

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE  
CAMINOSCA, CAMINOS Y CANALES C. LTDA.  
PERIODO 2007

Señores Socios:

En calidad de Gerente General y Representante Legal de CAMINOSCA, CAMINOS Y CANALES C. LTDA., pongo a conocimiento de la Junta General de Socios, el informe anual correspondiente al año 2007, dando así cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias.

Durante el año 2007 nos fueron adjudicados 18 proyectos que a continuación se detallan, siendo en su mayoría ejecutados para el sector privado:

PROYECTO	CLIENTE
Estudios de Diseños Definitivos del proyecto "Optimización Papallacta Ramal Sur"	EMAAP-Q
Revisión del estudio del Diseño del Proyecto Hidroeléctrico Quijos - Baeza.	CAMARGO CORREA QUITO
Estudios de Ingeniería Básica y de detalle del terminal de distribución de combustibles La Libertad.	PETROCOMERCIAL DIRECCION DE INGENIERIA
Desarrollo del Plan Maestro para la Cuenca del Río Paute.	CONSEJO DE GESTION DE AGUAS DE LA CUENCA DEL PAUTE
Estudio de Modelación Hidráulica de la Red de Distribución de agua potable de la ciudad de Quito.	C.LOTTI & ASSOCIATI CONSULTING ENGINEERS
Estudio de Pre factibilidad del proyecto hidroeléctrico Peñas Blancas en el río Oyacachi.	CAMINOSCA, Caminos y Canales Cia. Ltda. MATRIZ
Estudio Definitivo de Ingeniería de la carretera Zumbahua - Quilotoa - Chucuilan, Tramo 1 Zumbahua - Quilotoa, de 12 Km. de longitud ubicado en la provincia de Cotopaxi.	MOP MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS
Revisión de las variaciones de cantidades de obra entre el Plan Maestro Original y los diseños.	NORR LIMITED ARCHITECTS & ENGINEERS
Pre-Diseño de Obras del Proyecto Hidroeléctrico San Bartolo.	HIDROTEC, INGENIEROS CONSULTORES
Asesoría sobre ruta mas apropiada de Ingreso al Nuevo Aeropuerto de Quito y obras subterráneas.	ODEBRECHT GUAYAQUIL
Elaboración de Planos As Built para la empresa ANDES PETROLEUM.	ANDES PETROLEUM ECUADOR LTD.
Ampliación de la Estación Auca.	PETRORIENTAL S.A.
Asesoría del proyecto Hidroeléctrico Chorillos.	MUNICIPIO DE ZAMORA
Asistencia Técnica Internacional LEME.	LEME ENGENHARIA LTDA.-BRASIL

Para el año 2008, CAMINOSCA continuará desarrollando su esquema de mercadeo a fin de captar nuevas opciones de trabajo para CAMINOSCA tanto con compañías públicas como privadas.

#### PROCESO DE MEJORAMIENTO CONTINUO - ISO 9001-2000

En el año 2007 se realizaron 2 auditorías externas de calidad. La primera fue la auditoría de revisión 5 de 5, la última del ciclo de certificación; en esta se revisaron los procesos de auditorías internas, fiscalización, laboratorio, recursos humanos y los procesos referentes al compromiso de la dirección. En esta auditoría no se encontraron no conformidades pero se encontró una oportunidad de mejora que fue acatada por la empresa.

La segunda auditoría externa fue la correspondiente a la recertificación del Sistema de Calidad; esta auditoría tuvo una duración mayor a las anteriores de seguimiento y en la misma se auditaron todos los procesos del Sistema de Calidad y su avance en relación al sistema de mejoramiento continuo. En esta auditoría se encontraron tres no conformidades menores y 2 oportunidades de mejora, todas han sido resueltas por la empresa y así la empresa ha obtenido su recertificación de calidad ISO 9001-2000 que estará vigente hasta diciembre de 2010.

Se desarrollaron y modificaron procesos, los procesos con acciones correctivas fueron 25 y los procesos con acciones preventivas fueron 34 ya que se hizo una revisión completa de toda la documentación de calidad como preparación para la auditoría de calidad.

Un punto relevante en el 2007 fue la creación del Código de Ética empresarial el mismo que fue realizado por un equipo de trabajo conformado por más de 30 colaboradores. Este código fue aprobado por el directorio y aceptado por todos los colaboradores de la empresa. Adicionalmente se realizaron charlas de inducción e información sobre el código de ética para los colaboradores en el campo.

