

Guayaquil, 14 de marzo de 2013

Señores

MULTIFIESTASFIGUEROA S.A.

Presente.

Asunto: Informe sobre Balance del año 2012

De conformidad con lo dispuesto en la Resolución No. 0013 emitida por la Superintendencia de Compañías hago llegar a ustedes el siguiente informe:

1.- CUMPLIMIENTOS DE OBJETIVOS.-

Durante el periodo 2012, las ventas con respecto a las del 2011, se disminuyeron considerando el ajuste por inflación, sin embargo, la pérdida se incrementó de una manera considerable con respecto al periodo anterior. La Pérdida del ejercicio de este periodo es de \$5.505,31 cifra considerablemente alta respecto a la del 2011 que fue de \$722.42.

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO.- Dando cumplimiento con las sugerencias del directorio, se ha motivado la fuerza de ventas a efectos de que pongan mas interés, brinden una mejor y rápida atención al cliente, asi mismo se ha ofrecido mejores precios comparados con el año anterior, pero a pesar de esto no se ha logrado un mayor incremento de las ventas en el 2012.

3.- COMPARACION CON LOS EJERCICIOS PRECEDENTES.- Analizando los balances en forma horizontal, encontramos que las ventas prácticamente han decrecido en un 0,88% considerando un pequeño porcentaje de incremento en las ventas del 3,28% y un porcentaje de inflación del 4,16% para el 2012. Además se ha reducido el gasto en un 14.03% pero esto no ha sido suficiente ya que el capital de trabajo se ha reducido en un 46,84% afectando en buena parte a las operaciones de la compañía. Para ello expondré a más adelante varias recomendaciones que pondré a consideración de la junta.

4.- PERDIDA.- En el período 2012 arrojó una pérdida de \$5.505,31 un valor alto comparado al 2011 que fue de \$722,42 para ello expondré a continuación varias recomendaciones a fin de evitar que esto se repita en el 2013 y obtener una utilidad razonable tanto para los accionistas, trabajadores y la empresa.

5.- RECOMENDACIONES.-

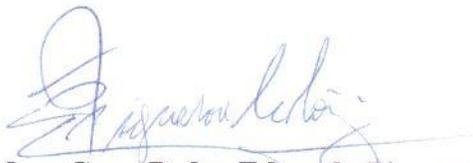
En cuanto a las ventas estas deben ser urgentemente ser incrementadas y por lo mismo recomiendo reducir un poco el margen de utilidad para ofrecer precios mas competitivos y con esta medida se elevaría el porcentaje de rotación del inventario además de una recuperación pronta de la inversión. También se recomienda proceder a liquidar artículos que tienen mas de un año en existencias ya que con el pasar del tiempo y las condiciones climáticas típicas de la región, estos productos tienden a deteriorarse mas con el pasar del tiempo y por ende se hace mas difícil su venta.

De ser posible comenzar a vender nuevamente nuestros productos al por mayor y tratar de recuperar la participación de mercado que anteriormente se tenía, contratando a una

persona para ventas al por mayor y con experiencia en el sector de los artículos para fiestas. Con todas estas medidas se espera una recuperación de las ventas con lo que se lograría disponer de un mejor capital del trabajo para poder cumplir con las obligaciones que normalmente tiene la Compañía.

MULTIFIESTAS FIGUEROA S.A., es una empresa de reconocida trayectoria en el mercado de los productos por eso seguiremos con nuestro afán de brindar la misma calidad, variedad, disponibilidad, además de la honestidad y confianza que se le ha entregado a nuestros clientes, distribuidores y público en general desde que nos constituimos.

Sin otro particular,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Pedro Eduardo Figueroa Ordóñez', written over a horizontal line.

Ing. Com. Pedro Eduardo Figueroa Ordóñez
GERENTE GENERAL