

**INFORME DE PRESIDENCIA EJECUTIVA  
AÑO 2013**

En cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias y en mi calidad de Presidente Ejecutivo y Representante Legal de la compañía, pongo a conocimiento de la Junta General de Accionistas, el informe correspondiente al año 2013:

Durante el año 2013 y con el objetivo de que CAMINOSCA S.A. crezca en sus actividades y proyecciones hacia el futuro, tanto a nivel nacional como internacional, se concretó la inversión por parte del grupo internacional de consultoría CARDNO, consistente en la adquisición de parte del paquete accionario del capital social de CAMINOSCA S.A.

La inversión fue realizada por CARDNO HOLDING PTY y CARDNO INTERNACIONAL PTY LTD, ambas sociedades australianas, de propiedad de CARDNO LIMITED, corporación australiana que se encuentra inscrita en la Bolsa de Valores de Australia -ASX Australian Stock Exchange-.

**DESARROLLO DE PROYECTOS**

Durante el año 2013 se ejecutaron varios proyectos en las diversas áreas de especialidad y adjudicados con clientes tanto del sector público como del sector privado.

<u>NOMBRE</u>	<u>CLIENTE</u>
NAIQ Fiscalización de obras adicionales que tiene que ver con los subproyectos: Vía interna, Intersección Collas, Intersección W, Alcantarillado y Agua Potable.	QUIPORT S.A.
Provisión de servicios especializados de Ingeniería conceptual, Básica y de detalle Oso H - Bloque 7.	PETROAMAZONAS EP
Mejora integral de central de generación Sacha 8 MW, Ingeniería de detalle.	PETROAMAZONAS EP
Ingeniería de detalle para la reubicación del sistema de inyección de químicos en la PGE en Palo Azul, Bloque 18.	PETROAMAZONAS EP
Fiscalización de la construcción de la Fase 1 de la primera Línea del Metro de Quito, estaciones la Magdalena y el Labrador.	EMPRESA PUBLICA METROPOLITANA METRO DE QUITO
Inspección, evaluación y diagnóstico de los SCI activos, Lago Agrio, Libertador, Cuyabeno, SSFF, Ancon y gas de PETROECUADOR EP	PETROAMAZONAS EP
Estudios de re diseño de la pista del Aeropuerto de Taisha, para solventar las imprevisiones técnicas.	MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PUBLICAS
Estudios del puente y vías de acceso que unirán la vía Plantelsa Pechiche con la ruta Entre Lagos, del proyecto Multipropósito Baba.	HIDROELECTRICA DEL LITORAL HIDROLITORAL S.A.



<u>NOMBRE</u>	<u>CLIENTE</u>
Fiscalización de Ingeniería y Construcción e Inspección de equipos y materiales del proyecto de optimización de Generación Eléctrica del Distrito Amazónico.	PETROAMAZONAS EP
Prestación de Servicios Profesionales Especializados para realizar la Revisión y Nacionalización del Campamento Permanente del Proyecto Mirador.	ECUACORRIENTE S.A.
Provisión de Servicios Técnicos Especializados para la Ingeniería Básica y de Detalle de la Plataforma de Desarrollo para cinco pozos Jivino E, Complejo ILYP-Bloque 15.	PETROAMAZONAS EP
Ingeniería Básica y de Detalle para 10 nuevos pozos en Coca K, para un total de 20 pozos, Bloque 7.	PETROAMAZONAS EP
Ingeniería de Detalle de los Sistemas Complementarios de la Central de Procesos OSO B-SPF, Bloque 7.	PETROAMAZONAS EP
Ingeniería de Detalle Sistema de Protección Atmosférica Estaciones Coca, Gacela, Oso y Payamino, Bloque 7 Ingeniería Básica y de Detalle para el Desarrollo de	PETROAMAZONAS EP
Facilidades de Superficie, Expansión y/o Mejoramiento de las Existentes en el Campo Cuyabeno, Bloque 58.	PETROAMAZONAS EP
Ingeniería Básica y de Detalle para el Desarrollo de Facilidades de Superficie, Expansión y/o Mejoramiento de las Existentes en el Campo Shushufindi, Bloque 57.	PETROAMAZONAS EP
Fiscalización IPC1 y Facilidades Electromecánicas de ECB, Bloque 31.	PETROAMAZONAS EP
Servicios de Ingeniería Subterránea, Soporte de Topografía y Dibujo.	CARDNO SUE
Ingeniería de Detalle para el Desarrollo de Facilidades Definitivas de la Plataforma AUCA 27 y Repotenciación de los Sistemas de Transferencia de AUCA Sur y AUCA Central, Bloque 61.	PETROAMAZONAS EP
Ingeniería de Detalle para el Mejoramiento de Sistemas de Drenaje (Cunetas Interiores y Exterior) de las Estaciones de Coca, Payamino, Gacela, Lobo y Mono, Bloque 7.	PETROAMAZONAS EP
Fiscalización de Ingeniería, Construcciones e Inspección de Equipos y Materiales de los Proyectos, Facilidades Civiles y Electromecánicas de APAIKA y Ampliación de EPF, del Bloque 31.	PETROAMAZONAS EP
En la ciudad de Loja, Etapa I: Fiscalización de los Diseños	UNIVERSIDAD TECNICA PARTICULAR DE LOJA

