

INFORME DE GERENCIA

Guayaquil, 30 de abril de 2012

Señores
ACCIONISTAS
LIBRIGUAYAS S.A.
Presente

De mi consideración,

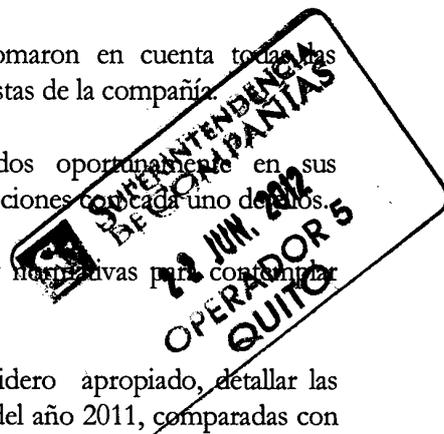
En concordancia con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, emito el presente informe que describe las variables económicas laborales y administrativas desarrolladas al frente de la Gerencia de **LIBRIGUAYAS S.A.**, durante el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2011.

Bajo condiciones de eficiencia, transparencia y viabilidad, se tomaron en cuenta todas las recomendaciones tanto de la Junta General cuanto las de los accionistas de la compañía.

Nuestros clientes, acreedores y colaboradores, fueron atendidos oportunamente en sus requerimientos; por ello, a la presente fecha, gozamos de buenas relaciones con cada uno de ellos.

Adicionalmente, se procedió con la implementación de políticas y normativas para contemplar todas las provisiones necesarias a futuro.

Frente a las expectativas de la economía para el año 2012, considero apropiado, detallar las principales cifras económicas de los principales grupos de cuentas del año 2011, comparadas con el año anterior:



GRUPO DE CUENTAS	2011	2010	VARIACIÓN	% DEL TOTAL 2010
ACTIVOS CORRIENTES	73.133.92	75.085.40	-1.951.48	45.69%
ACTIVOS FIJOS NETOS	86.182.28	97.066.14	-10.883.86	53.85%
OTROS ACTIVOS	732.42	-	732.42	0.46%
TOTAL ACTIVO	160.048.62	172.151.54	-12.102.92	100.00%
PASIVOS CORRIENTES	357.116.07	307.414.47	49.701.60	223.13%
PASIVO DIFERIDO	-	1.760.00	-1.760.00	0.00%
PATRIMONIO NETO	- 197.067.45	- 137.022.93	-60.044.52	-123.13%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	160.048.62	172.151.54	-12.102.92	100.00%

El activo corriente disminuyó debido a la recuperación de cartera.

En relación al volumen de ventas se puede constatar que las mismas se mantuvieron aproximadamente en los mismos niveles comparando con el año anterior debido a un proceso de depuración de los inventarios en consignación con los principales proveedores del país.

La administración tiene pleno conocimiento de lo estipulado en la Ley de Propiedad Intelectual en sus artículos relacionados con el uso y registro de la marca. En LIBRIGUAYAS no existen transacciones que se relacionen, con el uso, derecho o cesión de la marca de la compañía con un tercero.

Para terminar debo decir que durante este año se procuró llevar la empresa de una manera técnica siempre enfocada en el cumplimiento de los objetivos y metas.

Para el ejercicio 2012, se recomienda continuar con los programas que incentiven el crecimiento de la empresa especialmente basados en estrategias para mejorar nuestra participación en el campo cultural y literario ofreciendo los productos a todo tipo de público, por otra parte mantener una política racional para la reducción de gastos.

Confiamos que en el año 2012 los resultados serán satisfactorios para los accionistas.

Atentamente,

LIBRIGUAYAS S.A.



**FRANCISCO DALMAU
GERENTE GENERAL**

