

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE  
Caminosca, Caminos y Canales C. Ltda.**

Periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre 2008

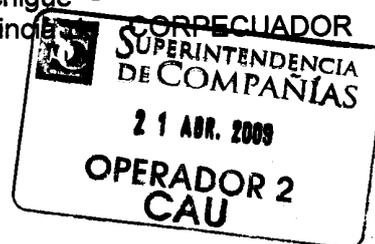
Señores Socios:

En calidad de Gerente General y Representante Legal de **Caminosca, Caminos y Canales C. Ltda.**, pongo a conocimiento de la Junta General de Socios, el informe anual correspondiente al año 2008, dando así cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias.

Durante el año 2008 nos fueron adjudicados los siguientes proyectos, siendo ejecutados tanto para el sector público como para el sector privado. Para el año 2009, **Caminosca** continuará desarrollando su esquema de mercadeo a fin de captar nuevas opciones de trabajo para **Caminosca** tanto con compañías públicas como privadas.

- Estudios de factibilidad y diseño definitivo del proyecto hidroeléctrico Angamarca –Sinde. **HIDRONACION**
- Estudios de ingeniería básica y de detalle del nuevo terminal de productos limpios de Riobamba y polducto Ambato Riobamba. **PETROCOMERCIAL**
- Estudios de factibilidad, impactos ambientales e ingeniería definitivos del anillo vial para la ciudad de Quevedo tramo II, vías Quevedo Santo Domingo en la provincia de Los Ríos. **MTOP**
- Detallamiento del diseño y la fiscalización de la construcción de los caminos de acceso a las obras del proyecto Paute - Sopladora, detallamiento y diseño esta referido a 12.5 km longitud de caminos y la fiscalización esta referido a un plazo de 8 meses. **HIDROPAUTE**
- Diseño de bocatoma, estación de bombeo y conducción para captar un caudal de 160 lt/s del río Chubut, para la central térmica con una capacidad de 200 MW, ubicado en la ciudad de Trelaw provincia de Dolovon. **INGENTIS**
- Fiscalización de las obras correspondientes a la construcción de las redes de agua del sistema Yanuncay. **ETAPA SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS**
- Rectificación y mejoramiento de la carretera Hollín - Coca, tramo 2 Huataraco - Pucuno - Guamaniyacu longitud 39 km, tramo 3 Guamaniyacu - Empalme de 36.5 km ubicada provincia de Napo y Orellana. **OPERADOR 2 CAU**
- Gerenciamiento y fiscalización del contrato de construcción, equipamiento y puesta en operación de proyecto Ocaña. **ELECAUSTRO**
- Estudio de factibilidad de la línea de transmisión de energía eléctrica para el proyecto Quimsacochoa. **IAMGOLD ECUADOR S.A.**

- Estudio de evaluación y selección de ruta del camino de acceso al proyecto Quimsacocha. IAMGOLD ECUADOR S.A.
- Ingeniería básica y de detalle y fiscalización de la construcción del sistema de transporte y distribución de GLP para la zona sur del país. PETROCOMERCIAL
- Estudios y diseños para la vía panamericana, tramo ampliación Ibarra - Rumichaca a 4 carriles incluyendo variantes y ampliación de puentes. PANAVAL
- Diseños definitivos del proyecto hidroeléctrico Pàute Sopladora. HIDROPAUTE
- Estudio de impacto ambiental definitivo de las vías de acceso al proyecto hidroeléctrico Pàute Sopladora. HIDROPAUTE
- Diseños arquitectónico y estructural de la casa de máquinas, cuarto eléctrico para la turbina de gas de generación eléctrica del proyecto Isolux, Neuquén. Argentina. SANTOS CMI
- Hidrología, meteorología, geología y geotécnica del informe compendio del proyecto hidroeléctrico Coca Codo Sinclair. ELC ELECTROCONSULT SPA
- Fiscalización de la rehabilitación de la vía Lagarto - Pizares - Anchayacu. CORPECUADOR
- Estudios y diseños de las obras de estabilización del deslizamiento denominado "Ermita Sur". HIDROPAUTE
- Fiscalización de la construcción de la carretera Guanujo Echeandía MTOP
- Estudios de ingeniería básica y de detalle, gerenciamiento y fiscalización de la construcción del polducto Pascuales - Cuenca. PETROCOMERCIAL
- Servicios de ingeniería conceptual, básica y de detalle para el desarrollo de nuevas facilidades de superficie, expansión y/o mejoramiento de las existentes en los campos administrados por Petroamazonas Ecuador. PETROAMAZONAS
- Elaboración de especificaciones técnicas, diseño y presupuesto referencial para la fabricación y suministro de los durmientes de hormigón requeridos para la rehabilitación del Sistema Ferroviario Ecuatoriano. MTOP
- Fiscalización de la rehabilitación de las vías Tonchigue - Galera - Bunche ubicadas en el cantón Muisne provincia Esmeraldas.



