

SESION JUNTA GENERAL ORDINARIA Y UNIVERSAL DE
ACCIONISTAS DE SIATILOGISTICS S.A.
31 DE MARZO DE 2016

ORDEN DEL DIA

1. Constatación del quorum
2. Informe de Gerencia
3. Presentación y Aprobación de Estados Financieros al 31 de diciembre de 2015
4. Informe de Comisario
5. Informe del Auditor Independiente
6. Destino de resultados del ejercicio económico 2015

INFORME DE GERENCIA



AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015

INFORME GERENCIAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

1. ENTORNO MACROECONOMICO GENERAL

El año 2015 se vio marcado por una fuerte reducción de los precios del petróleo, sector que históricamente ha constituido el principal rubro de ingresos del Estado, lo que determinó según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) una caída de 1,5 puntos porcentuales del PIB, debilitando el modelo económico del actual gobierno que se sustenta en el gasto público como el gran dinamizador de la economía, siendo necesario que realice ajustes en los niveles de gasto público para mejorar el balance fiscal. Si bien por otro lado tuvo un crecimiento de los ingresos tributarios de 1,0 puntos porcentuales del PIB, aquello no fue suficiente para revertir la caída de los precios del petróleo y su impacto en los ingresos fiscales. En cuanto a los ingresos tributarios relacionados con el sector de comercio exterior en el que se desarrolla el giro de negocio de Siatillogistics, "la recaudación aduanera del Ecuador registró un aumento de más del 50%, producto de la aplicación de una sobretasa arancelaria en marzo de 2015" según el informe del organismo antes mencionado.

La reducción del gasto público determinó durante el 2015 una menor inversión por parte del gobierno central y reducción del empleo en el sector público, lo que redujo a la vez la demanda en la economía. A esto se une la baja inversión extranjera que según el informe de la CEPAL tuvo una reducción en la región del 22% respecto al 2014. Si bien la transferencia neta de recursos con el exterior fue positiva para el país en USD 880 millones, no fue suficiente para impulsar la economía. La pérdida de reservas internacionales del país fue del orden del (-16,2%), con un crecimiento del riesgo soberano (país) de más de 300 puntos básicos llegando a bordear los 1.200 puntos básicos.

Según la misma CEPAL, el país tuvo uno de los crecimientos más bajos de la región alcanzando el 0,4% en el 2015 frente al 3,7% del 2014, lo que da cuenta del entorno de desaceleración económica del país que afectó la actividad comercial. Las remesas de los migrantes desde España cayeron en un 9%.

La reducción de la inversión pública afectó indirectamente a las actividades de la empresa, al contar entre sus clientes a proveedores del estado que vieron reducir sus ventas y extenderse su periodo de cobro en contratos con el estado. En este orden de cosas, Siatillogistics se encontró con un mercado con menos demanda de servicios de importación y con dificultades para la recuperación de la cartera.

El 5 de marzo de 2015, el COMEX emite la Resolución No. 011-2015, mediante la cual, con el objetivo de "incentivar la producción nacional, la productividad, competitividad sistémica y la inserción estratégica en la economía mundial", aplicó salvaguardias alrededor de 2.800 partidas arancelarias, con sobretasas entre el 5% y el 45%, la gran mayoría en este último nivel, lo que frenó de manera drástica las importaciones, afectando sustancialmente al sector de comercio exterior en el que se desenvuelve Siatillogistics.

CEPAL en su informe señala que "la recaudación aduanera del Ecuador registró un aumento de más del 50%, producto de la aplicación de una sobretasa arancelaria en marzo de 2015"

