



## INFORME DE GERENCIA 2008

### 1. ASPECTOS GENERALES

El año 2008, posiblemente pase a la historia del Ecuador y del Mundo, como el año del gran cambio estructural, político y moral.

A nivel mundial, la crisis financiera que se inició en EE.UU. y se extendió a todo el mundo, como un claro ejemplo de la globalización, va a traer consecuencias imprevisibles y va a obligar a cambiar los esquemas de manejo económico y político, las bolsas de valores han perdido mas del 50% de su valor, los combustibles están con precios equivalentes a un 30% de su valor más alto, alcanzado en el 2008, las propiedades no valen prácticamente nada y se ha desatado un gran pánico, al conocer que las entidades de mayor prestigio y solvencia, están quebradas, en unas cifras difíciles de imaginar, lo que a su vez ha obligado a los gobiernos a auxilias con cantidades exorbitantes. Se han detectado operaciones financieras y de presentación de balances falsos inimaginables y el concepto del dinero como fruto del trabajo ha quedado desvirtuado.

La codicia y la inmoralidad han llevado al mundo a una situación muy compleja, sin que se vislumbre una luz al final del túnel, por lo que el 2009 será un año complicado e imprevisible.

En el país estamos estrenando una nueva constitución, redactada por una asamblea, aunque el texto final estuvo en manos de unos asesores extranjeros, esta carta magna, aprobada mayoritariamente en un referendo, busca inspirar todo el funcionamiento del país y de sus habitantes en el concepto del "buen vivir", el que se origina en las épocas anteriores a la conquista y que es un buen deseo pero como todos estos, prácticamente impracticable, por lo que la constitución, es una larga recolección de objetivos utópicos, por lo que es muy contradictoria en sus diversos capítulos y la legislación que hasta ahora se ha originado de ella, es muy complicada y en muchos casos viola la propia constitución.

Existen temas muy controvertidos y preocupantes, como la eliminación de la tercerización e intermediación laborales, la que se puso en efecto a mediados de año, por un mandato de la asamblea, los temas de propiedad son conflictivos y preocupantes, la tenencia de la tierra agrícola, elimina el latifundio sin definirlo y limita la cantidad de tierra que una persona natural o jurídica puede tener. La seguridad alimentaria atenta contra la producción de alimentos y sin extendernos, se vienen enormes conflictos sobretodo en el campo y en lo que tiene que ver con la libertad de expresión y se coarta la creatividad y la libre competencia, con una gran intervención del estado en prácticamente todas las actividades productivas.

La caída del precio del petróleo, la disminución de las remesas de los emigrantes y el excesivo gasto público, son los principales factores que nos colocan en una situación económica incierta y peligrosa, si a ello le añadimos la falta de acceso que tiene el país al crédito, al haber atacado a las principales entidades multilaterales y al haber declarado parte de la deuda del país como ilegítima e ilegal, negándose a pagarla,



hace que todos los proyectos incluidos en la nueva constitución se conviertan irrealizables y por otro lado la reserva monetaria, que ha disminuido a un ritmo de \$500 millones mensuales en los últimos seis meses, hacen avizorar una crisis muy grave, con falta de inversión privada, caída brusca de las exportaciones y un gran déficit comercial, y de pagos, con lo que en pocos meses podríamos estar afrontando decisiones trascendentales como, abandonar la dolarización, alta inflación y mayor desempleo y subempleo y si no se da un viraje de 180 grados en la política económica, laboral y de propiedad, ni con la limitación de las importaciones podemos remontar esta crisis, es indispensable disminuir radicalmente el gasto público y dar seguridades para que venga inversión y se genere empleo y divisas. Así como todo se ve negro, el crear confianza puede acelerar la entrada de capitales, pues con la crisis mundial, la gente preferirá invertir en su país.