Durante el año 2007, se decidió no realizar la Planificación Estratégica anual, sino que se decidió que se realizarían planeaciones operativas por área, los objetivos planteados en la Planeación Estratégica del año 2005 se mantienen siendo éstos 1) Incrementar la facturación 2) Incrementar la competitividad (costos) 3) Mejorar permanentemente la calidad del servicio: 4) Mantener solidez financiera, y 5) Lograr una organización plana. El resultado de las mismas fue satisfactorio pues permitió en gran medida alcanzar los objetivos estratégicos desde una visión de aporte individual y grupal.

#### INFORMACION FINANCIERA - BALANCE GENERAL

Al finalizar el año 2007, el Balance General de CAMINOSCA presenta lo siguiente:

##### ACTIVO:

**Activo Corriente.-** Se ha incrementado en un 8.06 respecto del ejercicio anterior observando el incremento en los rubros:

- Caja Bancos.- Tiene un incremento del 27.71% producto de una mejor recuperación de las deudas de nuestros clientes.
- Inversiones.- Se ha incrementado en un 65.4% respecto del ejercicio económico 2006.

**Activo Fijo.-** Se ha incrementado en un 41.48 % respecto a los saldos del ejercicio económico 2006, debido a que se han realizado adquisiciones de vehículos

**Activo Diferido:** Se ha amortizado en 60.53 % debido a los gastos realizados para el desarrollo de los nuevos proyectos del año 2008.

**PASIVO:**

**Pasivo Corriente** - Se ha incrementado en 51.37 % por el aumento de los valores de pago con proveedores locales por el incremento de proyectos para el año 2008.

**Pasivo a Largo Plazo** - Registra un incremento de 24.28 % debido al incremento de nuevos proyectos ha sido necesario realizar préstamos a terceros.

**CAPITAL SOCIAL:**

La empresa incrementó su capital social en US\$ 94.000 alcanzando un valor total de US\$ 872.700 al 31 de Diciembre de 2007, el mismo que se legalizó en el Registro Mercantil con fecha Octubre del 2007.

**RESULTADOS**

**Ingresos** - Las ventas tuvieron un incremento del 12.99 alcanzando un total de US\$ 6'334.618,39 siendo el nivel más alto en los últimos 5 años

**Costos y Gastos Preoperacionales** - Registra un incremento en 10.58 % que mantiene relación directa con el incrementos de los Ingresos.

**Resultados** - La Utilidad antes de impuestos del ejercicio del año 2007 corresponde al 3.21% de las ventas y en el 2006 fue de 3.69%.

**CONCLUSIONES**

El comportamiento de los incrementos en costos de CAMINOSCA, no sorprenden ya que la tendencia que se ha venido teniendo en consultoría es la adjudicación de proyectos en base al precio ofertado más que a la calidad. Debido a que CAMINOSCA es una empresa cuyo producto final se ha caracterizado por un alto grado de calidad es obvio tener un crecimiento mayor en el gasto operacional en comparación con el crecimiento en las ventas. Con este panorama, CAMINOSCA debe hacer un esfuerzo en disminuir sus costos operacionales para poder mantener y mejorar su rentabilidad.

• **PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR**

Dando cumplimiento a la resolución N° 04.Q.I.I..001 del 27 de febrero de 2004, me permito informar a la Junta General que a la fecha CAMINOSCA cuenta con varios programas computacionales, los mismos que se encuentran debidamente respaldados por la licencia de uso de los sistemas - software; esta información que fue verificada por Auditoría Externa.

• **RECURSOS HUMANOS**

Durante el año 2007 en comparación con el periodo 2006, CAMINOSCA incrementó en un 14 % su personal, registrando a Diciembre del año 2007, 228 personas en su nómina.

Al igual que todos los años, el personal de planta, tanto técnico como administrativo y el personal contratado exclusivamente para los proyectos, ha sido el soporte principal para que CAMINOSCA haya ejecutado trabajos con una elevada calidad y haya podido presentar ofertas competitivas. Todos quienes trabajan para la compañía, especialmente el personal de planta, constituyen un selecto grupo humano que, con responsabilidad y dedicación, brindan seguridad a las operaciones de la compañía y apoyo para todas sus acciones.

La administración, a nombre de los socios y en su propio nombre, expresa su agradecimiento a ejecutivos, personal técnico y personal administrativo, por su esmerado desempeño, lo cual pone en conocimiento de la Junta General de Socios.

Finalmente, esperamos retribuir la confianza y apoyo incondicional que han depositado los socios en quienes desempeñamos labores directivas para la Compañía, a través de acrecentar la presencia ya importante de CAMINOSCA en la consultoría ecuatoriana e internacional.

Muchas gracias,

  


CARLOS DIEGO JACOME MERINO  
Gerente General