

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE LA EMPRESA
"HERDOIZA CRESPO CONSTRUCCIONES S.A."**

EJECICIO FISCAL DEL 2003

En el Ejercicio Económico correspondiente al año 2003, la Empresa ha afrontado dificultades económicas, producto de la carencia de recursos del Estado para cumplir sus obligaciones contractuales de pago.

Hemos logrado resultados positivos debido a que fueron reconocidos trabajos ejecutados en años anteriores.

En el aspecto administrativo, los sucesos más importantes son los siguientes:

- a) Se realizó la evaluación de los activos fijos, cumpliendo para ello, los procesos que dispone la Ley de Compañías.
- b) Se compró las acciones que la empresa Consermín tenía en "Panavial" en un porcentaje del 15%.
- c) Se suscribió los Contratos Complementarios para la construcción de las carreteras "Papallacta - Baeza" y "Paso Lateral de Ambato".
- d) Toda vez que la empresa se quedó con una cartera de muy difícil cobro, se procedió a vender a terceros esta cartera.
- e) Respecto al "Paso Lateral de Ambato", se terminó el plazo contractual y se está gestionando la terminación de este contrato con sujeción a lo que establece la Ley de Contratación Pública.
- f) Se inició el trámite administrativo y judicial para lograr el Reajuste de Precios en los contratos para las carreteras "Papallacta - Baeza" y "Paso Lateral de Ambato".
- g) Se suscribió el Contrato Complementario por USD\$ 2'500.000,00 para base asfáltica en la carretera "Papallacta - Baeza", en la que se amplió el plazo hasta el mes de junio del 2003.

En cuanto al cumplimiento de sus obligaciones tributarias, la Empresa se encuentra al día en el pago de sus impuestos y, también en la entrega de informes exigidos por los entes oficiales tanto los correspondientes a los períodos mensuales como los anuales.

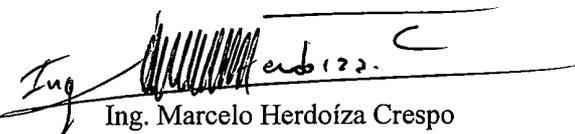
Respecto a los resultados económicos de este año, el balance cerrado al 31 de diciembre del 2003 reflejó una utilidad de USD\$2'756.551,29, el 15% de participación de los trabajadores USD\$454.078,99, Impuesto a la Renta pagado USD\$ 633.875,10.

En el año 2004, se ha resuelto realizar el aumento de capital, tomando en cuenta las reservas que tenemos en el patrimonio.

Quito, 28 de mayo del 2004

Atentamente,

HERDOIZA CRESPO CONSTRUCCIONES S.A.


Ing. Marcelo Herdoíza Crespo
GERENTE GENERAL