

**INFORME QUE PRESENTA EL ING. PEDRO JOSÉ PINTO EN SU
CALIDAD DE GERENTE GENERAL DE TEXTIL SAN PEDRO S.A. A
LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS SOBRE EL
EJERCICIO ECONÓMICO DE 2008**

Señores accionistas:

En cumplimiento de disposiciones legales y estatutarias, tengo a bien poner a su consideración el presente informe de actividades de TEXTIL SAN PEDRO S.A., correspondiente al ejercicio comprendido entre el 1° de Enero y el 31 de Diciembre de 2008

I ADMINISTRADORES

La Junta Universal Extraordinaria de Accionistas celebrada el 27 de agosto de 2007 efectuó los siguientes nombramientos y designaciones, para un período de dos años contados a partir esa fecha:

PRESIDENTE:	<i>Ing. Pedro Pinto Rubianes</i>
DIRECTORES PRINCIPALES:	Sra. Gloria Pinto de Giacometti Sra. Stella Pinto de Paget Arq. Andrés Vera Pinto Econ. Pablo Pinto Chiriboga
DIRECTORES SUPLENTE:	Sra. Mercedes Vera de Ribadeneira Sr. Pietro Antonio Giacometti Sra. Jimena Pinto de Laso Sra. Gloria Giacometti
GERENTE GENERAL :	Ing. Pedro José Pinto Chiriboga
COMISARIO	Lcdo. Marcelo Costa
AUDITOR EXTERNO	BDO Stern Cia. Ltda..

Durante el ejercicio de 2007 actuaron, como Presidente el Ing. Pedro Pinto Rubianes y como Gerente General el Ing. Pedro José Pinto.

II. EL ENTORNO ECONÓMICO

El cuadro siguiente demuestra en cifras el desarrollo en los últimos diez años.

Años	CreciPIB	PIB Indus.	%Inflc. Fin Año	T.de I. Act.Ref.	Salario MinReal
1999	-7,3	-7,0	60,7	63,93	78,7
2000	2,8	2,6	91,0	18,0	90,6
2001	5,4	3,7	22,4	15,1	92,0
2002	3,4	0,7	9,4	12,9	95,8
2003	2,7	3,1	6,1	11,2	103,3
2004	6,6	3,0	1,9	9,8	106,5
2005	4,7	3,5	3,1	8,6	107,4
2006	4,3	4,4	2,9	9,9	105,4
2007	2,7	3,5	3,3	10,7	143,0
2008	5,4	4,3	8,8	9,8	148,0

Al finalizar el año 2006 fue elegido Presidente de la República el Economista Rafael Correa Delgado, quien asumió funciones el 15 de enero de 2007. Correa respaldado por su movimiento político Acuerdo País y muchos movimientos de izquierda, se comprometió a instaurar en el país el “Socialismo del siglo XXI”, una versión moderna del marxismo de inicios del siglo XX; sin llegar a los excesos de aquel. Al igual que los Presidentes de su línea, Hugo Chávez y Evo Morales, convocó a una Asamblea Constituyente con plenos poderes para cambiar la estructura del Estado. En el curso del año 2008 la Asamblea aprobó una Constitución de tinte claramente populista, la misma que fue aprobada por Referéndum en septiembre del mismo año. En las transitorias, se declara vencido el período del Presidente Correa y de todas las autoridades del Estado de elección popular, que serán elegidas en elecciones que se celebrarán en abril del presente año 2009. Se estima que el Presidente Correa y los candidatos de Alianza País serán elegidos por abrumadora mayoría.

La actividad económica, durante 2008, se desarrolló en un contexto internacional muy desfavorable para el Ecuador, causado por la crisis económica que, iniciándose en Estados Unidos, contagió enseguida a Europa, al Japón y a América Latina. Esta situación se vio agravada por el bajo precio del petróleo, la reducción de remesas de los migrantes y el excesivo gasto público. Todo esto ha determinado que a fines de 2008, se haya producido un alto déficit de la balanza comercial que pone en peligro la dolarización. Frente a esto, el gobierno ha tomado medidas restrictivas a las importaciones y está gestionando créditos externos para compensar la falta de recursos fiscales.