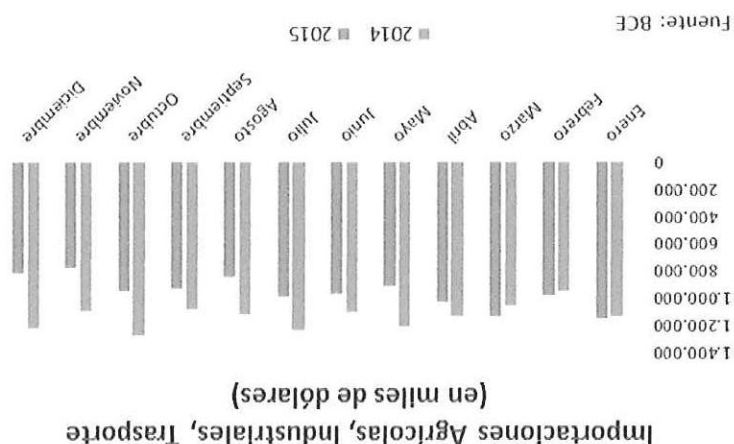
¹ Informe Balance Preliminar de las economías de América Latina y el Caribe 2015, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)

El sector importador del país, en los segmentos relacionados con las líneas de negocio de la empresa, materias primas y bienes de capital para los sectores agrícolas, industriales y de equipos de transporte, observaron en el 2015 un decrecimiento del 16% con relación al 2014, en tanto las ventas de SIATLOGISTICS tuvieron un decrecimiento únicamente del 8,9%.

En términos globales, las restricciones con las salvaguardias en el año 2015 y el entorno económico, afectaron de manera importante el sector de comercio exterior y por tanto el nivel de ventas de los servicios que ofrece Siatlogistics S.A.

2. RESULTADOS FINANCIEROS DE LA EMPRESA

Esta reducción estuvo marcada en gran medida por las regulaciones que impuso el COMEX en marzo de 2014 y por la desaceleración económica del país.

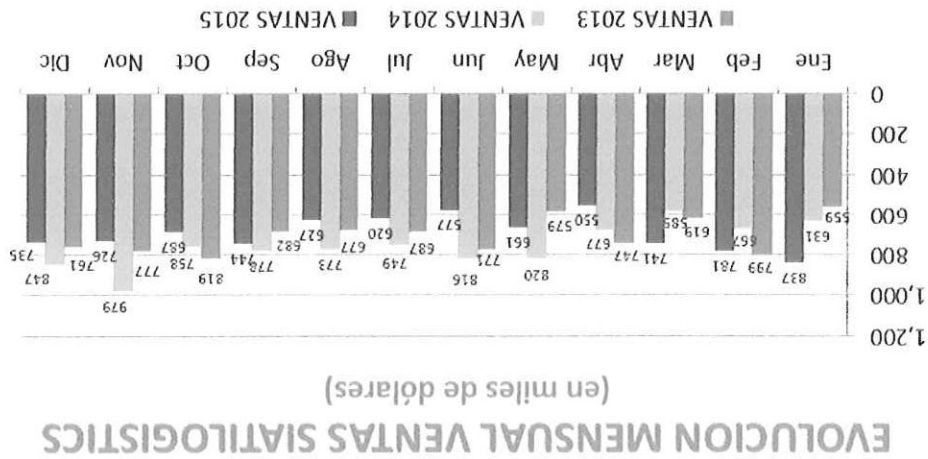


En el año 2014 las importaciones de este segmento ascendieron a USD 13.607 millones mientras en el 2015 alcanzaron USD 11.473 millones.

Las importaciones del país en materia prima y bienes de capital, para los sectores agrícola, industrial y equipo de transporte, que más se relacionan con los segmentos a los cuales brinda servicios Siatlogistics, durante el año 2015 tuvieron una importante caída del 16% respecto al año 2014.

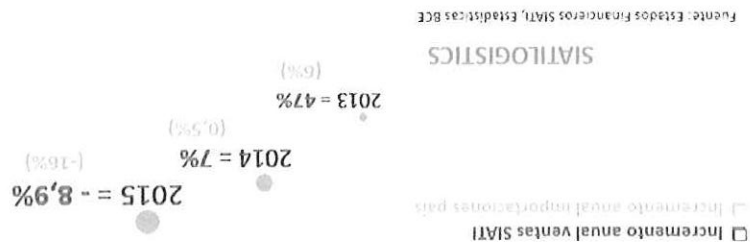
Importaciones FOB por uso o destino económico relacionadas con el giro del negocio

En este sentido, el monto mensual de ventas más alto se observó en el primer trimestre del año 2015 en el que se alcanzó los USD 2.4 millones y el más bajo en el segundo trimestre del año con ventas de USD 1.8 millones.