Una ventaja del nuevo gobierno, es su popularidad y el alto grado de gobernabilidad que tiene, sin precedentes, un giro en su mensaje puede poner a andar al país rápidamente, seguir en el mismo camino de la confrontación acelerará y aumentará los efectos de la crisis.

### PRINCIPALES CIFRAS DEL 2008

	2007	2008	2009
Devaluación	0%	0%	0%
Inflación Anual	2.87%	3.327%	8.40%
PIB Total (crecim.)	4.3%	2.65%	5.32%
PIB per Cápita us\$	2902	3270	3805
Reserva Monetaria us\$mill	2023	3521	4473
Exportaciones us\$mill.	12478	13852	18510
Importaciones us\$mill.	12049	13565	18685
Salario básico/mes us\$	253	302	324

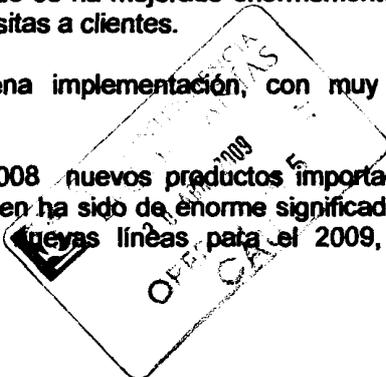
### ASPECTOS GENERALES DE LA EMPRESA

La actividad del año, estuvo íntimamente ligada con toda la problemática del sector de oleaginosas y el tratar de encontrar un equilibrio entre los altos costos de las materias primas y el bajo precio de los productos terminados.

Se hicieron importantes avances en consolidar una gran fuerza de ventas, para enfrentar el futuro con una gran fuerza de distribución, para atender a fabricantes locales o del exterior y vemos que se ha mejorado enormemente el cubrimiento y la frecuencia y regularidad en las visitas a clientes.

El esquema DAT está en plena implementación, con muy buenos augurios y expectativas.

Se desarrollaron en el 2008 nuevos productos importados y nacionales de mucha importancia y cuyo volumen ha sido de enorme significado para la venta de la empresa, se espera incorporar nuevas líneas para el 2009, así mismo de alta





**isanco s. a.**

complementación para nuestras líneas actuales. En el 2008 alcanzamos más de 12.000 clientes en el segmento de cobertura, un incremento del 80% y esperamos un crecimiento similar para el 2009.

### **ASPECTOS SOCIETARIOS Y FINANCIEROS**

Están en poder de los señores accionistas, los estados financieros y de resultados del 2008, así como los informes de los auditores externos y del comisario.

De los estados e informes se destacan los siguientes rubros:

**Activos y Patrimonio:** Al cierre del ejercicio los activos totales sumaban \$ 1.194.381 y un patrimonio de \$ 574.359

**Estado de Resultados:** La utilidad neta fue de \$ 320.085 y luego de la participación de trabajadores y el impuesto a la renta fue de \$ 201.247.

Las utilidades netas a libre disposición de los accionistas son de \$ 533.347

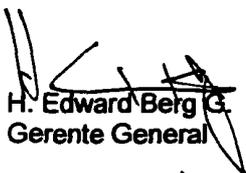
### **TEMA DE PROPIEDAD INTELECTUAL**

La empresa, trabaja bajo estrictos principios de cumplimiento al tema de derechos de propiedad y propiedad intelectual, como portadores de nuestras propias marcas y patentes que son de parte de nuestro activo y propendemos no solo por el cumplimiento propio sino el de todos los empresarios del país.

En el tema de Sistemas de Información y cómputo, somos muy celosos en mantener todos nuestros aparatos y el software de ellos, debidamente registrados y con los derechos al día, esa política es permanentemente seguida y difundida a todos nuestros colaboradores.

Aprovecho para agradecer a ustedes por el apoyo y la confianza recibida, al igual que a la administración y trabajadores de la empresa.

Muy atentamente,

  
H. Edward Berg G.  
Gerente General

Marzo de 2009

