



AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014

INFORME GERENCIAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

1. ENTORNO MACROECONOMICO GENERAL

En términos generales, el Ecuador mantuvo una relativa estabilidad económica durante los primeros trimestres del año 2014, con grandes variaciones macroeconómicas generadas básicamente por la volatilidad del precio del petróleo, principal ingreso del Estado, con impacto en una menor disponibilidad monetaria en el país cuya demanda se basa especialmente en el gasto público.

En cuanto al sector de comercio exterior, en el cual se desarrollan las actividades de la empresa, este se vio afectado por un entorno marcado por políticas gubernamentales restrictivas a las importaciones, como un mecanismo para equilibrar la balanza de pagos.

Si bien en el total importaciones FOB, según las estadísticas de Banco Central del Ecuador, las importaciones del 2014 crecieron en un 2,3% al pasar de USD 25.827 millones en el 2013 a USD 26.433 millones en el 2014, se observó una reducción en las líneas de importación relacionadas con la actividad comercial de SIATILLOGISTICS.

Balanza Comercial

En los últimos años, Ecuador ha mantenido una Balanza Comercial negativa, que determina un escenario en el cual el flujo negativo de divisas (menos dólares que ingresan respecto a los dólares que salen del país) termina siendo el detonante para que se tomen medidas muy drásticas e incluso impopulares.

En cuanto a la balanza petrolera, la misma alcanza su punto máximo en el año 2012, observándose un decrecimiento para el 2013 y aún más para el 2014. La balanza no petrolera se ha mantenido deficitaria en los últimos años.

La Balanza Comercial, en el 2014 presenta un decrecimiento del 15,8% frente al año 2013, básicamente por la caída de los precios promedios del barril de petróleo exportado, el cual bajó en un 12%, pasando de USD 95,63 en 2013 a USD 84,16 en 2014. En el 2011 el precio fue de USD 96,93 y en el año 2012 subió a USD 98,14. En el 2014, a pesar del incremento en la producción del 7%, no se compensó la caída del precio.

A finales del año 2014, el gobierno nacional, a más de las medidas orientadas a restringir las importaciones relacionadas con el servicio Counter 4x4 (Box), tomó medidas de protección a favor de la balanza comercial imponiendo aranceles adicionales a productos provenientes de Colombia y Perú. Estos aranceles conocidos como salvaguardas, impusieron un arancel del 21% a los productos provenientes de Colombia y 7% a los productos provenientes de Perú. Esta medida anticipada en el mes de diciembre causó desequilibrio y especulación en el país y una protesta de los países afectados.

La caída del precio del petróleo llegó a niveles críticos cuando el crudo ecuatoriano WTI se cotizó por bajo de US\$ 40 dólares por barril en el último trimestre del año, lo que afectó negativamente el movimiento de la economía interna del país y suspendió momentáneamente la ejecución de obras de infraestructura e inversiones de mediano y largo plazo por parte del gobierno.

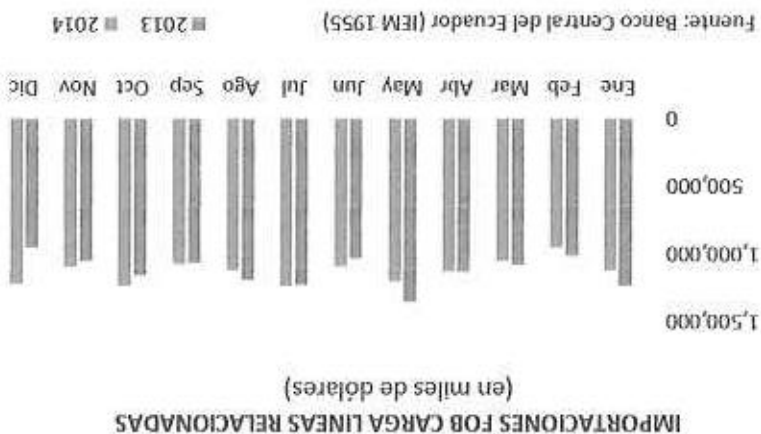
En términos globales, a pesar de la afectación que sufrió esta línea de negocio, debido a la incertidumbre que provocó en los primeros meses del año en el sector importador, la implementación por parte del gobierno de requisitos previos como soporte a la Declaración Aduanera, los resultados de la empresa en el 2014 fueron positivos.