Lo anterior refleja que las acciones implementadas por la Gerencia General para minimizar el decrecimiento del sector, tuvieron los resultados esperados, se logró fidelizar a nuestros clientes, se buscó nuevos mercados como Otavalo con el apoyo de la Junta de Accionistas, diversificando las líneas de servicio y se fortalecieron los equipos de venta.

En los primeros meses del año se observó un crecimiento inusual en las importaciones de carga por la expectativa de implementación de las salvaguardas por parte del gobierno central, que incluyó en el stock que acumularon las empresas importadoras para paliar en un primer momento el impacto de las medidas. A partir de la implementación de las salvaguardas en el mes de marzo de 2015 los volúmenes de importaciones decayeron notablemente.



Fuente: Estados Financieros SIATI, Estadísticas BCE

EVOLUCION VENTAS 2013-2015

SIATILOGISTICS		2013		2014		2015		2014-2015		2015		VAR. % ESTRUCT.	
CARGA AEREA		5,584,448		6,136,779		5,312,114		-13.4%		64.1%			
CARGA MARITIMA		2,890,924		2,941,553		2,702,757		-8.1%		32.6%			
CARGA TERRESTRE		0		0		0				0.0%			
CARGA EXPORTACIONES		0		0		196,479				2.4%			
OTROS INGRESOS		2,640		16,091		73,702				0.9%			
TOTAL INGRESOS		8,478,012		9,094,424		8,285,051		-8.9%		100.0%			
COSTOS OPERACIONALES		5,624,378		5,476,286		4,981,846		-9.0%		68.2%			
GASTO DE ADMINISTRACION Y VENTAS		1,994,595		2,627,159		2,291,725		-12.8%		31.4%			
GASTOS FINANCIEROS		119,044		24,026		35,396				0.5%			
TOTAL COSTOS Y GASTOS		7,738,017		8,127,471		7,308,968		-10.1%		100.0%			
UTILIDAD		739,995		966,953		976,083		0.9%					

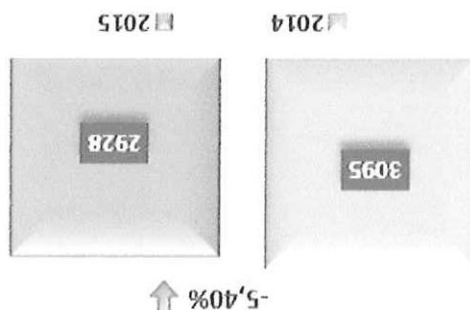
Al analizar los resultados por línea de negocio, Carga Área tuvo el decrecimiento del 13.4% respecto al 2014 y generó el 64.1% de los ingresos de la compañía. Carga Marítima tuvo igualmente un decrecimiento del 8.1% y generó el 32.6% de los ingresos del año. Los costos operacionales mejoraron respecto al 2014 llegando a representar el 60.1% de las ventas y los gastos administrativos y financieros el 28.1% al finalizar el 2015. Cabe señalar que los gastos administrativos tuvieron una reducción de USD 321 mil, lo que coadyuvó a que se puedan alcanzar los resultados observados.

LOGISTICS		2014		2015		ACUMULADO ENERO-DICIEMBRE	
INGRESOS		9,094,424		8,285,051			
COSTOS OPERACIONALES		5,476,286		4,981,846		60.1%	
MARGEN OPERACIONAL		3,618,137		3,303,205		39.9%	
GASTOS DE ADM-VENTAS		2,627,159		2,291,725		27.7%	
GASTOS FINANCIEROS		24,026		35,396		0.4%	
Utilidad antes de impuestos:		966,953		976,083		11.8%	

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

En cuanto a los resultados globales de la empresa durante el ejercicio económico 2015 frente al ejercicio económico 2014, se observa que la utilidad del ejercicio 2015 representa el 11.8% de las ventas frente al 10.6% del año 2014, importante resultado en el año 2015 a pesar al entorno del sector. Las utilidades antes de participación a trabajadores e impuestos, ascendieron a USD 976,083.24.

