

INFORME DE GERENCIA DEL AÑO 2.011

Ambato, Abril 16 del 2.012

Señores:

Accionistas de Industrias Licoreras Asociadas S.A.

Presente

En el presente informe, señalaremos las actividades más importantes que se han realizado en el año 2011, dentro de la homoresa o A.S.A.

Es necesario primeramente receidar que la Junta Universal de Accionistas realizada el 23 de Marzo del presente ano, me da la oportunidad de servir a mi empresa desde el cargo de Gerente de Industrias Licoreras Asociadas S.A.

Durante el uño 2011 la Gerencia realizó varios análisis por el inestable mercado y los cambios de I eyes y Reformas Tributarias realizados por el Gobierno. Por lo tanto hubo que realizar ajustes en su producción, costos y para mejorar sus ingresos se recurrió alquilar naves industriales que no están utilizadas.

La Gerencia ha cumplido sus funciones en base a los lineamentos determinados por la administración y por la Junta General de Accionistas.

Luego del análisis de los Estados Financieros de Industrias Licoreras Asociadas, S.A., al 31 de Diciembre del 2.011; se puede expresar lo siguiente:

En primer lugar diremos que nuestro País y su Economía crece en base a la inversión publica, notandose un descenso en la inversión extranjera y Privada, un Presupuesto desfinanciado y creciente en gastos corrientes, que las tasas de interés son altas para una economía dolarizada.

Para nuestro sector Licorero, nos parece muy interesante que se aprovecha e éste mercado globalizado para que por ejemplo se exija a Colombia derogue el Monopoli de manal y permita el ingreso de licores ecuatorianos.

El mercado de bebidas alcohólicas, va cambiando sus gustos y preferencion licores de frutas de bajo grado alcohólico.





Industrias Licoreras Asociadas S.A.

Desde Agosto del 2011, el Pais se vio convulsionado por la lamentable muerte de varias personas que han ingerido bebidas alcohólicas de dudosa procedencia, El Señor Ministro del Interior, luego de investigaciones, había detectado en el Cantôn Durán, bodegas con alcohol no apto para el consumo humano y una empresa que supuestamente estaba adulterando. Lamentablemente nuestra empresa esta vinculada con esta desgracia, y hoy estamos probando nuestra inocencia y recuperando la credibilidad de nuestros clientes y consumidores que por 50 años vienen confiando y consumiendo los licores que produce ILA.S.A.

Los Ingresos globales durante el año 2011 fueron de \$ 326.007,10 y representó un incremento del 9,78% frente al año anterior. Sus principales fuentes fueron: agua, licores, protesana, y arriendos percibidos.

Los costos de Venta fueron de \$ 183302,48 dólares, representa el 56,2% de los ingresos globales, quedando como utilidad bruta un valor de \$ 142704,62 dólares es decir un 43,77% de los ingresos totales.

Se nota un incremento del 1,79% en la utilidad bruta si comparamos con el año 2010 que fuè del 41,97%.

Los Gastos Operativos sumaron \$ 141.672,14 dólares y representa el 43,45% de los ingresos totales, frente a un 36,02% del año 2010, resultando un descenso del 7,42 %.

Los Activos de ILA.S.A. son \$ 227,361,46 dólares con relación al año 2010 que fue de \$235,225,34, disminuyó en 3,45 %...

Pese a la incertidumbre de nuestros clientes por volver a confiar y adquirir nuestros productos, ya que la Empresa estuvo clausurada por casi dos meses, desde Agosto hasta la presente, con dedicación y trabajo, al finalizar el periodo 2011, se determina una utilidad de \$ 1032.48; a dicha utilidad, se resta los Impuestos a la Renta y del 15% de reparto de utilidades a los trabajadores, el saldo está a disposición de la Junta diversal de Accionistas.

Se ha registrado una transferencia de acciones en el presente año: Cedente Sr. Santana Álvarez. Cesionario Sr. Galo Edmundo Santana Álvarez. 109 deciones

Todas las obligaciones Tributarias, con el IESS se encuentrato de la constante de la constante





Industrias Licoreras Asociadas S.A.

Nosotros continuaremos trabajando en productos de graduación alcohólica baja, Agua, recuperar el mercado de licores y vinos y especialmente el anticéptico Protesana, para lo cual se hará ajustes en el mejoramiento del control de calidad de los productos y poner mayor énfasis en la comercialización.

La Empresa mantiene unos inventarios de materia prima y materiales razonables para satisfacer la demanda así como también un mantenimiento preventivo de sus maquinarias y equipos.

Atentamente,

Sr. Frajano Adolfo Santana Álvarez

GERENTE