Mientras el sector importador en los segmentos relacionados con las líneas de negocio de la empresa, observaron un estancamiento (0% de crecimiento), las ventas de SIATLOGISTICS tuvieron un crecimiento del 7,3%.

2. RESULTADOS FINANCIEROS DE LA EMPRESA

A finales del año 2014 se observa un repunte de este tipo de importaciones frente a los montos de importación del último trimestre del 2013.

De la información extraída de las estadísticas del Banco Central del Ecuador, se puede observar una reducción en los primeros meses del año 2014 frente al mismo periodo del 2013, en las importaciones del país en los rubros de materias primas agrícolas e industriales y bienes de capital industriales y equipos de transporte, que constituyen las líneas de inversión que se relacionan con las actividades de nuestros principales clientes. Situación que naturalmente afectó el volumen de ventas de la empresa en el periodo mencionado.



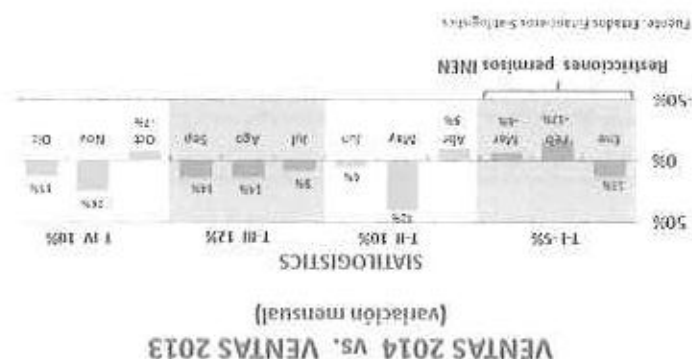
Lo anteriormente mencionado afectó directamente a las importaciones de carga aérea y marítimas (Régimen 10), con afectación indirecta las importaciones vía Courier (Corporativo y Box), debido al desconocimiento de los importadores sobre el alcance de la medida, lo cual se fue superando paulatinamente.

El 19 de noviembre del 2013, el Comité de Comercio Exterior (COMEX) emite la Resolución 116, que incorpora entre los documentos para la importación, la presentación del "Certificado de Reconocimiento" como soporte a la Declaración Aduanera, lo cual fue notificado al Servicio Nacional de Aduana del Ecuador (SENAE) el 02 de Diciembre del 2013.

Importaciones FOB por uso o destino económico



En los primeros meses del año se observa el impacto de la medida gubernamental que influyó en la baja del volumen de ventas en el periodo febrero-abril de 2014, con una recuperación importante en el mes de mayo y un crecimiento sostenido en los siguientes meses.



Lo anterior refleja que las acciones implementadas por la Gerencia General para revertir la tendencia del sector, dieron los resultados esperados, que tuvieron la finalidad de orientar a los clientes en el nuevo procedimiento implementado y superar el estado de incertidumbre. Esta situación se puede observar de manera más clara si analizamos la evolución y comportamiento de las ventas en cada uno de los meses frente al 2013.



En cuanto a la estructura del gasto, los costos operacionales representan el 67,4% del total de costos y gastos y los gastos administrativos el 32,1%.