La industria textil, ha tenido un ligero crecimiento y ha mantenido el nivel de exportaciones de años anteriores. Las pequeñas empresas de confecciones han sido alentadas por el régimen, mediante una práctica abandonada hace muchos años, como es el encarecimiento de importaciones, cercana a la prohibición, mediante recargos arancelarios. Para la industria de fabricación de hilos y telas, se ha mantenido el régimen normal, o sea no se han encarecido las importaciones, por lo cual la industria nacional seguirá compitiendo con las adquisiciones en el exterior.

I INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO

Textil San Pedro viene funcionando en su nueva planta desde mediados del año 2006, con la maquinaria que se trasladó de la planta de Luluncoto y con las máquinas que se adquirieron en dicho año para sustituir a aquellas que fueron desplazadas por haber cumplido su vida útil. En 2008 comenzaron a funcionar cuatro telares nuevos adquiridos a la firma PICANOL de Bélgica, los mismos que fueron construidos en su parte mecánica en China y en su parte electrónica en Bélgica. Dichos telares para tela plana han funcionado exitosamente desde su instalación. En el año 2008 se adquirieron seis telares nuevos para toallas procedentes de la firma VAMATEX de Italia y un telar plano y su respectiva máquina Jacquard, para tejer tela mantel con diseños especiales. Dichos telares están en viaje y se estima llegarán a la planta en el curso del mes de marzo de 2009.

Para financiar estas máquinas y otros equipos necesarios para mantener la planta en perfecto estado de funcionamiento y modernización, la administración de Textil San Pedro solicitó a Produbanco S.A. una línea de Crédito por USD 1'200.000.- la cual fue aceptada en su totalidad a pesar de un fuerte recorte de Créditos que anunciaron los bancos por la incertidumbre de la situación económica del país. La tasa de interés aplicada a este crédito será de alrededor de 12%. El monto recibido hasta ahora es de cerca de USD 600.000.- y la diferencia recibiremos conforme se vayan cerrando los contratos con los demás proveedores de maquinaria. El plazo de pago es a 24 meses.

IV MATERIAS PRIMAS

ADQUISICIONES

En el año 2008 se realizaron las siguientes adquisiciones de materias primas:

ALGODÓN	Kilos	Dólares
Nacional	40.803,24	73.762,28
Mexicano	435.597,00	777.289,50
Subtotal 1	476.400,24	851.051,78
HILOS	Kilos	Dólares
Hilos de algodón	10.663,51	51.310,32
Hilos de poliéster	48.838,59	150.991,98
Filamento de poliéster	1.901,78	5.854,31
Subtotal 2	61.403,88	208.156,61
TEJIDOS	Metros	Dólares
Subtotal 3	50.022,70	88.818,82
TOTAL ADQUISICIONES		1'148.027,21

CONSUMOS

El consumo de algodón durante los dos últimos años ha sido el siguiente:

Antecedente:

El año 2008 fue un año muy difícil para la agricultura por el inusual comportamiento climático. Los efectos causados por las fuertes lluvias en las zonas aldoneras del país hicieron que el 80% de las superficies sembradas de cerca de 3000 hectáreas se pierdan. El cupo asignado para nuestra empresa fue inicialmente de 240.000.- Kg de algodón nacional, pero por las razones antes mencionadas, recibimos únicamente lo que está en el cuadro siguiente:

	2007		2008	
	Kg	%	Kg	%
Algodón Nacional	204.328	35,8	40.803	8,43
Algodón Importado	260.208	64,2	443.019	91,57
T O T A L	464.536	100,0	483.822	100,00

V. LA PRODUCCIÓN Y LAS VENTAS:

La producción durante los últimos dos años ha sido la siguiente:

		2007	2008
Producción de Hilos	Kg	426.760	437.840
Índice 2007=100		100,0	102,6
Producción de tejidos	Metros	950.283	931.383
Índice 2007=100		100,0	98,0
Producción de tejidos	Kg	476.129	497.820
Índice 2007=100		100,0	104,6

De los 437.840 kg de hilo producidos, el 63% correspondió a hilos de continuas de anillos y el 37% a hilos de open-end.

Las ventas de hilo se redujeron a remanentes de la producción de nuestras telas, por lo que no tienen mayor significado.

Las ventas de tejidos (planos y de rizo) han tenido el siguiente comportamiento:

	2007	2008
Ventas en US Dólares	4'427.840	4'890.505
Índice 2007 = 100	100,0	110,4
Ventas en metros lineales	1'024.455	874.551
Índice 2007= 100	100,0	85,4
Ventas en Kg	499.367	454.536
Índice 2007= 100	100,0	91,0

En el cuadro anterior se puede apreciar que las ventas de tejidos en dólares han aumentado en 10,4%, en metros han disminuido 14,6% y en kilos existe también una disminución de 9%.