## PROCESO DE MEJORAMIENTO CONTINUO – ISO 9001-2000

Durante el año 2008, cabe resaltar los más importantes desarrollados dentro del proceso de Mejoramiento Continuo:

- Se realizó una Auditoria Externa de Calidad, siendo la auditoria 1 de 2 del proceso de seguimiento de recertificación. En esta se revisaron los procesos de:

Auditorias internas, compras, mejoramiento continuo, realización del producto, gestión de recursos, control de documentos y dirección.

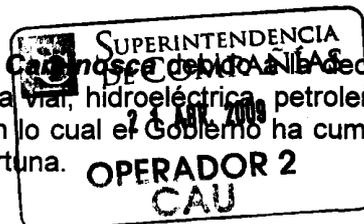
En esta auditoria no se encontraron no conformidades pero se encontró una oportunidad de mejora que fue acatada por la empresa. Consecuencia de lo expresado, la certificadora Bureau Veritas nos ha emitido su certificado de Cumplimiento del Seguimiento de la recertificación.

- Se desarrollaron y modificaron procesos, los procesos con acciones correctivas fueron 36 y los procesos con acciones preventivas fueron 42 ya que se hizo una revisión completa de toda la documentación de calidad.
- Se retomaron además los trámites para el otorgamiento de la licencia institucional para manejo de fuentes selladas, realizando un simulacro de emergencia radiológica con presencia de delegados de la CEEA (Comisión Ecuatoriana de Energía Atómica).
- Se ha realizado la inducción al sistema de calidad a cerca de 300 nuevos colaboradores, realizando procesos de reinducción e información sobre el código de ética para los colaboradores en el campo.
- Los objetivos de la calidad se mantienen para el año 2009 siendo éstos 1) Incrementar la facturación 2) Incrementar la competitividad (costos) 3) Mejorar permanentemente la calidad del servicio: 4) Mantener solidez financiera, y 5) Lograr una organización plana.
- Se desarrolló la página WEB de la empresa en acción conjunta con el Departamento de Sistemas y Mercadeo, así como con el aporte del área técnica.
- Se creó la Coordinación de Estudios y Diseño y la Coordinación de Subcontratos, reforzando la estructura de **Caminosca**, coordinaciones que han dado muy buen resultado.

Los resultados de auditorias internas y externas evidencian el buen desempeño de los procesos de la empresa y ayudan a mejorar aquellos en los que se detecte su necesidad de hacerlo. Desarrollo Empresarial ha incorporado al desarrollo de sus actividades el Area de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional, realizándose reuniones de inducción en campamento.

## INFORMACION FINANCIERA - BALANCE GENERAL

El año 2008 económicamente ha sido importante para **Caminosca** debido a la decisión del gobierno de aumentar la inversión en infraestructura vial, hidroeléctrica, petrolera; y, a la liquidez que ha mostrado el sistema financiero con lo cual el Gobierno ha cumplido con el pago a sus proveedores de una manera más oportuna.



