

12848

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE  
CAMINOSCA, CAMINOS Y CANALES C. LTDA.  
PERIODO 2006**

Señores Socios:

En calidad de Gerente General y Representante Legal de CAMINOSCA, CAMINOS Y CANALES C. LTDA., pongo a su conocimiento y a través suyo a la Junta General de Socios, el informe anual correspondiente al año 2006, dando así cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias.

Durante el año 2006 nos fueron adjudicados 30 proyectos de los cuales, siendo el 80% ejecutados para empresas del sector privado y un 20% para el sector público, los principales proyectos ejecutados fueron:

<b>PROYECTO</b>	<b>CLIENTE</b>
LA PLATA, EIA MINERIA	SULCOMI CIA. LTDA.
FYBECA, SERVICIOS	FARCOMED
ENERMAX, HIDROELECTRICO	ENERMAX / FLEXIPLAST
OXY, INGENIERIA INSTALACION DE BOMBAS	OCCIDENTAL EXPLORATION & PRODUCTION COMPANY
PALMIRA, HIDROELECTRICA	ELECTRICA LA UNION S.A. GENERANDO DESARROLLO
ABANICO 2DA. ETAPA, SIPETROL	SIPETROL SUMINISTROS INDUSTRIALES PETROLEROS S.A.
TOPO CENTRAL REVISION FACTIBILIDAD	GRUPO EGAS
SALTO DEL BIMBE, HIDROELECTRICO	AGRICOLA GANADERA REYSAHIWAL AGR SA
SAN BARTOLO, HIDROLOGIA ESTUDIO	ENERMAX / FLEXIPLAST
ABANICO MIRADOR L/T FASE 1	ECUACORRIENTE S.A.
ANCHOLAG, RESERVORIO	HERDOIZA CRESPO MARCELO
MIRADOR PROYECTO VIAL	ECUACORRIENTE S.A.
GUANUJO - ECHEANDIA, ESTUDIOS	MOP, Dirección de Estudios
TOACHI PILATON, OBSERVACIONES ESTUDIO	HIDROTOAPI S.A.
EGESCO	HERDOIZA - CRESPO CONSTRUCCIONES S.A. (PANAVIAL)
ANCHOLAG, RESERVORIO FISCALIZACION	
DELSITANISAGUA, HIDROELECTRICO	
PRESUPUESTO	
ZUMBAHUA - LA MANA, FISCALIZACION	MOP, Dirección de Construcciones
QUITO NAIQ, INGENIERIA	QUIPORT
CHUCHUMBLETTA - PUERTO BOLIVAR,	
INVENTARIO PUENTES	ECUACORRIENTE S.A.
PETROPRODUCCION - Bloque 15	PETROPRODUCCION
TOMBAMBA, LINEA CONDUCCION AGUA	ETAPA, EMPRESA DE TELEFONOS, AGUA POTABLE Y
	ALCANTAR. DE CUENCA
PERU - ECUADOR, EJE VIAL FISCALIZACION	CONSORCIO NORCONTROL-SCOTT WILSON-CLOTHOS-
	CAMINOSCA-VERA & MORENO
JOYA DE SACHAS, DISEÑO PAVIMENTO	MUNICIPIO JOYA DE LOS SACHAS
PUENTE ZAMORA, DISEÑO	ECUACORRIENTE S.A.
WAWAYME; DISEÑO ENCAUZAMIENTO	ECUACORRIENTE S.A.
TIGRILLOS, HIDROELECTRICO	SEGURISERV
BABA MULTIPROPOSITO, FISCALIZACION	FIDEICOMISO PROYECTO MULTIPROPOSITO BABA
SAN JUAN BOSCO, FISCALIZACION	MOP, Dirección de Construcciones
GALAPAGOS, FISCALIZACION AGUA POTABLE	MIDUVI, Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda
VALLADOLID, HIDROELECTRICO ESTUDIO	NCI, NATURE & CULTURE INTERNATIONAL

Para el año 2006, CAMINOSCA continuará desarrollando su esquema de mercadeo a fin de captar nuevas opciones de trabajo para CAMINOSCA tanto con compañías públicas como privadas.