Fuente: Estados Financieros Siatlogistics

		2012	2013	2014	VAR. % Estruct.
SIATLOGISTICS					
UTILIDAD ANTES DE PART. TRAB E IMPUESTOS:					
CARGA AEREA		3.661.909	5.584.418	6.136.779	9,9%
CARGA MARITIMA		1.744.476	2.890.924	2.941.553	1,8%
CARGA TERRESTRE		368.687	0	0	0,0%
OTROS INGRESOS		1.904	3.021	16.091	132,7%
TOTAL INGRESOS		5.776.976	8.478.192	9.094.424	7,1%
COSTOS OPERACIONALES					
GASTO DE ADMINISTRACION Y VENTAS		1.336.461	1.994.595	2.612.715	67,4%
GASTOS FINANCIEROS		113.852	119.044	38.409	-67,7%
TOTAL COSTOS Y GASTOS		5.480.290	7.738.017	8.127.471	5,0%
UTILIDAD ANTES DE PART. TRAB E IMPUESTOS:		296.686	740.176	966.953	100,0%

COMPARATIVO LINEAS DE INGRESO Y EGRESO

Los costos operacionales mejoraron respecto al 2013 llegando a representar el 33,8% de las ventas y los gastos administrativos y financieros el 47,9%.

Al analizar los resultados por línea de negocio, Carga Area tuvo el mayor crecimiento con un 9,9% respecto al 2013 y generó el 67,5% de los ingresos de la compañía. Carga Marítima tuvo un ligero incremento del 1,8% y generó el 32,3% de los ingresos del año.

Fuente: Estados Financieros Siatlogistics

		2013	2014	VAR. %
INGRESOS				
(-) COSTOS OPERACIONALES		8.478.192,15	9.094.423,56	60,2%
UTILIDAD BRUTA:		2.854.014,12	3.618.137,32	39,8%
(-) GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS		1.994.594,80	2.612.715,16	28,7%
(-) GASTOS FINANCIEROS Y NO DEDUCIBLES		119.043,51	38.469,11	0,4%
UTIL. ANTES DE PARTIC. E IMP.		740.375,81	966.953,05	10,6%
(-) PARTICIPACION TRABAJADORES		111.056,37	145.042,96	1,6%
(-) IMPUESTO A LA RENTA		138.913,04	170.004,88	2,1%
UTILIDAD DEL EJERCICIO:		490.806,40	611.845,21	6,9%

COMPARATIVO 2013-2014 ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

En monto mensual de ventas más alto se observó en el mes de noviembre de 2014 en el que se alcanzó los USD 979 mil y el más bajo en marzo de 2014 con ventas de USD 585 mil.

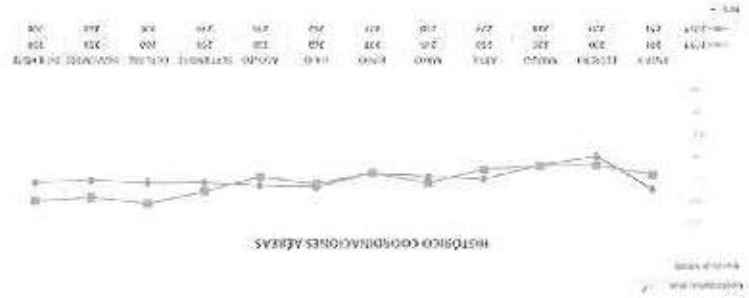
En cuanto a los resultados globales de la empresa durante el ejercicio económico 2014 frente al ejercicio económico 2013, se observa que la utilidad del ejercicio 2014 representa el 6,9% de las ventas frente al 5,8% del año 2013, importante resultado en el año 2014 a pese al entorno del sector. La utilidad neta del 2014 ascendió a USD 631.845,21 lo que representa un ROI cercano al 22%.

3. INFORMACION OPERATIVA

A continuación se presenta información que refleja el volumen de operaciones que mensualmente se generaron en el año 2014 frente al 2013.

