



Industrias Licoreras Asociadas S. A.

Ambato , Abril 9 del 2.015

**Señores:
Accionistas de Industrias Licoreras Asociadas S.A.
Presente**

El presente informe, tratará de señalar los aspectos más importantes que se han sucedido en el transcurso del 2014, dentro de la Empresa Industrias Licoreras Asociadas .S. A .y su desenvolvimiento económico.

ILA. S.A. en el año 2014 continuó con una administración condicionada por unos análisis permanentes del cambiante entorno macro económico del País, limitados por un mercado en el sector Licorero, muy controlado en las ventas y consumo de bebidas alcohólicas, por la reducción horaria de oferta y consumo de licores en el País. Con esos antecedentes, la Administración hizo ajustes para acomodarse, y poder mejorar el servicio al cliente en horas apropiadas con previa cita y también atender con diligencia al servicio de arrendamiento de nuestras bodegas que es nuestro principal fuente de ingreso mensual.

La Gerencia, como es su norma, ha cumplido sus funciones a base a los lineamientos determinados por la administración y por la Junta General de Accionistas.

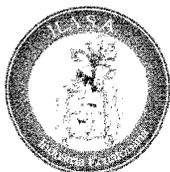
De los Estados Financieros de Industrias Licoreras Asociadas. S.A., del 1ro. de Enero al 31 de Diciembre del 2.014; entregados por parte del Sr. C.P.A. Marcelo Miranda, Contador de la Empresa, puedo manifestar lo siguiente:

Como comentario general de la situación País, podemos expresar que seguimos en forma recurrente, aprobando Presupuestos anuales con déficit cada vez mayores, incrementando el gasto corriente y tratando de mantener el crecimiento del Producto Interno Bruto en base a la inversión del Gobierno, ya que la inversión externa es mínima si comparamos con los Países colindantes por ejemplo. El cambio permanente de políticas tributarias no es un incentivo para la inversión Interna ni Externa.

Por otro lado no es menos cierto que nuestra empresa y empresarios debemos prepararnos adecuadamente para enfrentarlo. Para nuestro sector Licorero, nos parece muy interesante que se aproveche de ésta globalización para que por ejemplo se exija a Colombia derogue el Monopolio Departamental y permita el ingreso de nuestros licores. Considero que pese a ser un Tratado que amenaza nuestra infraestructura, también es una oportunidad de ganar en función de nuestras ventajas comparativas.

Dentro de las actividades importantes que la Gerencia ha venido desarrollando son:

- a) Presentación de planos actualizados del predio de propiedad de Industrias Licoreras Asociadas S.A. al I. Municipio de Ambato, con el objeto de demostrarles que la superficie según escrituras es de 54426,40 m²; no coincide con la superficie de los planos actuales, es decir 50006,30 m² con una disminución de 4420,10m², la que se justifica por la apertura de calles y cambio



SERVICIO Y ATENCION AL CLIENTE: Telfs.: 03 2521780 - 03 2521728 - 03 2521673
Fax.: 2521754 e-mail: ilasaec@hotmail.com
Ingahurco Bajo: Calles Portugal S/N y Alemania • Ambato - Ecuador





de rumbo del río Ambato. Documentación que al momento está en la Dirección de Planificación Territorial y vivienda, a la espera de sus Resultados.

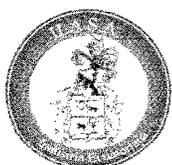
- b) Realizamos una solicitud al Instituto Ecuatoriano de Normalización, para que verifique el añejamiento de 140 barriles de roble conteniendo 25200 litros de aguardiente añejado desde hace 17 meses atrás y luego de la constatación, se levante una acta de apertura y autorización para embasamiento de 103 barriles, dejando 37 barriles para que continúe en añejamiento y como es nuestra norma de calidad aplicada por 53 años de vida institucional, demostramos una vez más que nuestra Empresa si utiliza como materia prima para producir Ron, aguardiente añejado.
- c) Dentro de nuestro plan de optimización de utilización en la Mano de Obra en el proceso productivo, hemos logrado disminuir una persona, por lo tanto hoy son 10 de un total de 25 personas que colaboramos en ILA.S.A. en año 2014.
- d) Hemos puesto especial atención, al cumplimiento de las Normas de Buenas Prácticas Manufactureras, para hacer un seguimiento hemos desplazado personal idóneo y sus resultados están en proceso, al cumplimiento de la ley para la certificación de las Industrias Alimenticias.-
- e) La empresa ha cumplido con sus obligaciones Institucionales, Legales y Tributarias, por lo tanto no está en mora de pago a Obreros, Empleados, Proveedores, Impuestos y tasas en general.
- f) ILA.S.A. no mantiene juicios recientes con terceros.
- g) Se mantiene cordiales relaciones obrero patronal, por lo tanto no existe conflictos con nuestros colaboradores.
- h) Se ha dado énfasis en salud y cultura, hemos organizado, cursos, conferencias y talleres a todos los miembros de la empresa, en todas los temas incluyendo el mejoramiento en el desempeño de sus puestos de trabajo.-
- i) Cuidar que los inventarios: Materias Primas, materiales, repuestos, suministros y maquinaria, estén en buenas condiciones sus mantenimientos y que las existencias en bodega sean suficientes para producir y abastecer la demanda del mercado sin inconvenientes

