INFORME DE PRESIDENCIA EJECUTIVA
AÑO 2011

En calidad de Presidente Ejecutivo y Representante Legal de la compañía, pongo a conocimiento de la Junta General de Accionistas, el informe correspondiente al año 2011, dando así cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
26 ABR. 2012
OPERADOR 4
QUITO

DESARROLLO DE PROYECTOS

Durante el año 2011 se ejecutaron varios proyectos en las diversas áreas de especialidad y adjudicados con clientes tanto del sector público como del sector privado. Los proyectos en ejecución durante el año 2011:

411	Revisión de los estudios de diseño del Acceso al Nuevo Aeropuerto Internacional de Quito "Ruta Norte"
412	Estudios de Factibilidad, Impacto Ambiental, e Ingeniería Definitivos para la Rectificación y/o Mejoramiento de la carretera Sigsig - Gualaquiza, Tramo Matanga - Gualaquiza, ubicado en la provincia de Morona Santiago
413	Supervisión de la ejecución de la obra de protección del cuenco amortiguador de la presa Poechos
414	Diseño definitivo de los pasos laterales La Concordia y La Unión en la vía Santo Domingo - Quinindé
415	Gerenciamiento y Fiscalización del proyecto Hidroeléctrico Paute – Sopladora
416	Revisión de la Ingeniería Básica y de detalle para la Construcción de la nueva fábrica de producción de jaboneria Wilson en el sector de Calacali (Fase I del contrato con Jabonería Wilson)
417	Fiscalización de las Obras Civiles y Supervisión del montaje y puesta en marcha de la nueva fábrica de producción de Jabonería Wilson en el sector de Cacalí.
418	Estudios Ambientales del proyecto Fotovoltaico de 50 MW en el sector de Calderón
419	Servicio de Integración de Ingeniería Básica para el desarrollo del Bloque 31 de Petroamazonas EP
420	Asistencia Técnica a la Redacción (Estudios) del proyecto de la Línea 1 del transporte urbano subterráneo de la ciudad de Quito, Ecuador, que efectúa Metro de Madrid S.A.SUBTERRANEO, ESTUDIOS
421	Asistencia Técnica a la Redacción (Estudios) del proyecto de la Línea 1 del transporte urbano subterráneo de la ciudad de Quito, Ecuador, que efectúa Metro de Madrid S.A.
422	Fiscalización para la construcción del Anillo Vial de Quevedo, de 25.66 km de longitud, ubicado en la provincia de Los Ríos
423	Servicio Técnico Especializado en Ingeniería Conceptual, Básica y de detalle, Facilidades 10 pozos, Plataforma Coca 13 Bloque 7
424	Servicio Técnico Especializado, Ingeniería Conceptual, Básica y de Detalle, Facilidades 10 Pozos Plataforma Coca A bloque 7, PetroAmazonas EP
425	Fiscalización del Edificio Cosmopolitan

A partir de la nueva implementación de los cambios a los procesos, resultado de la evaluación realizada con la empresa Novatech, se espera fortalecer aún más el compromiso de todas las áreas de la empresa, de brindar cada vez un mejor producto y con ello propiciar una mejor aceptación y satisfacción de parte de nuestros clientes.

SUCURSAL PERU

Con la visión de la internacionalización de CAMINOSCA y una vez establecida la Sucursal de CAMINOSCA en Perú, la compañía ha venido desarrollando su promoción y la administración de proyectos en ejecución en Perú.

Durante enero y noviembre de 2011, se continúo y terminó con la ejecución de los trabajos de Supervisión de la construcción de las obras de la Ampliación y Rehabilitación de la carretera Sullana El Alamor de 66 km, proyecto que fue recibido a satisfacción por parte de Provias Nacional del Ministerio de Transportes y Comunicaciones. Este proyecto fue ejecutado en consorcio con las firmas Euroestudios de España y Vera & Moreno de Perú.

