

## **INFORME DE GERENCIA**

Quiero empezar este informe, expresando mi agradecimiento por la presencia de los Señores Socios en esta Junta General, presencia esta que demuestra interés y confianza en la gestión de la administración y que además ha sido permanente durante todo el año.

En el año 2008, la situación se ha mantenido en condiciones similares a la de años anteriores, debido a que aun seguimos manteniendo tasa de interés altas, lo que ha generado perdida del poder adquisitivo de la moneda y lo que es peor aun falta de circulante, provocando en el consumidor incapacidad económica para poder demandar bienes y servicios; adicionalmente la importación de productos similares al cuero y peor aún el contrabando sin ningún control, han hecho que el pequeño artesano fabricante de calzado y afines, principal nicho de mercado nuestro, cierre sus negocios y consecuentemente se reduzca la demanda de nuestro producto. A todo ello, hay que agregar algunas dificultades que hemos tenido en la calidad de nuestros productos, lo que ha llevado a la administración a manejarse, en cuanto a producción y otros aspectos, en términos prudentes.

Por tanto, de lo antes manifestado, el año 2008 ha sido sumamente complicado, pese al incremento que hemos tenido en las ventas y consecuente producción, las devoluciones, descuentos y reproceso han significado incremento adicional en nuestro costos, con inventarios bajos, lo que ha provocado sin tener resultados operativos, pero no en la medida de lo deseado, lo que ha conllevado a que los objetivos previstos para el ejercicio no se hayan cumplido, sobre todo en lo que respecta a los presupuestos de ventas y producción y sin embargo de ello, este año se lo ha cerrado con un resultado favorable. Esta situación nuevamente se vuelve a repetir con relación a la producida en el ejercicio inmediato anterior, por lo que espero una vez que mejore la situación política, social y económica del país, y en particular del sector cuero, también ayude a mejorar la situación de nuestra Compañía y que CABARO pueda salir adelante en este duro camino que tendremos que

recorrer, pero siempre contado con el esfuerzo de todos y cada uno de nosotros, socios y colaboradores.

La relación laboral se ha mantenido en los mismos termino satisfactorios de años anteriores, y creo igualmente seguirán a futuro. En cuanto a las disposiciones de Junta, estas se han cumplido de acuerdo con las resoluciones.

Bajo este panorama difícil y ante la falta de liquidez de la empresa, propongo que la utilidad obtenida, luego de las deducciones de ley, se la envíe a Reservas Voluntarias.

Igualmente a fin de contrarrestar tan complicado panorama, sería conveniente que para este próximo ejercicio, cumplir con las metas propuestas en cuanto a producción y ventas en términos que nos permitan también cumplir con nuestros costos y gastos y obtener una adecuada rentabilidad operativa.

Quiero finalizar este informe exteriorizando mi agradecimiento a los socios y comprometiendo a todo el personal que labora en CABARO, para poder solventar esta situación, pues solo con su positiva y decidida participación en los fines y objetivos de la Compañía, se logrará mejorar este próximo ejercicio, que se avizora con buenas perspectivas.

Ambato, 27 de Marzo de 2009

Atentamente,

  
Ldo. Mauricio Callejas B.