En el cuadro siguiente se puede observar como es el desglose de ventas en metros y en kilos, entre tejidos planos y de rizo:

V E N T A S		2007	%	2008	%
Tejidos planos	USD	1'179.075	26,6	1'026.134	21,4
Índice 2007=100		100,0		87,0	
Tejidos de rizo	USD	3'248.765	73,4	3'774.515	78,6
Índice 2007 = 100		100,0		116,2	
TOTAL	USD	4'427.840	100,0	4'800.649	100,0
Índice 2007 = 100		100,0		108,4	
Tejidos planos	M	531.002	51,8	403.977	44,4
Índice 2007=100		100,0		76,1	
Tejidos de rizo	M	493.453	48,2	504.934	55,6
Índice 2007 = 100		100,0		102,3	
TOTAL	M	1'024.455	100,0	908.911	100,0
Índice 2007 = 100		100,0		88,7	
Tejidos planos	Kg	171.550	34,4	138.252	29,4
Índice 2007 = 100		100,0		80,6	
Telas de rizo	Kg	327.817	65,6	331.928	70,6
Índice 2007 = 100		100,0		101,2	
TOTAL	Kg	499.367	100,0	470.180	100,0
Índice 2007= 100		100,0		94,0	

Del cuadro anterior se desprende que las ventas totales de tejidos, en dólares aumentaron en 8,4%; (-13% en tejidos planos y 16,2% en rizo); en total de metros hubo una reducción de ventas de 11,3% (en tejidos planos se redujo en 23,9 % y en tejido de rizo se aumento en 2,3%); y, en kilos disminuyeron en 6% (disminución de 19,4 % en planos y aumentaron en 1,25% en rizo). También se puede observar que los tejidos de rizo en dólares representan el 78,6% del total de ventas, en metros el 55,6% y en kilos el 70,6% del total.

El cuadro siguiente presenta los pesos promedios de los tejidos planos, de los tejidos de rizo y del total:

Pesos por ml	Unid	2007	2008	% aumento
Tejidos planos	g/ml	340	342	0,0
Tejidos de rizo	g/ml	666	657	-1,35
Todos los tejidos	g/ml	501	517	3,2

En el cuadro que aparece a continuación se muestran los precios promedio por metro lineal de los tejidos planos, de los tejidos de rizo y del total:

Dólares por ml		2007	2008	% aumento
Tejidos planos	USD/ml	2,22	2,54	14,4
Tejidos de rizo	USD/ml	6,58	7,48	13,6
Todos los tejidos	USD/ml	4,32	5,28	22,3

En el siguiente cuadro se muestran los precios promedio por kilo de los tejidos planos, de los tejidos de rizo y del total:

Dólares por kg		2007	2008	% aumento
Tejidos planos	USD/kg	6,87	7,42	1,08
Tejidos de rizo	USD/kg	9,91	11,4	15,0
Todos los tejidos	USD/kg	8,87	10,2	15,0

En resumen, las ventas en dólares por rubro han tenido el siguiente comportamiento:

VENTAS EN DÓLARES	2007	2008	% aumento
Hilos	1.307	741	- 43,3
Tejidos planos	1'179.075	1'115.990	-5,4
Tejidos de rizo	3'248.765	3'774.515	16,2
Subproductos	21.268	21.354	0,4
Servicios	188.342	378.691	201,1
Total	4'638.757	5'291.290	14,1

La Planta de Acabados, ha trabajado normalmente durante todo el año para dar servicio a nuestras plantas de hilatura, tejedría y a clientes de fuera, quienes por la falta de hilo en el mercado nacional, disminuyeron la demanda de servicios notablemente durante el año 2007 . En el año 2008 se ha visto una gran recuperación de este sector, con lo cual la planta de acabados vendió servicios a terceros por USD 378.691 con un peso de 208.897 kg, a un precio promedio de USD 1,81 por kg. En valores monetarios, las ventas de servicios fueron prácticamente el doble, es decir el 101,1% ma altas que el año anterior. El precio por kg subió de USD 1,42 a 1,81 o sea aumentó en 27,5%.

VI. RELACIONES LABORALES

Desde que se optó por el sistema de intermediación laboral para el personal de las plantas de producción, en 1994, las relaciones laborales han sido muy tranquilas. Hay operarios que entraron en ese año y que han continuado trabajando hasta la presente fecha, lo que da la medida de que el buen trabajador tiene garantizada su estabilidad.