Luego de largos trámites con las autoridades tributarias de ambos países, en el mes de abril se iniciaron los trabajos del Proyecto Binacional de Supervisión/Fiscalización del Estudio de Factibilidad para Obras Hidrológicas del Río Puyango-Tumbes; y, Diseño Definitivo y Ejecución de las obras Comunes del Proyecto Binancional Puyango Tumbes en Consorcio con las empresas consultoras Nippon Koei de Japón y Sisa de Perú. Este proyecto seguirá vigente durante los 22 meses de plazo para la supervisión de los estudios y 36 meses para la supervisión de las obras

Con fecha 27 de junio se suscribe con el Proyecto Especial Chira Piura, el contrato para la supervisión de la obra Protección del Cuenco Amortiguador de la Presa Poechos, en consorcio con la empresa Sisa de Perú, los trabajos se iniciaron en agosto de 2011 y para un plazo de 10 meses

Entre los meses de Junio a Diciembre se detectaron algunas oportunidades de negocios en las aéreas de sanitaria, vial e hidráulica y se presentaron varias ofertas viales y de hidráulica, en procura del desarrollo y crecimiento de la compañía.

Dado que ha sido un año electoral y de cambio de autoridades del gobierno nacional y de los regionales y municipales, ha existido un grado de paralización de todo tipo de obras, además de un alto nivel de competencia de la empresas europeas, españolas principalmente, dada la crisis económica europea han buscado el mercado peruano, condiciones que se espera que mejore el próximo año.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
26 ABR. 2012
OPERADOR 4
QUITO

SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD

En lo que respecta al Sistema de Gestión de Calidad es importante destacar que durante el año 2011 se llevó a cabo la reestructuración de procesos de la mano de la empresa NOVATECH; este proceso contó con las etapas de diagnóstico, revisión de procesos, detalle de los procesos identificados, propuesta de organización, aprobación y validación. Se han desarrollado y modificado procesos, siendo lo más relevante la reestructuración del Area Técnica, y del Area de Gestión, haciendo un replanteamiento de los procesos de

estudios y diseño, fiscalización, asistencia técnica, y todos los procesos de apoyo de la Vicepresidencia de Gestión.

En el 2011 se desarrolló: 1 auditoria interna de calidad, así como también auditorías a los proyectos en los diferentes campamentos. Además se realizó 1 auditoria externa con Bureau Veritas para el seguimiento de la recertificación obtenida para la Norma ISO 9001:2008, en la cual no se encontraron "NO Conformidades" ni "Observaciones" al sistema de gestión de la calidad, lo que permitió que la empresa sea recomendada para mantener su certificación al sistema de gestión de la calidad en la versión ISO 9001:2008.

Se dieron los primeros pasos para el diagnóstico de acciones tomadas en Responsabilidad Social Empresarial en acción conjunta con el Área de Comunicación, además de ha capacitado al personal involucrado para casos de emergencias radiológicas, y se obtuvo las licencias individuales de autorización de manejo de fuentes selladas de la SCIAN resolviéndose No Conformidades detectadas al Sistema de Gestión de Seguridad Radiológica.

Los resultados de auditorias internas y externas evidencian el buen desempeño de los procesos de la empresa y ayudan a mejorar aquellos que se detecte su necesidad de hacerlo. En conclusión, estamos arrancando un proceso de implementación de la optimización de los procesos, resultado de la evaluación y trabajo realizado en conjunto con la empresa Novatech, lo cual requerirá el primer semestre del año. En base a este trabajo, se han planteado nuevos indicadores de gestión en cada departamento los cuales se revisan y evalúan por parte de cada una de las gerencias. Se ha concretado la implantación del programa QlickView, que dará inicio en marzo del 2012, con el objeto de aglutinar en un solo visor los diferentes indicadores e información gerencial, así como información relevante en los proyectos lo cual facilitará el análisis toma de decisiones y mejora.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
26 ABR. 2012
OPERADOR 4
QUITO

PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

En cumplimiento con los dispuesto en la resolución Nº 04.Q.I.J..001 del año 2004, informo a la Junta General que a la fecha CAMINOSCA cuenta con diversos programas computacionales, los cuales se encuentran debidamente respaldados por las licencias de uso de los sistemas.

CAMINOSCA basada en su política de mejoramiento continuo, mantiene un compromiso con sus colaboradores de estar a la vanguardia en el uso de la tecnología, producto de lo cual adquiere y renueva las versiones de sus sistemas de software, mediante licencias debidamente legalizados y justificados.

INFORMACION FINANCIERA

Es grato para esta administración el informar que el ejercicio económico 2011 consolida la posición económica de Caminosca. Igual que lo que se ha venido dando en los últimos cuatro años, la compañía presenta un crecimiento en ventas y sobre todo un fortalecimiento de su solidez económica que se ve reflejada en los principales indicadores financieros como solvencia, capital de trabajo y apalancamiento.