Carga Aérea desde Miami

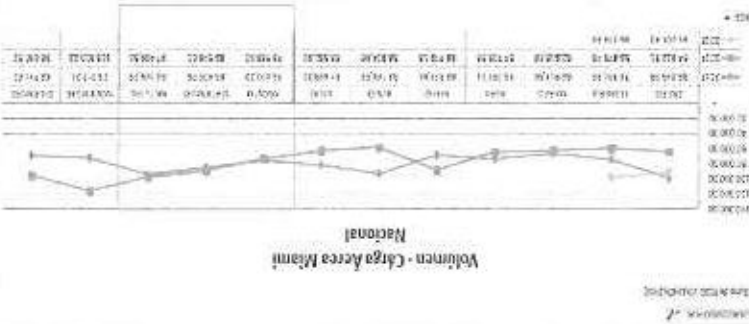
Despachos



Frente al año 2013, en el 2014 a nivel nacional existió un crecimiento del 3% en los despachos de carga aérea desde Miami, con un comportamiento casi lineal y un crecimiento de temporada en el último trimestre.

En el caso de los despachos tramitados en la oficina de Quito estos crecieron un 2% y los despachos desde la oficina de Guayaquil el 9%.

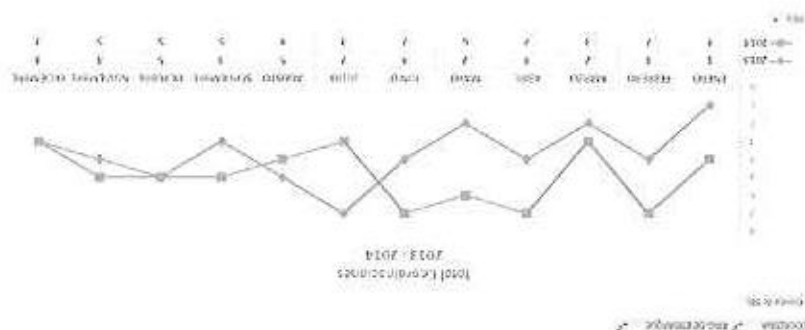
Volumen m³



En términos globales en términos de volumen (m³) de carga existió un decremento de 2%, en el caso de Quito fue del 1% y en el caso de Guayaquil un decrecimiento del 7% a pesar de que en esta última oficina se dio un crecimiento en despachos del 9%.

Se pueden identificar estacionalidades en los meses de mayo y junio con crecimiento en el segundo semestre.

En el año 2014 frente al 2013, existió un incremento del 34% en el número de coordinaciones FCL, en Quito el incremento fue del 36,84% y en Guayaquil del 17%.



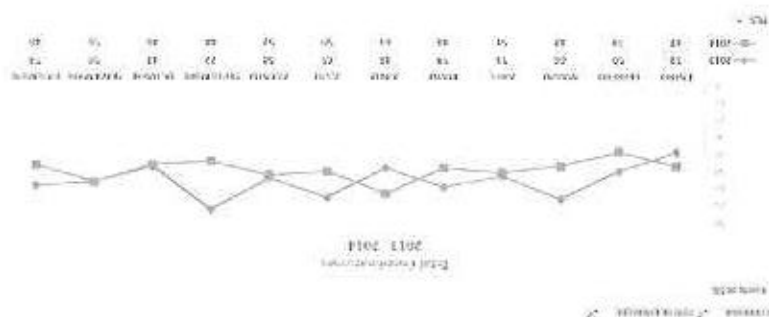
Despachos

Carga Marítima desde Miami FCL

CUADRO RESUMEN CRECIMIENTO DE CARGA		
MARTIMA MIAMI 2014		
Despachos	Volumen	
UJO	-11%	-42%
GYE	-12%	-19%

En el 2014 se observa un decremento del 12% en los despachos desde MIAMI LCL, con similares decrementos en Quito y Guayaquil.

En cuanto a volumen el decremento observado fue del 42% en Quito y el 19% en Guayaquil, con un 34% consolidado a nivel nacional.