• **PROCESO DE MEJORAMIENTO CONTINUO - ISO 9001-2000**

En el año 2006 se realizaron 2 auditorias externas de calidad. La primera referente a los procesos en el área técnica, y la segunda referente a los procesos del Sistema de Calidad y su avance en relación al sistema de mejoramiento continuo. En ninguna de las dos se encontraron no conformidades. Se desarrollaron y modificaron procesos, los procesos con acciones correctivas fueron 10 y los procesos con acciones preventivas fueron 18.

Un punto relevante en el 2006 fue la visita del Consultor Eppo Bulder que realizó un análisis y diagnóstico de los sistemas en CAMINOSCA, dejando sus criterios y valoración respecto a lo encontrado. Entre las recomendaciones más relevantes recibidas se encuentra el modificar el Sistema de Calidad hacia una metodología de Sistema Gerencial; la cual ya se ha comenzado a implementar a través de reuniones periódicas en las áreas y definición de responsabilidades, las cuales son reforzadas en la planificación para el 2007 mediante las reuniones por gerencias y divisiones.

Durante el año 2006, se decidió no realizar la Planificación Estratégica anual, sino que se decidió que se realizarían planeaciones operativas por área, los objetivos planteados en la Planeación Estratégica del año 2005 se mantienen siendo éstos 1) Incrementar la facturación 2) Incrementar la competitividad (costos) 3) Mejorar permanentemente la calidad del servicio: 4) Mantener solidez financiera, y 5) Lograr una organización plana. El resultado de las mismas fue satisfactorio pues permitió en gran medida alcanzar los objetivos estratégicos desde una visión de aporte individual y grupal.

• **BALANCE GENERAL**

Al finalizar el año 2006, el Balance General de CAMINOSCA presenta lo siguiente:

**RESPECTO DEL ACTIVO:**

**Activo Corriente:** ha incrementado en un 37% respecto del ejercicio anterior observando el incremento en dos rubros:

- Cuentas por Cobrar Clientes tiene un crecimiento del 56% respecto del ejercicio anterior y cuyos rubros importantes son: Facturas por cobrar: US\$ 403.000 y Valores en Garantía por Proyectos en Curso US\$ 150.000
- Inversiones Monetarias con un incremento del 270% respecto del año anterior, incrementando de US\$ 77.000 a US\$ 290.000. El motivo de esta liquidez fue el cobro del anticipo para el desarrollo del Proyecto Binacional en la última semana del mes de diciembre 2006.

**Cuentas por Cobrar Terceros:** En el transcurso del año 2006 las cuentas con terceros han disminuido en un 40% con relación al cierre del ejercicio anterior.

**Activo Fijo:** En valor neto, el Activo Fijo ha mantenido su valor respecto del ejercicio 2005. Sin embargo la conformación del mismo ha variado ya que en este ejercicio 2006 se ha invertido en la compra de equipos de oficina, muebles y enseres y equipo de computación, incrementando su valor en un 20% en relación al año 2005; y, no se ha renovado el parque automotor de la empresa disminuyendo el valor neto del mismo en 20% por su depreciación anual. Para el ejercicio 2007 está contemplada la renovación del parque automotriz de la empresa.

**Activo Diferido:** Se ha amortizado en 50% que corresponde a la amortización de la implementación de las norma ISO 9000-2001.

**RESPECTO DEL PASIVO:**

**Pasivo Corriente:** Si bien tiene un incremento del 23% que equivale a US\$ 265.000 de los cuales US\$ 185.000 son anticipo recibidos de clientes y US\$ 32.000 es incremento en valores por pagar al IESS y SRI esto tiene su justificación muy sustentable y radica en el incremento de contratos y las suscripción de los mismos en los últimos meses del año. A más de los anticipos de clientes, CAMINOSCA ha recibido el anticipo para el desarrollo del Proyecto Galápagos, en Asociación por US\$ 130.000. En resumen, el pasivo de riesgo ha disminuido en US\$ 82.000.