Los salarios se han ido ajustando al costo de vida y en muchos casos los aumentos han sido superiores a éste. En la empresa los salarios de los trabajadores de planta siempre han sido superiores al salario mínimo, por lo que la elevación exagerada del gobierno de USD 18.- al salario mínimo vital, no causó mayor impacto en las finanzas de la empresa.

Desde mayo de 2007, por disposiciones gubernamentales Textil San Pedro S.A, ingresó al 50% de trabajadores a la nómina directa de la empresa, el 1º. de Mayo de 2008 entró en vigencia el Mandato No. 8 mediante el cual se obliga a todas las empresas a asumir directamente a todo su personal , dejando únicamente los servicios de alimentación, mensajería y limpieza y vigilancia como servicios complementarios no vinculados a la actividad productiva.

En la actualidad todo el personal que labora en la empresa está en la nómina de la compañía. A fines de año 2008 se realizaron ajustes a las reservas para jubilación patronal a fin de cumplir con el mandato Nr. 8 y llegar a los valores calculados por un Actuario como dispone la ley y cuya suma acumulada para final de año 2008 asciende a USD 675.640.-

VII LAS FINANZAS

En el Informe de Auditoría se presentan los estados financieros comparativos de los últimos dos años. De él se pueden desprender las siguientes **tasas de crecimiento** entre los años 2008 y 2007:

Activos Totales	15,2%
Patrimonio	5,1%
Utilidad neta	14,5%
Ventas	14,1%

El bajo crecimiento de los activos se debe a que en los años anteriores(2005 y 2006) la empresa realizó una fuerte inversión en edificios y maquinaria, con lo cual se abasteció suficientemente para algunos años. En el futuro se seguirá realizando inversiones en estos dos rubros de acuerdo al crecimiento de la demanda . El aumento del patrimonio está dado porque los dividendos pagados a los accionistas en 2006 fueron menores que las utilidades retenidas.

RAZONES FINANCIERAS

Como se puede apreciar en el siguiente cuadro, la posición de la empresa en los dos últimos años se ha mantenido con alta liquidez y solvencia, situación apropiada para responder satisfactoriamente en épocas difíciles.

	Fórmula	2007	2008
Liquidez	Act.Corr/Pas.Corr.	5,51	2,66
Solvencia	Patrimonio/Act.Total	0,82	0,68
Garantía de Créditos	Act.Total/Oblig.Bcos	Total	11,82
Índice de Cobros	Ctas.x Cob/Vtas.día	53 días	68 días
Rotación Inventarios	Inventarios/Costo Vtas.	0,47	0,44
Rotación de Ventas	Ventas/Act.Total	0,94	0,84

El único gravamen que pesa sobre los bienes de la Compañía es la hipoteca del terreno de la nueva fábrica a favor de Produbanco, que ha servido para garantizar las operaciones para la compra de maquinaria.

A partir de Enero 2007 con la promulgación de la Ley Reformativa para la equidad Tributaria, los beneficios tributarios que existían en las operaciones de Leasing se eliminaron, por lo que las futuras inversiones en maquinaria se las realizara únicamente con créditos a corto y mediano plazo.

VIII RESULTADOS

Como se puede observar en los Estados Financieros que están a disposición de los señores accionistas, la utilidad del ejercicio 2008, antes de participaciones es de USD 1'046.113. El 15% que hay que distribuir entre los trabajadores asciende a USD 156.917 y el Impuesto a la Renta a USD 277.342. La utilidad neta, luego de estas participaciones es de USD 611.854.

Al respecto, la Gerencia hace las siguiente sugerencias:

1. Que se destine la suma de USD 61.185,40 a reserva de capital, para cumplir con la disposición legal de incrementar la reserva en 10% de la utilidad hasta que la reserva alcance un valor igual o superior al 50% del capital social.
2. Que se reparta a los accionistas la suma de USD 15.000 mensuales, desde abril de 2009 hasta marzo de 2010, exceptuando los meses de junio, septiembre y diciembre de 2008.. En cada uno de dichos meses, habrá un dividendo especial de USD 90.000.
3. Que el saldo de la utilidad, de USD 145.668,60 se agregue a utilidades de ejercicios anteriores a disposición de los señores accionistas.

