



INDUSTRIAS LICORERAS ASOCIADAS S.A.

## INFORME DE GERENCIA DEL AÑO 2019

**Ambato, Febrero 5 del 2020**

**Señores:**

**Accionistas de Industrias Licoreras Asociadas S.A.**

**Presente.**

Cumpliendo con nuestros Estatutos y Leyes vigentes que controlan nuestras actividades Industriales, pongo a consideración de la Junta Universal de Accionistas, el Informe de Labores realizadas durante el ejercicio económico enero 1 a Diciembre 31 del año 2019.

Es Lamentable que la economía del Ecuador termina con una desaceleración del 0,1 %, y no crece debido a que el Gobierno no toma las medidas como son: disminuir el gasto público y la focalización de los subsidios que necesita para equilibrar el presupuesto general del Estado que termina con un déficit de alrededor de dos mil millones de dólares, un endeudamiento de casi el 53% del PIB, una inflación del 0.07, versus el 0.27 del año 2018, la deuda pública sigue creciendo y la más grave la pérdida del empleo adecuado es permanente desde el 2015. Con estos y más antecedentes, el descontento popular se unió a unas manifestaciones con terroristas infiltrados que en 10 días de Octubre se desató una protesta violenta en el país, hubo destrucción de propiedades privadas y gubernamentales, saqueos, actos para infundir terror, bloqueo de actividades productivas, etc. Cuyas pérdidas según el Banco Central calcula en USD 821 millones que representa casi 5 años de exportaciones de cacao.

El sector licorero continúa siendo afectado por la competencia desleal, el contrabando, la producción y el consumo de aguardiente artesanal, son variables incontrolables que limitan un desarrollo sostenido en licores y difícil para competir.

Es muy importante para la economía de nuestra empresa, mantener y aumentar la oferta del servicio de alquiler de nuestras naves industriales, porque de esa manera tenemos liquidez para pagar especialmente los impuestos que genera la venta de licores mensuales pero que los clientes demoran en pagar 3 meses y más, afectando fuertemente a nuestro capital de trabajo.

Los Ingresos totales en el año 2019 es de \$ 388070.41; con un decremento de \$ 108512.27 que es el 21.84% con relación al año 2018, se registran en Otros Ingresos \$ 170820.21 igual al 44%, del total, principalmente por arriendos.

Los Costos de Venta en el 2019, fue de \$ 169149.65 y es el 43.59% del Total de Ingresos quedando como Utilidad Bruta \$ 218920.76; con un decremento de la utilidad bruta del 21,5% con respecto al año 2018.

Los Gastos Operativos fueron de \$ 202328.49 o sea el 52.14% de los Ingresos Totales para 2019, existiendo un decremento del 24.78% con relación al año 2018.

Telfs: (03) 2521780 / 2521728 Fax (593) 2521754

Email: [ilasaec@Hotmail.com](mailto:ilasaec@Hotmail.com)

Ingahurco Bajo: Calles Portugal S/N y Alemania

AMBATO - ECUADOR





## INDUSTRIAS LICORERAS ASOCIADAS S.A.

Los Gastos Administrativos en el 2019, sumaron \$ 130765.79 y representan el 33.7%; los Gastos de Ventas \$ 71562.7 y es el% 18.44 con relación a los Ingresos Totales. Reflejándose un decremento del 27.3% en los gastos administrativo y también un decremento del 19.2% en los gastos de ventas con relación al año 2018.

Hubo un decremento en los Activos Totales de la Empresa, de \$ 25876.53 en el año 2019, con relación al año 2018, que significa el 6.5%; por lo tanto el Total de Activos actualmente suma \$ 371859.10

Con todos estos antecedentes, con muchas dificultades, la Empresa ha podido generar una Utilidad de \$ 15829.55 para el año 2019, la misma que está a disposición de los señores accionistas, luego del cálculo del 15% de Utilidades para los empleados.

El número de empleados con que cuenta la empresa en el 2019 es de 15, evidenciándose una disminución de 3 Empleados con relación al año 2018.

La Contadora Ing. Jessica López, ha preparado los balances contables, aplicando las Leyes Tributarias y las Normas Internacionales de Información Financiera los mismos que fueron puestos en conocimiento con la debida anticipación a todos los accionistas y comisario revisor de Industrias Licoreras Asociadas S.A.

La Empresa ha cumplido con: las Leyes Patronales, los pagos de aportes al IESS, las Ordenanzas Municipales y sus permisos correspondientes, las disposiciones de la Jefatura de Salud y Sanidad, las leyes y acuerdos Tributarios están incorporados a nuestro sistema Contable, están en vigencia los diferentes Reglamentos que exigen las diferentes Instituciones Estatales, al igual que las Buenas Prácticas Manufactureras y los estudios ambientales.

Las relaciones Obrero -Patronales se desenvuelven dentro del cumplimiento de las tareas encomendadas a cada una de las partes, así como al cumplimiento de las Leyes y reglamento correspondientes; por lo tanto no se registran juicios laborales.

La capacitación del personal sobre diferentes temas relativos a lo Empresarial y a la formación personal y familiar se han cumplido con éxito.

Los Inventarios Totales en el año 2019 es de \$ 69203.48, si comparamos con el año 2018, observamos un decremento de \$ 14497.55, siendo los Materiales y Productos terminados de mayor descenso, cantidades con las cuales la empresa produce las variedades y las cantidades de productos en forma normal y oportuna.

Las maquinarias que se utiliza para el lavado, filtrado, llenado y etiquetado han cumplido 40 años de uso continuado y que pese a los cuidados de mantenimientos preventivos, cada vez el costo de mantenimiento y cambio de repuestos es más oneroso convirtiéndose en egresos económicos que afectan al rendimiento económico de la empresa.

Las Ventas de nuestros licores en el 2019 es de \$ 217250.20; con referencia al año 2018 tuvo un descenso del 29%, evidenciándose la caída sustancial en la producción y su costo

Telfs: (03) 2521780 / 2521728 Fax (593) 2521754

Email: [ilasaec@hotmail.com](mailto:ilasaec@hotmail.com)

Ingahurco Bajo: Calles Portugal S/N y Alemania  
AMBATO - ECUADOR





INDUSTRIAS LICORERAS ASOCIADAS S.A.

unitario muy alto, convirtiéndonos en no competitivos, si agregamos: falta de capacidad de compra y la crisis económica, se justifica la disminución en ventas que afecta severamente a la economía de nuestra empresa que cada vez depende de Otros Ingresos y No del giro normal del negocio.

Esta situación de la maquinaria obsoleta con mantenimiento costoso, la falta de mercadeo y su economía delicada de la Empresa invita a reflexionar en el futuro de la misma, una de las alternativas sería elaborar un nuevo proyecto industrial con nuevas inversiones, objetivos y misiones que nos asegure una rentabilidad razonable de acuerdo a los aportes.

Expreso mi reconocimiento y gratitud a todos los obreros, empleados y accionistas que me apoyaron y ayudaron para el éxito de mi gestión como Gerente de Industrias Licoreras Asociadas S.A.

Atentamente,

Sr. Trajano Adolfo Santana Álvarez  
GERENTE.

Telfs: (03) 2521780 / 2521728 Fax (593) 2521754

Email: [ilasaec@Hotmail.com](mailto:ilasaec@Hotmail.com)

Ingahurco Bajo: Calles Portugal S/N y Alemania

AMBATO - ECUADOR