**Pasivo a Largo Plazo:** Registra un incremento de US\$ 75.000 equivalente al 60% de su valor respecto del año 2006.

**RESPECTO DEL CAPITAL SOCIAL:**

La empresa incrementó su capital social en US\$ 62.000 alcanzando un valor total a fines del 2006 de US\$ 778.000.

**SOBRE LOS RESULTADOS:**

**INGRESOS:** Las ventas tuvieron un incremento del 29% y el ingreso total llega a US\$ 5'763.187,55, el nivel más alto de ventas en los últimos 4 años.

**GASTOS:** Lastimosamente el Costo Operacional registra un incremento del 6% sobre las ventas. Es sin embargo un mérito empresarial el bajo incremento del Gasto General en relación al 2005 ya que registra un incremento del 2% mientras que las ventas incrementaron en 29%.

**RESULTADOS:** La Utilidad antes de impuestos del ejercicio del año 2006 corresponde al 3.69% de las ventas y en el 2005 fue de 1.77%.

**CONCLUSIONES:** El comportamiento de los incrementos en costos de CAMINOSCA, no sorprenden ya que la tendencia que se ha venido teniendo en consultoría es la adjudicación de proyectos en base al precio ofertado más que a la calidad. Debido a que CAMINOSCA es una empresa cuyo producto final se ha caracterizado por un alto grado de calidad es obvio tener un crecimiento mayor en el gasto operacional en comparación con el crecimiento en las ventas. Con este panorama, CAMINOSCA debe hacer un esfuerzo en disminuir sus costos operacionales para poder mantener y mejorar su rentabilidad.

A pesar que la consultoría en ingeniería atraviesa la crisis de contratación por precios, CAMINOSCA, en este año está satisfecha por el resultado, ya que sus utilidades se duplicaron en relación al 2005.

• **PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR**

Dando cumplimiento a la resolución N° 04.Q.I.J..001 del 27 de febrero de 2004, me permito informar a la Junta General que a la fecha CAMINOSCA cuenta con varios programas computacionales, los mismos que se encuentran debidamente respaldados por la licencia de uso de los sistemas - software; esta información que fue verificada por Auditoria Externa, y así lo certifican en el N° 19 del informe del 9 de Marzo del 2007 por ellos elaborado, como resultado de la auditoria realizada.



- **RECURSOS HUMANOS**

Durante el año 2006 en comparación con el periodo 2005, CAMINOSCA incrementó en un 2 % su personal, registrando a Diciembre del año 2006, 200 personas en su nómina.

Al igual que todos los años, el personal de planta, tanto técnico como administrativo y el personal contratado exclusivamente para los proyectos, ha sido el soporte principal para que CAMINOSCA haya ejecutado trabajos con una elevada calidad y haya podido presentar ofertas competitivas. Todos quienes trabajan para la compañía, especialmente el personal de planta, constituyen un selecto grupo humano que, con responsabilidad y dedicación, brindan seguridad a las operaciones de la compañía y apoyo para todas sus acciones.

La administración, a nombre de los socios y en su propio nombre, expresa su agradecimiento a ejecutivos, personal técnico y personal administrativo, por su esmerado desempeño, lo cual pone en conocimiento de la Junta General de Socios.

Finalmente, esperamos retribuir la confianza y apoyo incondicional que han depositado los socios en quienes desempeñamos labores directivas para la Compañía, a través de acrecentar la presencia ya importante de CAMINOSCA en la consultoría ecuatoriana e internacional.

Muchas gracias,



**CARLOS DIEGO JACOME MERINO**  
Gerente General