En el 2015 a nivel nacional existió un decrecimiento del 5,4% en los embarques realizados desde Miami, con un comportamiento más bajo en el último trimestre [Ver anexo 1] En Quito existió un decrecimiento 9,83%, mientras que Guayaquil presenta un crecimiento del 4,98% en relación con el año 2014. Cuenca registra 36 embarques realizados en el año 2015.



TRÁFICO MIAMI CARGA AÉREA

A continuación se presenta información que refleja el volumen de operaciones que mensualmente se generaron en el año 2015 frente al 2014.

3. INFORMACION OPERATIVA

Si consideramos que la empresa inició el 2015 con un patrimonio de USD 939.788, la rentabilidad sobre el patrimonio asciende al 68% que es un nivel muy importante para el sector dadas las condiciones en las que se desarrollaron las actividades del año 2015.

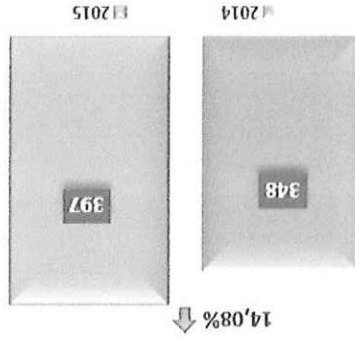
Una vez deducidos los valores por participación trabajadores (146.412,49) e impuesto a la renta (186.635,49) la utilidad neta del ejercicio ascendió a USD 643.035,26.

Resultados generales

En cuanto a la estructura del gasto, los costos operacionales representan el 68,2% del total de costos y gastos y los gastos administrativos el 31,4%.

En el 2015 a nivel nacional existió un crecimiento del 14,08% en los embarques coordinados en diferentes partes del mundo excepto Miami. [Ver anexo 1]

En Quito existió un crecimiento del 1,75%, mientras que Guayaquil presenta un crecimiento del 59,02%. Cuenca registra 9 embarques realizados en el año 2015.



CARGA AÉREA

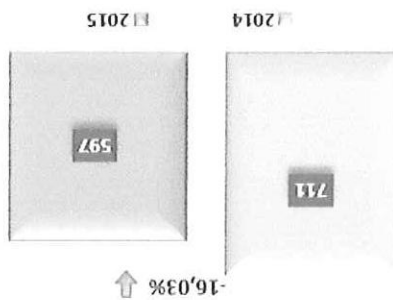
TRÁFICO GLOBAL

En el 2015 a nivel nacional existió un decrecimiento del 16,03% en los embarques marítimos realizados desde Miami. [Ver anexo 1]

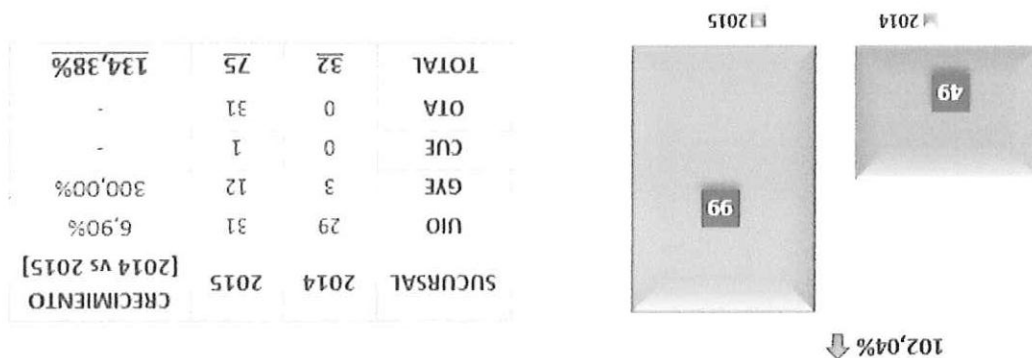
En embarques marítimos FCL tanto en el 2014 como 2015 se realizaron 59 embarques por lo que no presenta crecimiento y en embarques marítimos LCL se refleja un decrecimiento del 6,60% a nivel nacional.

