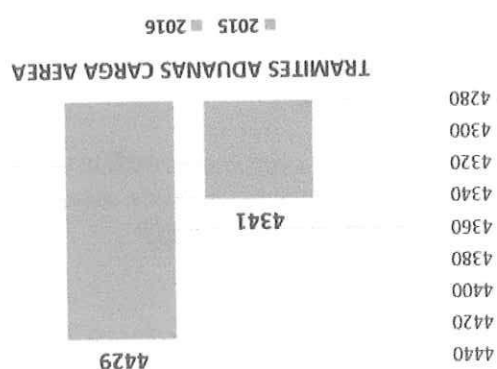
En el 2016 a nivel nacional existió un crecimiento del 2,07% en los trámites aduaneros de carga marítima. [Ver anexo 1]



ADUANAS CARGA MARITIMA

En el 2016 a nivel nacional existió un crecimiento del 2,03% en los trámites aduaneros de carga aérea. [Ver anexo 1]

En Quito existió un crecimiento del 3,75%, mientras que Guayaquil presenta un decrecimiento del 8,37%. Cuenca registra 72 trámites para realizar el proceso de nacionalización [Este proceso lo comercializa Cuenca y lo ejecuta GYE].



ADUANAS CARGA AEREA

En el 2016 a nivel nacional existió un crecimiento del 575% en exportaciones carga marítima. [Ver anexo 1]

En Quito existió un crecimiento del 600% registrando 42 exportaciones, mientras que Cuenca presenta un decrecimiento del 50,00% registrando 1 exportaciones en el 2016. Otavalo registra 11 exportaciones carga marítima en el año 2016.

En Quito existió un crecimiento del 5,13%, mientras que Guayaquil presenta un decrecimiento del 5,77%. Cuenca registra 33 trámites para realizar el proceso de nacionalización [Este proceso lo comercializa Cuenca y lo ejecuta GYE].

4. GESTION DEL TALENTO HUMANO

A continuación se presenta algunos indicadores que reflejan el resultado de la gestión del talento humano, enfocado a su desarrollo dentro de la empresa y un ambiente laboral adecuado para potenciar sus capacidades.

▪ **Índice de desarrollo interno del personal: 70,00%**
Hace referencia al número de movimientos internos reemplazables desde la fecha efectiva de cambio en relación con el número de vacantes de cargos reemplazables.

▪ **Rotación de personal interna: 19,6%**
Hace referencia al número de traslados o ascensos en relación al total de empleados de la compañía.

▪ **Índice de satisfacción interna del personal: 94%**
Medición del jefe inmediato y equipo de trabajo en relación a la dirección de trabajo, comunicación, manejo de relaciones, trabajo en equipo, entre otros.

▪ **Índice de eficacia de capacitaciones: 88,00%**
Resultado del promedio del resultado de las evaluaciones de eficacia de la capacitación.

▪ **Índice de rotación del personal: 45,7%**
Hace referencia al número de ingresos y salidas en relación al total de empleados de la compañía.

ATENTAMENTE
Byron Fabricio Mora Ordóñez
GERENTE GENERAL