<u>NOMBRE</u>	<u>CLIENTE</u>
(Revisión y Aprobación de Estudios de Ingeniería Básica, Diseños de Construcción, Especificaciones Técnicas, Volúmenes de Obra y Presupuestos).- Etapa II: Fiscalización de las Obras Civiles.	
Etapa I: Fiscalización de los Diseños (Revisión y Aprobación de Estudios de Ingeniería Básica, Diseños de Construcción, Especificaciones Técnicas, Volúmenes de Obra y Presupuesto).- Etapa II: Fiscalización de Obras Civiles.	UNIVERSIDAD TECNICA PARTICULAR DE LOJA
Desarrollo de Ingeniería Básica y de Detalle para la Ampliación de la Estación Pucuna y para el Estudio Eléctrico de las Plataformas en el Campo Pata, Bloque 18.	PETROAMAZONAS EP
Revisión de la Ingeniería de Detalle, Fiscalización de las Construcciones de Obras Civiles, Suministro, Montaje y Pruebas de Equipamiento y Puesta en Servicio de la Central Hidroeléctrica Sabanilla, Ubicada en la Provincia de Zamora Chinchipe.	FIDEICOMISO HIDRELGEN-PROYECTO HIDROELECTRICO SABANILLA
Fiscalización de la Ampliación y Mejoramiento de las Vías de Acceso e Internas del Proyecto Hidroeléctrico Sabanilla, Ubicado en la Provincia de Zamora Chinchipe.	FIDEICOMISO HIDRELGEN-PROYECTO HIDROELECTRICO SABANILLA
Servicios de Control de Calidad Zona Oeste.	PETROAMAZONAS EP
Fiscalización de la Reconstrucción de la Vía Rápida Cuenca-Azogues-Biblián, incluido Ampliación Tramo El Descanso-Azogues-Biblián de 42 km de Longitud.	MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PUBLICAS
Provisión del Servicio Especializado de Ingeniería de Detalle para la Ampliación de las Facilidades de Perforación y Superficie para 10 Nuevos Pozos, en la Plataforma Coca A, Bloque 7.	PETROAMAZONAS EP
Provisión del Servicio de Ingeniería Básica y de Detalle, para la Ampliación de las Facilidades de Perforación y Superficie para 10 Nuevos Pozos en la Plataforma Chonta, Bloque 21.	PETROAMAZONAS EP
Desarrollo de Ingenierías Básicas y de Detalle para las Facilidades de Superficie en la Plataforma WELL PAD NORTE, Ingeniería para la Construcción de la Nueva Plataforma PATA E y de la Interconexión Eléctrica para la Nueva Estación de Bombeo en la Estación Sacha Central, Bloque 18.	PETROAMAZONAS EP

#### SUCURSAL PERU

La Sucursal de CARDNO CAMINOSCA en Perú, ha venido desarrollando su promoción y la administración de proyectos en ejecución en Perú.



En el transcurso del 2013, existió una importante reducción de oferta de supervisión de proyectos viales en el Ministerio de Transporte y Comunicaciones, la oferta se orientó mayormente a completar estudios, se espera para el próximo año mejore la situación.