En Quito existió un decrecimiento 21,19%, mientras que Guayaquil presenta un crecimiento del 11,03%. Cuenca registra 14 embarques marítimos LCL realizados en el año 2015.

CRECIMIENTO MAC	FCL	0,00%
[2014 vs 2015]	LCL	-6,60%
CRECIMIENTO UIO	FCL	-1,92%
[2014 vs 2015]	LCL	-24,18%
CRECIMIENTO GYE	FCL	14,29%
[2014 vs 2015]	LCL	10,94%



CARGA MARÍTIMA



Esta línea de servicio tuvo un impulso en el año 2015 con la apertura de la oficina de Otavalo en el mes de septiembre, logrando un posicionamiento que permitió ejecutar un número de embarques en el último cuatrimestre, similar al número de embarques que tramitó la oficina de Quito durante todo el año.

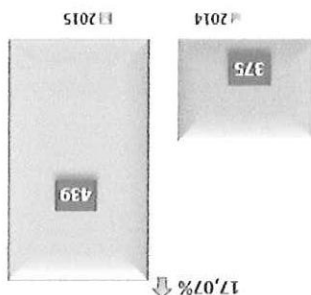
EXPORTACIONES CARGA AÉREA

En el 2015 a nivel nacional existió un crecimiento del 17,07% en los embarques marítimos coordinados en diferentes partes del mundo excepto Miami. [Ver anexo 1]

En embarques marítimos FCL se ha obtenido un crecimiento del 56,88% y en embarques marítimos LCL se refleja un crecimiento del 0,37% a nivel nacional.

En Quito existió un crecimiento 9,85%, mientras que Guayaquil presenta un crecimiento del 13,13%. Cuenca registra 14 embarques marítimos FCL y 12 embarques marítimos LCL en el año 2015.

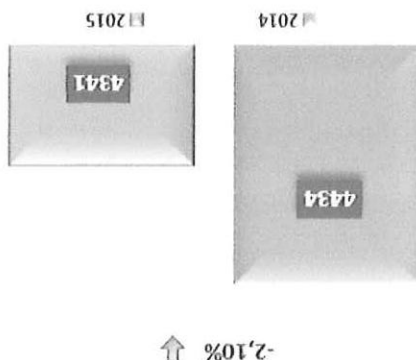
CRECIMIENTO NAC	FCL	56,88%	0,37%	33,33%	-2,75%	135,71%	-7,06%
	LCL						
	[2014 vs 2015]						
CRECIMIENTO UIO	FCL						
	LCL						
	[2014 vs 2015]						
CRECIMIENTO GYE	FCL						
	LCL						
	[2014 vs 2015]						



CARGA MARÍTIMA

En Quito existió un decrecimiento del 6,11%, mientras que Guayaquil presenta un crecimiento del 11,98%. Cuenca registra 41 trámites para realizar el proceso de nacionalización [Este proceso lo comercializa Cuenca y lo ejecuta GYE].

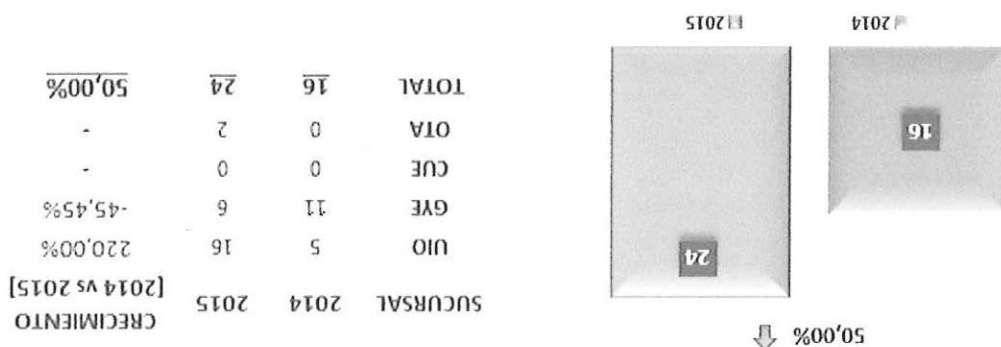
En el 2015 a nivel nacional existió un decrecimiento del 2,10% en los trámites aduaneros de carga aérea. [Ver anexo 1]



