

FARMACIAS DIVINO NIÑO & ASOCIADOS S.A.

DIVIFARM

INFORME DE LA ADMINISTRACION DE LA COMPAÑÍA

FARMACIAS DIVINO NIÑO & ASOCIADOS S.A. DIVIFARM

Guayaquil, 5 de Mayo del 2.014

Señores Accionistas.

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias vigentes, presento ante ustedes el informe de las actividades de FARMACIAS DIVINO NIÑO & ASOCIADOS S.A. DIVIFARM correspondiente al ejercicio económico del año 2013.

GESTIÓN DE LA COMPAÑÍA.

Al inicio de mi gestión la empresa mantenía un alto endeudamiento de proveedores, producto de una situación de iliquidez que no permitía seguir adquiriendo productos farmacéuticos y otros servicios para el adecuado funcionamiento de nuestros puntos de venta.

La empresa mantenía 14 locales ubicados estratégicamente y con un buen posicionamiento desde el punto de vista de ventas pero con bajos niveles de inventario que no le permitían un mayor crecimiento y dar un adecuado servicio.

No se había cumplido con el pago de obligaciones a instituciones importantes como el Servicio de Rentas Internas (SRI) y el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) llegando a acumular deudas por aproximadamente \$27,592.18 y \$21,679.66 respectivamente.

En el mes de septiembre las ventas habían decrecido un 13% con relación al mes de agosto, básicamente por los continuos quiebres de inventario.

Manteníamos con Difare quien es nuestro principal proveedor un endeudamiento al 30 de septiembre de 2013 por \$1,807.220.44 constituyéndose en nuestro principal acreedor, existían otras cuentas por pagar a proveedores por \$109,173.26 sin contar los valores por deudas con SRI e IESS descritos en párrafos anteriores.

En octubre de 2013 bajo esta nueva administración se llegó a un acuerdo con Difare para poder reestructurar la deuda y poder rehabilitar los despachos que estaban bloqueados al 30 de septiembre de 2013.

La compañía hizo desembolsos por aproximadamente \$158,445.10 para cancelar las deudas con otros proveedores (la mayoría respaldada con cheques a fecha) y con SRI e IESS; mismos que fueron realizados con el flujo operativo del negocio aumentando considerablemente el endeudamiento con nuestro principal proveedor.

Se realizó un pedido inicial a Difare por \$109.694.38 para poder nivelar el inventario y que las farmacias recuperen el terreno perdido en cuanto a ventas y número de clientes atendidos.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

Mantuvimos una reunión con todo el personal de ventas así como el administrativo para informarles del cambio de administración y por sobre todo para darles tranquilidad para que puedan desempeñar sus funciones habituales. Se canceló el rol pendiente del mes de septiembre y a partir de octubre sus haberes fueron cancelados oportunamente a diferencia de la administración anterior. No se realizaron contrataciones de personal.

ASPECTOS FINANCIEROS.

Los estados financieros presentados al inicio de la administración reflejan una utilidad neta de \$3,197.39 y pérdidas de años anteriores por \$51,019.63. De igual forma el margen bruto era de 15.31% básicamente por el mix de ventas de medicinas y de recargas electrónicas, estas últimas con un margen bruto del 5.5% en promedio aproximadamente. El margen operacional era el 15.24% que era cubierto casi en su totalidad con el margen bruto.

La venta de los meses de octubre a diciembre de 2013 se muestra en el siguiente cuadro:

	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
VENTAS NETAS	371,705.06	401,686.74	458,938.57
MARGEN BRUTO	15.71%	18.75%	17.49%

Se regularizó el aspecto salarial con los colaboradores en cuanto a su aportación al seguro social ya que hasta septiembre de 2013 se hacía únicamente sobre el básico, a partir de octubre 2013 se hizo sobre el total de ingresos que incluyen las horas extras.

Existían gastos al inicio de la gestión que correspondían a los meses de agosto y septiembre y que no estaban provisionados los mismos que fueron realizados en el mes de octubre aumentando el gasto de operación de la compañía, entre los que podemos mencionar como más importantes:

Servicios Básicos	2,035.52
Arriendos de Locales	6,928.80
Representantes Químicos	2,800.00
Telconet	1,411.20
Total	13,175.52

ASPECTOS OPERACIONALES.

Se revisó la situación contractual con los dueños de los locales donde funcionan las farmacias y se regularizó el tema de los pagos, los mismos que durante los meses de enero a septiembre de 2013 fueron irregulares. Se analizó la situación funcional de cada uno de ellos para establecer un plan de mantenimiento preventivo, pero realizando las adecuaciones que requerían atención inmediata.

PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2014.

Se proyecta que el crecimiento del mercado farmacéutico será de entre un 6 y 7% a nivel nacional y no se prevén cambios importantes en la economía del país que impacten en nuestro negocio. Sin embargo, la compañía apunta a mejorar las ventas de sus 14 locales a través de un mejor abastecimiento, venta de productos rentables y la reubicación de dos locales cuya venta no cumplen el mínimo requerido para que sean rentables¹.

Se va a realizar la estandarización de los letreros de los locales, algunos de ellos en mal estado y otros que no cumplen con la ordenanza municipal a un costo aproximado de \$16,000.00

Adicionalmente se tiene previsto realizar la remodelación de dos locales CA Caracol y CA Samanes con la finalidad de mejorar el espacio para atención al público y tener un mejor ordenamiento dentro del local.

¹ A la fecha de la elaboración de este informe, ya se ha realizado la solicitud de reubicación al ARCSA.

CONCLUSIONES:

Hemos cumplido los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del presente informe.

Hemos cumplido con todas las disposiciones emanadas por la Junta General de Accionistas.

Nuestra situación financiera al 31 de diciembre del 2013 es positiva y en crecimiento la cual se detalla en los balances y estados financieros que se adjuntan que han sido revisados por nuestro Comisario, los mismos que avalan lo dicho en sus informes respectivos.

Hemos cumplido con las políticas y mas actividades administrativas de la empresa, observando todas y cada una de las normas legales, estatutarias, reglamentarias y tributarias.

Aprovecho la oportunidad para expresar mis agradecimientos a los Señores Accionistas de **FARMACIAS DIVINO NIÑO & ASOCIADOS S.A. DIVIFARM** por su confianza, y a todos sus ejecutivos y empleados, por el permanente apoyo brindado.



Econ. Jorge Luis León Romero
REPRESENTANTE LEGAL
C.C.: 0914205497