

**INFORME QUE PRESENTA EL ING. PEDRO JOSÉ PINTO EN SU CALIDAD  
DE GERENTE GENERAL DE TEXTIL SAN PEDRO S.A. A LA JUNTA  
GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS SOBRE EL EJERCICIO  
ECONÓMICO DE 2019**

Señores accionistas:

En cumplimiento de disposiciones legales y estatutarias, tengo a bien poner a su consideración el presente informe de actividades de TEXTIL SAN PEDRO S.A., correspondiente al ejercicio comprendido entre el 1° de Enero y el 31 de diciembre de 2019.

**I ADMINISTRADORES**

La Junta Universal Extraordinaria de Accionistas celebrada el 6 de junio de 2019 efectuó los siguientes nombramientos y designaciones, para un período de dos años contados a partir esa fecha:

PRESIDENTE:	Arq. Andrés Vera Pinto
GERENTE GENERAL	Ing. Pedro José Pinto Chiriboga
DIRECTORES PRINCIPALES:	Sr. Pietro Antonio Giacometti Sra. Paulina Pinto de Vélez Sr. Giancarlo Giacometti Pinto Econ. Pablo Pinto Chiriboga
DIRECTORES SUPLENTE	Sra. Mercedes Vera Pinto Sra. Patricia Pinto Chiriboga Sra. Jimena Pinto Chiriboga
COMISARIO	Dra. Cecilia de Arévalo
AUDITOR EXTERNO	Moore Stephens & Asociados Cia.Ltda

Durante el ejercicio de 2019 actuaron, como presidente el Arq. Andrés Vera y como Gerente General el Ing. Pedro José Pinto

## II. EL ENTORNO ECONÓMICO

No se puede tratar sobre el Entorno Económico de un país sin hacer referencia al Entorno Político del mismo período, por su estrecha interrelación. En el año 2019, siguió gobernando el Presidente Lenín Moreno Garcés, quien inició su gestión en mayo de 2017. Al comienzo de su mandato, dio un vuelco radical a la forma autocrática de conducir al Estado ejercida por su antecesor Rafael Correa. Sin embargo, demoró en deshacerse de algunos de los colaboradores de éste último, que fueron sus compañeros cuando ejerció la Vicepresidencia con Correa. El cambio se observó cuando reinstauró el respeto a los derechos ciudadanos y a la independencia de las funciones del Estado, lo cual hizo posible descubrir la corrupción llevada al máximo durante el gobierno anterior. Al momento se han llegado a identificar a muchos de los actores de los delitos cometidos, algunos de los cuales están encarcelados o prófugos, pero no se han recuperado los valores de los perjuicios al Estado.

En 2019 ejerció el Ministerio de Economía y Finanzas el Economista Richard Martínez, expresidente Ejecutivo de la Cámara de Industrias y de la Producción, quien ha venido actuando con independencia de sus anteriores funciones, pero con un criterio favorable a la empresa privada, lo que no sucedió antes. Cuando asumió funciones en el Gobierno, buscó la colaboración del Fondo Monetario Internacional (FMI) para obtener créditos en condiciones de plazo e interés adecuadas. Como era de esperarse, esta institución puso sus condiciones para enderezar la economía, entre otras la eliminación de subsidios a los combustibles.

El gobierno aceptó en principio esta condición e hizo el correspondiente ajuste en los precios de los combustibles. La reacción popular, dirigida por la Conaie, fue inmediata y virulenta, a tal extremo que el gobierno tuvo que refugiarse en Guayaquil y levantar esta medida para evitar una ruptura del orden constituido. En el paro de la Conaie, que duró trece días, durante la segunda quincena de octubre y que se extendió a todo el país, participaron grupos de extrema izquierda, inclusive agitadores profesionales de Venezuela y Colombia y seguidores de Correa, que llegaron al extremo de incendiar uno de los edificios de la Contraloría General del Estado, donde presumían que había documentos incriminatorios al expresidente y a sus colaboradores. Otros grupos violentos obligaron a suspender la extracción del crudo de los pozos petroleros y su consiguiente exportación.