ADUANAS CARGA AÉREA

En el 2015 a nivel nacional existió un crecimiento del 50% en exportaciones carga marítima. [Ver anexo 1]

En Quito existió un crecimiento del 220% registrando 16 exportaciones, mientras que Guayaquil presenta un decrecimiento del 45,45% registrando 6 exportaciones en el 2015. Otavalo registra 2 exportaciones carga marítima en el año 2015.

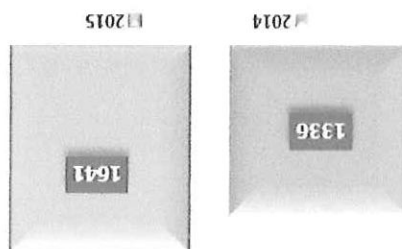


EXPORTACIONES CARGA MARÍTIMA

En el 2015 a nivel nacional existió un crecimiento del 102,04% en exportaciones carga aérea. [Ver anexo 1]

En Quito existió un crecimiento del 6,9% registrando 31 exportaciones, mientras que Guayaquil presenta un crecimiento del 300% registrando 12 exportaciones en el 2015. Cuenca registra 1 exportación y Otavalo registra 31 exportaciones cargas aéreas realizadas en el año 2015.

22,83% ↓



En el 2015 a nivel nacional existió un crecimiento del 22,83% en los trámites aduaneros de carga marítima. [Ver anexo 1]

En Quito existió un crecimiento del 14,55%, mientras que Guayaquil presenta un crecimiento del 40,07%. Cuenca registra 36 trámites para realizar el proceso de nacionalización [Este proceso lo comercializa Cuenca y lo ejecuta GYE].

4. AREA DE RECURSOS HUMANOS

- **Índice de desarrollo interno del personal: 70,00%**
Hace referencia al número de movimientos internos reemplazables desde la fecha efectiva de cambio en relación con el número de vacantes de cargos reemplazables.
- **Rotación de personal interna: 19,6%**
Hace referencia al número de traslados o ascensos en relación al total de empleados de la compañía.
- **Índice de satisfacción interna del personal: 94%**
Medición del jefe inmediato y equipo de trabajo en relación a la dirección de trabajo, comunicación, manejo de relaciones, trabajo en equipo, entre otros.
- **Índice de eficacia de capacitaciones: 88,00%**
Resultado del promedio del resultado de las evaluaciones de eficacia de la capacitación.
- **Índice de rotación del personal: 45,7%**
Hace referencia al número de ingresos y salidas en relación al total de empleados de la compañía.

5. OTRAS ACCIONES PUNTUALES

- Retomar Certificación de calidad.
- Creación y autorización de la empresa Statitrans S.A.
- Diversificación de líneas de servicio (Exportaciones).
- Apertura de la sucursal Otavalo.
- Cumplimiento del 94% de planes de acción de la planificación estratégica.
- Artículos en Vistazo y América Economía.
- Creación del departamento de Permisos dentro del proceso Operaciones Aduaneras.
- Re-estructurar el departamento de pricing.
- Mejoras en la estructura de la sucursal Cuenca.
- Desconcentración de procedimientos en el proceso de Logística.
- Reducción de costos y gastos.
- Cultura Corporativa
- Eventos de responsabilidad Social.
- Actividades relacionadas a Seguridad y Salud Ocupacional.
- Mejorar el Club de beneficios del personal.
- Análisis de brechas.
- Cierre del proceso de levantamiento de todos los manuales de funciones de la compañía y generación de plan de formación individual.
- Implementación de mediciones de la eficacia de la capacitación.

ATENTAMENTE

Byron Fabricio Mora Ordóñez
GERENTE GENERAL