

INFORME DE GERENCIA

Quiero empezar este informe, expresando mi agradecimiento por la presencia de los Señores Socios en esta Junta General, presencia esta que demuestra interés y confianza en la gestión de la administración, y que además ha sido permanente durante todo el año.

En el año 2007, la situación se ha mantenido en condiciones similares a la de años anteriores, debido a que aún seguimos manteniendo tasas de interés altas, lo que ha generado pérdida del poder adquisitivo de la moneda, y lo que es peor aún falta de circulante, provocando en el consumidor incapacidad económica para poder demandar bienes y servicios; adicionalmente la importación de productos similares al cuero y peor aún el contrabando sin ningún control, han hecho que el pequeño artesano fabricante de calzado y afines, principal nicho de mercado nuestro, cierre sus negocios y consecuentemente se reduzca la demanda de nuestros productos. A todo ello, hay que agregar algunas dificultades que hemos tenido en la calidad de nuestros productos, lo que ha llevado a la administración a manejarse, en cuanto a producción y otros aspectos, en términos prudentes

Por todo lo antes manifestado el año 2007 ha sido sumamente complicado, pese al incremento que hemos tenido en las ventas y consecuente producción, las devoluciones, descuentos y reprocesos han significado incremento adicional en nuestros costos y peor aún estancamiento en las ventas, con inventarios altos, lo que ha provocado sí tener resultados operativos positivos, pero no en la medida de lo deseado, lo que ha conllevado a que los objetivos previstos para el ejercicio no se hayan cumplido, sobre todo en lo que respecta a los presupuestos de ventas y producción, y sin embargo de ello este año se lo haya cerrado con un resultado favorable. Esta situación nuevamente se vuelve a repetir con relación a la producida en el ejercicio inmediato anterior, por lo que espero una vez que mejore la situación política, social y económica del país, y en particular del sector cuero, también ayude a mejorar la situación de nuestra Compañía y que "CABARO" pueda salir adelante en este duro camino que tendremos que recorrer, pero siempre contando con el esfuerzo de todos y cada uno de nosotros, socios y colaboradores.

La relación laboral se ha mantenido en los mismos términos satisfactorios de años anteriores, y creo igualmente seguirán a futuro. En cuanto a las disposiciones de Junta, estas se han cumplido de acuerdo con las resoluciones.

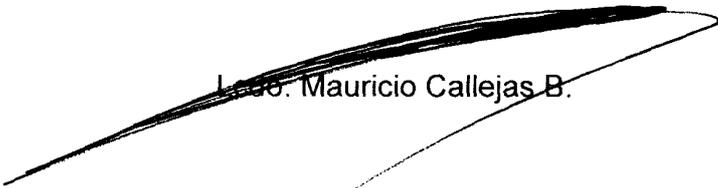
Bajo este panorama difícil y ante la falta de liquidez de la empresa, propongo que la utilidad obtenida, luego de las deducciones de ley, se la envíe a Reservas Voluntarias.

Igualmente a fin de contrarrestar tan complicado panorama, sería conveniente que para este próximo ejercicio, cumplir con las metas propuestas en cuanto a producción y ventas en términos que nos permitan también cumplir con nuestros costos y gastos y obtener una adecuada rentabilidad operativa.

Quiero finalizar este informe exteriorizando mi agradecimiento a los socios y comprometiendo a todo el personal que labora en "CABARO", para poder solventar esta situación, pues sólo con su positiva y decidida participación en los fines y objetivos de la Compañía, se logrará mejorar este próximo ejercicio, que se avizora con buenas perspectivas.

Ambato, 28 de Marzo del 2008

Atentamente,


Ldo. Mauricio Callejas B.



29 ABR 2008