IX OTRAS ACTIVIDADES

Durante el año 2008, la Administración puso especial atención en el recurso humano, se hizo una preselección de los trabajadores para ingresarlos a la nómina propia de la empresa y se ha dado capacitación en varios temas, no solo técnicos sino también culturales, para lograr una optimización del ambiente de trabajo que según las encuestas internas los resultados son muy positivos.

La implantación de las Normas ISO 9001-2000, comienza a dar resultados, todo el personal se ha involucrado con mucha responsabilidad en el proceso que han sido de gran significado para la estandarización de los procesos y para garantizar la calidad de los productos. Día a día se observan los beneficios en reducción de reprocesos, reducción de desperdicios en todas las secciones y el mejoramiento significativo de los niveles de desempeño del personal.

En el curso de 2007, se contrató con la firma Grupo MAS, empresa certificada como "Gold Partner" por Microsoft Corp., para la instalación y puesta en marcha de un nuevo sistema informático ERP para la administración y manejo de datos, el mismo que entró a funcionar el mes de Marzo de 2008. Como siempre al inicio, el manejo de esta nueva

herramienta fue muy complicada, ahora los usuarios han adquirido gran destreza y deberemos esperar algunos años para acumular datos y aprovechar todo el potencial de este software.

En el área Comercial se efectuaron estudios de mercado a nivel nacional, para definir las preferencias de los consumidores. En base a los resultados de este estudio se observó que se podrían introducir otros productos complementarios de hogar y hotelería para lo cual se está haciendo inversión en maquinaria de alta tecnología.

X PERSPECTIVAS

A diferencia de años anteriores en los que la economía y la política tomaba diferentes rumbos y el sector productivo seguía creciendo y trabajando sin complicaciones, los resultados macro-económicos del Ecuador en los últimos dos años demuestran lo contrario. El manejo económico del Presidente Correa con sus teorías de no pago de la deuda eterna por considerarla ilegítima y el excesivo gasto público de los últimos dos años, han causado una gran incertidumbre en el sistema bancario y en los empresarios del país, existe una gran reducción de la inversión privada y muchos economistas externos al gobierno piensan que la dolarización será insostenible a largo plazo.

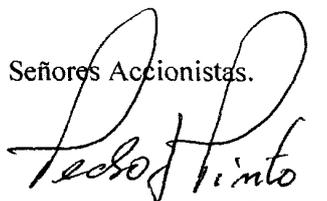
Entre las últimas medidas tomadas por el Gobierno para tratar de salvar la dolarización fue poner salvaguardas a varios productos, con la idea de reducir al máximo las importaciones para evitar que salgan divisas del país y fomentar el consumo de productos elaborados en Ecuador. Los efectos ya los hemos sentido a través del incremento de pedidos de las cadenas comerciales por no poder retirar sus importaciones de las aduanas de Ecuador.

La crisis económica de los Estados Unidos, que según entendidos, se irá acentuando en el curso del año 2009, la falta de un acuerdo de comercio con ese país (TLC) y la inseguridad jurídica que producen los actos de gobierno, especialmente en relación a las compañías petroleras, llevan a pensar que el año que se inicia podría verse afectado seriamente por estos tres factores. La menor inversión productiva sería causa de una elevación del desempleo y de la reducción de la demanda tanto interna como externa.

Es por todo esto que la Administración de Textil San Pedro ha puesto especial empeño en mejorar su organización interna mediante los procedimientos de Normas ISO, en la capacitación y motivación del personal y en la implementación del nuevo sistema electrónico de control de procesos y de contabilidad y de elaboración de reportes útiles para la toma de decisiones gerenciales.

Para terminar este informe, la Gerencia expresa su agradecimiento a los señores accionistas por la confianza consignada en su persona al haberle encargado por sexta ocasión, dirigir los destinos de la Empresa; al Ing. Pedro A. Pinto, Presidente de la Compañía por su asesoría permanente, al Sr. Pietro Giacometti, Gerente de Comercialización por su gestión en mercadeo y promoción de nuevos sistemas de ventas, al Sr. Manuel Mosquera, Contador General por su constante preocupación por la eficiencia administrativa, a la Sra. Paulina Pinto de Vélez por su acertado manejo del mantenimiento de la Planta y del Personal; y, a los Jefes Departamentales y de Planta, Técnicos y Operarios. por su dedicación y esfuerzo.

Señores Accionistas.



Ing. Pedro José Pinto

Gerente General