Se continuaron en los trabajos del Proyecto Binacional de Supervisión/Fiscalización del Estudio de Factibilidad para Obras Hidrológicas del Río Puyango-Tumbes; y, Diseño Definitivo y Ejecución de las obras Comunes del Proyecto Binacional Puyango Tumbes en Consorcio con las empresas consultoras Nippon Koei de Japón y Sisa de Perú, contrato suscrito con los Ministerios de Agricultura de Ecuador y Perú. Este proyecto se mantuvo vigente hasta marzo del 2013. Existen problemas ante el incumplimiento del Contratista, se terminaron los estudios de factibilidad, que no fueron recibidos por la Entidad y por ello el Contratista planteo arbitraje a la Entidad, habiéndose suspendido el Contrato de Consultoría, hasta que la Entidad decida la continuación del proyecto.

También continuaron los trabajos de supervisión de la obra Protección del Cuenco Amortiguador de la Presa Poechos, en consorcio con la empresa Sisa de Perú, contrato suscrito con el Proyecto Especial Chira Piura del Gobierno Regional de Piura fueron recibidos en inicios del 2013. El Consorcio planteó arbitraje a la entidad por reconocimiento de gastos adicionales por la paralización los mismos que se encuentran en trámite en el Centro de Arbitraje y Mediación del Colegio de Ingenieros del Perú – Piura. La demanda del Consorcio es por un monto aproximado de US\$ 80.000.

En el transcurso del año no se detectaron muchas oportunidades de negocios. Esperando mejoras en el próximo año.

En el mes de diciembre de 2013 se trasladó la oficina de la sucursal ubicada en Lince Lima, en las oficinas Vera & Moreno, al sector de Miraflores en las instalaciones de CARDNO ENTRIX.

#### SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD

En lo que respecta al Sistema de Gestión de Calidad es destacar durante el año 2013 el desarrollo de 2 auditorías internas de calidad, así como también auditorías a los proyectos en los diferentes campamentos. Además se realizó 1 auditoría externa con Bureau Veritas para la recertificación del sistema de gestión bajo la Norma ISO 9001:2008, en la cual no se encontraron NO Conformidades ni "Observaciones", lo que permitió que la empresa sea recomendada para mantener su certificación al sistema de gestión de la calidad en la versión ISO 9001:2008.

Se desarrollo el proyecto de implementación de la solución de negocio QlickView. Llegándose a importantes conclusiones.

Se revisó el Sistema documental de la calidad de forma íntegra, actualizando los logos y referencias a Cardno Caminosca.

Se realizaron capacitaciones para casos de emergencias radiológicas, y se obtuvo las licencias individuales de autorización de manejo de fuentes selladas de la SCIAN resolviéndose No Conformidades detectadas al Sistema de Gestión de Seguridad Radiológica (densímetros nucleares).



Se realizaron inducciones a un aproximado de 75 personas a quienes se impartió procesos de inducción y re inducción.

### PROPIEDAD INTELECTUAL, DERECHOS DE AUTOR

En lo que respecta a Registro de Marca, durante el año 2013 se presentó las solicitudes de renovación de las certificaciones ante el Instituto de Propiedad Intelectual para la actualización de éstos, debido a los cambios gubernamentales en esta entidad de control hasta el 31 de Diciembre de 2013 no se recibe los certificados de renovación correspondientes.

En lo que respecta a Licenciamiento de Software, la empresa mantiene vigentes las diferentes licencias de software necesarias para el desarrollo de las actividades de la compañía.

### INFORMACION FINANCIERA

Caminosca reporta sus estados financieros bajo Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS) desde enero 2012, por lo que las cifras del balance y las variaciones que se presentan en este informe corresponden a los balances bajo estas normas, comparativos de diciembre 31 de 2012 a diciembre 31 de 2013.

A partir de abril 2013, Caminosca incorpora dos nuevos accionistas, ambos suman un porcentaje de 24% de participación, Cardno Internacional PTY Ltd. y Cardno Holding PTY Ltd. A partir de esta venta de acciones, la información financiera se ha compartido con estos accionistas y se ha procedido a la presentación de informes gerenciales solicitados por ellos.

Es grato para esta administración informar que durante el ejercicio económico 2013 Caminosca mantienen su crecimiento en ventas respecto del año anterior, este año su crecimiento fue del 8%, factor importante para el fortalecimiento de su solidez económica que se ve reflejada en los principales indicadores financieros como solvencia, capital de trabajo y apalancamiento.

Las utilidades de la compañía antes de impuestos y participación a trabajadores han tenido un incremento significativo, pasando de USD 1,8 MM en el año 2012 a USD 5,2 MM en el año 2013. Cabe recordar que en el año 2012 se tuvo un gasto general importante por la salida de los antiguos administradores y adicionalmente se ha disminuido el costo operacional.