Los Ingresos totales durante el año 2014 fueron de \$ 366527 dólares americanos con un decremento de \$ 19873,30 frente al año anterior. Sus principales fuentes de ingresos que disminuyeron fueron el antiséptico y creció en su orden licores y arrendamientos percibidos.

Los costos de Venta fueron de \$ 179331 dólares, que representa el 48,9% de los ingresos totales. Se aprecia un descenso del 8,% del costo de venta si comparamos con el año 2013, esto se debe a que la producción se incrementó en 16,6% con relación al año 2013

Los Gastos Operativos alcanzaron la suma de \$ 173393 dólares y representa el 47,3% de los ingresos totales, frente a un 41,9 % del año 2013, este aumento se relaciona con el aumento de salarios y materias primas.

Industrias Licoreras Asociadas S.A. en el año 2014 utilizó en licores 9588 litros de materia prima, en el 2013 se consumió 3700 litros, es decir el 5888 litros más que en 2013 . En el 2013 nuestro producto marca Protesana, que es un antiséptico de uso externo, a disminuido mercado ya que nuestros precios en algunos lugares del País no somos competitivos y mejor hemos incrementado las ventas en licores en 10160 botellas.





de varias marcas, aprovechando la oportunidad de la subida de aranceles a los licores importados.

Industrias Licoreras Asociadas S. A.

Con relación a los Activos de ILA.S.A. en el 2014 decrecieron en \$ 1749,27 dólares con relación al año 2013, es decir un -0,68%, o sea de \$ 255524,69 en el año 2014 a \$ 257273,96 en el año 2013, siendo la disminución de inventarios su principal rubro, decisión que se tomó luego de verificar los mínimos y máximos de los materiales en bodegas.

Los Pasivos de la compañía en el año 2014 es de \$ 148056,34 y disminuyó en \$ 7153,62 con relación al 2013, fruto del cuidado en cumplir con nuestros acreedores y no endeudar a la empresa, mientras no se justifique.

Con mucho esfuerzo y dedicación y trabajo, al finalizar el año 2014, obtuvimos una utilidad de \$ 9480, que representa el 2,59% de los Ingresos y un incremento del 102,8% de utilidad con relación al año 2013. La presente utilidad es calculada, antes de Impuestos y el 15% de reparto de utilidades a los trabajadores, los mismo que están a consideración de la presente Junta de Accionistas.

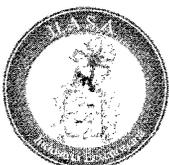
No se registró transferencias de acciones, en el periodo 1 ro. De Enero del 2014 al 31 de Diciembre del 2014.

Debo informarles que debido a la ausencia del domicilio principal del Comisario Sr. Alex Cárdenas y luego de insistente búsqueda, he convocado a la Srta. Ana Lozada Díaz, Comisario Suplente, para que, con debida anticipación, revise los documentos contables que son de respaldo para elaborar la contabilidad de la Empresa, y pueda emitir su informe con las facilidades que la Empresa ILA S:A: le prodigo.-

Mi reconocimiento a todos, los que han brindado su valioso contingente personal y profesional en las Áreas correspondientes para dar cumplimiento con lo dispuesto y planificado.

Atentamente,

Sr. Trajano Santana Álvarez.
GERENTE.-



SERVICIO Y ATENCION AL CLIENTE: Telfs.: 03 2521780 - 03 2521728 - 03 2521673
Fax.: 2521754 e-mail: ilasaec@hotmail.com
Ingahurco Bajo: Calles Portugal S/N y Alemania • Ambato - Ecuador