Durante este año, el gobierno mantuvo la línea de inversión pública para el desarrollo; éste alcanzó el 13,8% del PIB. Al ser el Gobierno Central el principal cliente de Caminosca nuestras operaciones también estuvieron marcadas dentro de la tendencia de crecimiento.

Los ingresos totales de CAMINOSCA del año 2011 llegaron a los $21,4 millones, superior en 48% a los alcanzados en el año 2010; si bien esto obedece a la tendencia de la inversión pública del gobierno, va acompañado de un éxito en las gestiones comerciales y de ejecución técnica de los proyectos adjudicados.

Este año se ve marcado, al igual que en los años anteriores por un incremento en la presión tributaria y por cambios en la legislación que obligaron a la compañía a incrementar sus costos operacionales para cumplir con nuevos requerimientos legales. Adicionalmente, el análisis y revisión de procesos y procedimientos internos realizados con el apoyo de Novatech fue una inversión especial. Estos dos factores incidieron en un alza de costos que se ve reflejada en una disminución del 2% del margen bruto ubicándose en este año en el 33%, inferior al 35% del ejercicio 2010.

El principal rubro del costo de ventas, por la naturaleza del trabajo, es el "Costo del Personal". Dentro del costo operacional USD 14´390.384, el costo del personal de planta es de USD 9´306.298 que representa el 54.63%. Adicionalmente se subcontrata, dependiendo del tipo de proyecto, trabajos específicos con profesionales cuyas actividades no pueden ser desarrolladas por nuestro personal de planta.

En 2011 se continuó con la prospección y búsqueda de contratos en Perú. La Auditoría Externa se pronuncia respecto de la actividad de la Sucursal Perú y es parte de su informe.

En 2011 se cumplió con la disposición de la junta de Accionistas de abril 2011 en la cual se decidió realizar un aumento de capital de USD 350.025 mediante capitalización de utilidades no distribuidas correspondientes a ejercicios anteriores por USD 75.025 y reinversión de utilidades del año 2010 por USD 275.000. El incremento de capital correspondió al 33.34% del capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2010. Al momento el capital social es de USD 1' 400.025. Para el ejercicio 2012 se realizará un aumento de capital social de USSD 150.000 por haberse acogido a beneficios tributarios del ejercicio 2011.

En el 2011 la compañía realizó significativas inversiones en activos fijos; vehículos y activos tecnológicos. La auditoría externa refleja en su informe un total de desembolsos destinados a este rubro de USD 429.448. Para 2012 se prevé continuar con inversiones en activos tecnológicos, sobre todo en el rubro de software técnico, insumo que representa una herramienta de trabajo indispensable para la naturaleza de nuestra actividad.

La utilidad después de impuestos, reparto de utilidades a empleados y provisión de reserva legal es de USD 1´322.238 que corresponde al 94.4% de capital suscrito y pagado y representa el 6,2% de las ventas.

La administración sugiere un reparto de dividendo en efectivo de USD 391.000 a ser pagado en el transcurso de abril del 2012.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
26 ABR. 2012
OPERADOR 4
QUITO

TALENTO HUMANO

Tomando en consideración que el principal recurso de la compañía es su capital humano, durante el año 2011 incrementó en un 2.78% su personal, profesionales de alto nivel técnico especializados en las diversas ramas de la ingeniería, a través de quienes se proporciona a los clientes servicios a nivel de excelencia, ejecutando con éxito los grandes proyectos de infraestructura desarrollados en el país.

La administración, a nombre de los accionistas y en su propio nombre, expresa su agradecimiento a ejecutivos, personal técnico y personal administrativo, por su esmerado desempeño, lo cual pone en conocimiento de la Junta General de Accionistas.

Finalmente, esperamos retribuir la confianza y apoyo incondicional que han depositado los accionistas en quienes desempeñamos funciones directivas para la compañía, a través de acrecentar la presencia ya importante de **CAMINOSCA *S.A.*** en la consultoría ecuatoriana e internacional.

Muchas gracias,

EDUARDO JACOME MERINO
Presidente Ejecutivo

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
26 ABR. 2012
OPERADOR 4
QUITO