Los costos operacionales del 2012 en relación a la venta del mismo periodo fueron del 73% y en 2013 del 64% respecto de la venta. Esta disminución de costos operacionales representa el 8% y el crecimiento en ventas, como se menciona en el párrafo anterior fue también del 8%. La administración felicita a sus colaboradores por estas dos gestiones importantes.

Respecto del ingreso, la distribución por sectores 2013 comparado con 2012 es la siguiente:

SECTOR	2.013	2.012
Hidroelectricidad	38%	54%
Hidrocarburos	32%	20%
Vas y Transporte	22%	20%
Desarrollo Urbano	8%	5%

La mejor distribución de los ingresos se debe al fortalecimiento del sector de hidrocarburos y esto nos permite distribuir mejor el riesgo financiero al tener mejor balanceada la cartera de clientes.

Respecto de los gastos generales, podemos apreciar que hay una disminución monetaria pero en realidad esto se debe a la salida de los antiguos administradores en el período 2012 como se explicó en un párrafo anterior. La administración considera que el real crecimiento de los gastos general fue del 7%, esto es USD 300 mil.

En el año 2013, existe un incremento importante en los activos netos de la compañía en el orden de USD 2,5 MM, de 20.1 MM a 22,6 MM., las principales razones son: (i) al incremento en cuentas por cobrar a clientes en el orden de USD 5,8 MM y (ii) un decremento en el saldo de efectivo del orden de USD 2,4 MM.

Respecto del incremento de la cartera las causas relevantes son (i) los proyectos viales e hidroeléctricos tienen un WIP reconocido de USD 2.7 MM que no se ha facturado al cliente y el motivo es debido a la falta del avance de obra del constructor. Este impedimento de facturación se debe a las regulaciones que establecen que el fiscalizador de la obra cobrará no en relación a su trabajo sino al avance de obra del constructor; y (ii) el incremento en ventas del sector hidrocarburos refleja un avance de obra reconocido y no facturado de USD 2.6 MM. Es importante aclarar en este informe que la recuperación del WIP del sector hidrocarburos tiene un promedio de 60 días.

El decremento del saldo de efectivo se debe fundamentalmente al devengo de los anticipos recibidos de los proyectos viales e hidroeléctricos.

La inversión anual en activos fijos representa un incremento de USD 0.8 MM por adquisición de equipo de computación, software y mobiliario. El activo fijo representa el 5% del total del activo de la empresa.

El año 2013 Caminosca no ha requerido de endeudamiento financiero, el pasivo se ha visto disminuido en un neto de USD 1 MM que corresponde al 8% del total del pasivo. Los efectos de este resultado es (i) la amortización de los anticipos recibidos de clientes en USD 1.7 MM que disminuye el pasivo y (ii) incrementados de USD 0.7 MM compuestos principalmente de proveedores y pasivos con empleados.

En 2013 hay un incremento en Pasivo Laboral del 27%, alcanza al cierre de este ejercicio USD 1,2 MM por reserva acumulada de Jubilación y Desahucio y que representa el 11% del total del pasivo.

Respecto de las cuentas patrimoniales se informa en esta Junta General que el Capital Accionario se mantiene en USD 1,6 MM. Las utilidades acumuladas al cierre del ejercicio se mantienen en la cuenta de utilidades no distribuidas y ascienden a USD 4.2 MM. Esta administración no se pronuncia respecto del reparto de dividendos.

Se pone a consideración de la Junta la reinversión de utilidades del año en el orden de USD 250.000 para compra de tecnología.



Finalmente, la administración, a nombre de los accionistas y en su propio nombre, expresa su agradecimiento a ejecutivos, personal técnico y personal administrativo, por su esmerado desempeño en el logro de los resultados anuales y en su apoyo incondicional para que CARDNO CAMINOSCA mantenga su prestigio en la consultoría ecuatoriana.

Esperamos retribuir la confianza y apoyo incondicional que han depositado los accionistas en quienes desempeñamos funciones directivas para la compañía, a través de acrecentar la presencia ya importante de **CARDNO CAMINOSCA** en la consultoría ecuatoriana e internacional.

Muchas gracias,



**EDUARDO JACOME MERINO**  
Presidente Ejecutivo