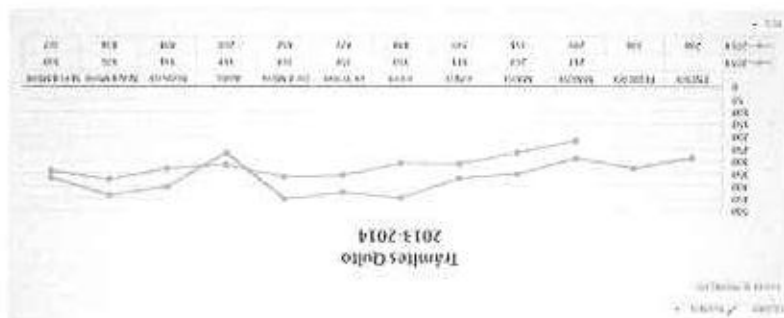


Despachos

Carga Marítima desde Miami LCL

Operaciones Aduaneras – Areas

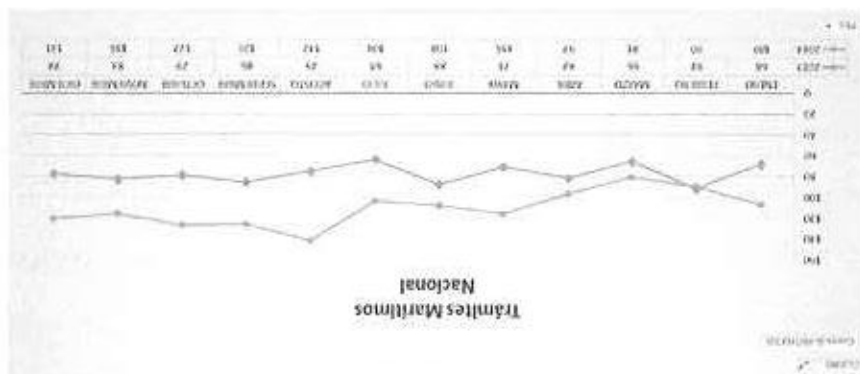
Trámites



Al comparar con el año 2013, podemos observar un crecimiento a nivel nacional del 19%, en la oficina de Quito el 21% con estacionalidades de Septiembre a Diciembre, donde los trámites realizados van en ascenso. En la oficina de Guayaquil el crecimiento fue del 13% sin observarse estacionalidades.

Operaciones Aduaneras – Marítimas

Trámites



Durante el 2014 se observa crecimiento del 43% frente al año 2013. En este servicio se puede evidenciar una estacionalidad en los meses de mayo a diciembre. La oficina de Quito tuvo un crecimiento del 15%

4. AREA DE RECURSOS HUMANOS

El Departamento de Talento Humano ha realizado varios proyectos en el 2014. Ha concentrado gran parte de sus esfuerzos en acciones de desarrollo propio y a asuntos estratégicos. Se ha enfocado en aquellos procesos de recursos humanos que servirán como insumo para la gestión de desarrollo organizacional en los próximos años, tales como, el levantamiento de manuales de funciones de los cargos de la compañía, la creación de bandas salariales para los diferentes

departamentos, la automatización del proceso de nómina con el apoyo del sistema Atlas,

programas de inducción, proceso de movimientos de personal, entre otros; los mismos que son base importante para la generación de nuevos procesos dentro del departamento.

En lo que se refiere a capacitación se creó el plan de formación y desarrollo para el personal, en el que se establecieron los lineamientos en temas de preparación y entrenamiento de los equipos de trabajo relacionados a la operación, programas de inducción y entrenamiento de personal, evaluación de desempeño por competencias y responsabilidades, estos procesos han sido de suma importancia para la generación de valor y orientación del personal hacia los objetivos estratégicos de la compañía.

Para el fortalecimiento de la cultura Corporativa de Statigroup se lanzó una campaña para difundir nuestros valores, misión, visión, principios organizacionales, que permiten reflejar la razón de ser de la compañía a través de la vivencia de nuestra cultura corporativa. Paralelamente a esto, se realizaron actividades de integración para mejorar el clima laboral como los agasajos, lanzamiento de club de beneficios, Feria de la Salud, fechas especiales con un enfoque de refuerzo "Yo Soy Stat".

ATENTAMENTE
Byron Fabrice Mora Ordóñez
GERENTE GENERAL