Dentro de las tres áreas, **Caminosca** ha participado activamente y como consecuencia de esto las ventas han tenido un crecimiento superior a lo que habitualmente se puede esperar y subieron de USD 6'544 mil en el año 2007 a USD 11'452 mil en el año 2008, lo que representa un 75% de incremento respecto del 2007.

La liquidez del sistema financiero ha permitido que la empresa realice importantes inversiones. Tal vez la más significativa es la renovación del parque automotor, activo muy importante para la empresa ya que los proyectos se realizan en el campo. El valor total de compra de vehículos es de USD 172 mil. Adicionalmente se ha invertido en compra de equipo de topografía por USD 40 mil y en equipo de computación por USD 119 mil.

Es importante también resaltar que en años anteriores la empresa mantenía una cartera vencida que se ha recuperado en este período por lo cual la liquidez de **Caminosca** al cierre del año 2008 es elevada. Y el saldo de las facturas emitidas a clientes al cierre del periodo incluso disminuye a un 7% con relación al año anterior cerrando en un valor de US\$ 953 mil que representa el 8 % de las ventas del año.

Creo que esta situación permitirá a **Caminosca** cumplir con las obligaciones económicas del año 2009 aunque el ritmo de pagos del gobierno disminuya debido a la decisión ya tomada por el Gobierno de disminuir el gasto público y limitar la liquidez.

A inicios del 2008 se contrataron pasivos por US\$ 700 mil, los mismos que han sido cancelados en el transcurso del periodo y al cierre de este año el pasivo representa menos del 1% del valor de las ventas del año.

Respecto de los resultados empresariales las ventas se incrementaron en 75% y los costos en el 70% produciéndose un incremento en el rendimiento del 5,94% en la utilidad empresarial antes de impuesto a la renta y reparto a trabajadores.

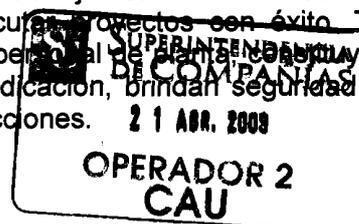
## PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

Dando cumplimiento a la resolución N° 04.Q.I.J..001 del 27 de febrero de 2004, me permito informar a la Junta General que a la fecha **Caminosca** cuenta con varios programas computacionales, los mismos que se encuentran debidamente respaldados por la licencia de uso de los sistemas – software; esta información fue verificada por Auditoría Externa.

## RECURSOS HUMANOS

Durante el año 2008 en comparación con el periodo 2007, **Caminosca** incrementó en un 74,56 % su personal, registrando a diciembre del año 2008, 368 personas en su nómina.

Como se plasma en los valores de la empresa, el personal de planta, tanto técnico como administrativo y el personal contratado exclusivamente para los proyectos, han sido el soporte principal para que **Caminosca** haya ejecutado trabajos con una elevada calidad y haya podido presentar ofertas competitivas y ejecutar proyectos con éxito. Todos quienes trabajan para la compañía, especialmente el personal de planta, constituyen un selecto grupo humano que, con responsabilidad y dedicación, brindan seguridad a las operaciones de la compañía y apoyo para todas sus acciones.



La administración, a nombre de los socios y en su propio nombre, expresa su agradecimiento a ejecutivos, personal técnico y personal administrativo, por su esmerado desempeño, lo cual pone en conocimiento de la Junta General de Socios.

Finalmente, esperamos retribuir la confianza y apoyo incondicional que han depositado los socios en quienes desempeñamos labores directivas para la compañía, a través de acrecentar la presencia ya importante de **Caminosca** en la consultoría ecuatoriana e internacional.

Muchas gracias,



**CARLOS DIEGO JACOME MERINO**  
Gerente General