Durante los días del paro indígena las actividades públicas y particulares estuvieron en gran parte paralizadas, inclusive la asistencia a los centros educativos. Los perjuicios para la economía se estiman en varios cientos de millones de dólares. A esto hay que sumar las transgresiones a los derechos ciudadanos como el secuestro y maltrato por parte de los

indígenas a policías, militares y periodistas. Se han entablado juicios contra los actores identificados y se espera que la justicia actúe con el rigor de la ley.

Lo más grave es que los acuerdos con el FMI tuvieron que ser modificados por su inviabilidad. Por ejemplo, ya no se habla de la eliminación de subsidios, sino de su focalización, para que no haya afectación a las clases de menores recursos. Todavía se están estudiando las reformas tributaria y laboral que, si no se manejan con mucho tino, pueden dar origen a nuevos levantamientos.

Todo esto y la depresión mundial generalizada han contribuido a que el crecimiento del país sea negativo en un 0.02%. Los esfuerzos por reducir el déficit fiscal han tenido como consecuencia, mayor desocupación en el sector público. Para sostener la economía, luego del catastrófico manejo de las finanzas públicas en el gobierno anterior, fue necesario nuevo endeudamiento y restricción en las inversiones, lo que aumentó el desempleo. En el sector privado, se redujo la demanda interna y externa, por lo que las empresas redujeron su producción y las importaciones de materias primas y bienes de capital. Por esta razón, la balanza comercial en 2019, fue favorable para el Ecuador.

Las perspectivas para 2020 no son favorables, tanto por el entorno externo, debido al debilitamiento de la economía mundial, como por el entorno interno lleno de incertidumbres por el manejo con la Conaie de los compromisos con el FMI.

### **III INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO**

El 2019 cerró como el cuarto año seguido de mal desempeño tanto en producción como en ventas, ninguna de las medidas tomadas por el gobierno actual ha surtido efecto. Pensamos que con Richard Martínez como ministro de Finanzas las cosas iban a cambiar, lamentablemente no ha podido tomar medidas drásticas importantísimas como reducir el tamaño del estado, quitar subsidios a los combustibles o peor aun refinanciar la deuda cara contraída en el gobierno anterior. Los costos de producción siguen altos ya que por falta de demanda interna las empresas trabajan a un 50 o 60 % de su capacidad en el mejor de los casos, lo cual eleva los costos fijos de cada Kg producido. Además, esto nos ha llevado a tener que despedir un buen número de trabajadores con los altos costos que esto significa.

### **IV. MATERIAS PRIMAS**

## **COMPRAS:**

En el año 2019 se compró menos algodón que en el año 2018, se deben en primer lugar a la baja de demanda en el mercado local y segundo a que debemos equilibrar las compras de algodón con la demanda de productos terminados, así mantener el stock de materia prima en nivel óptimo. La cantidad de algodón nacional adquirida en el 2019 fue 77% mayor que en el año 2018, esto se debe a una mayor producción de algodón en las zonas algodonerías de Manabí y Guayas. Como hemos explicado en ocasiones anteriores, no se puede importar algodón si no se consume primero la cosecha nacional, la cual debe ser repartida de acuerdo al cupo de algodón que necesita importar cada empresa. En cuanto al precio el año anterior fue prácticamente igual al del americano. El algodón americano, para los productos fabricados en esta empresa, es de excelente calidad, sobre todo mejor procesado en desmotadoras modernas es mejor clasificado de acuerdo con parámetros internacionales HVI con los que se logra que los productos fabricados sean de excelente calidad.

## **CONSUMOS**

Como sabemos, el consumo de algodón es directamente proporcional a la cantidad de hilo producido en hilatura, más el porcentaje de desperdicio que se genera por la suciedad de la materia prima. En el año 2019 el consumo de materia prima bajó. Nos vimos obligados a consumir el stock de bodega de productos terminados y producir solamente lo necesario para completar el punto de re-orden, los pedidos especiales y así dar atención oportuna a nuestros clientes, además de mantener los niveles de las diferentes bodegas con cantidades adecuadas sin sobre stock.

## **V. LA PRODUCCIÓN Y LAS VENTAS**

Siendo la capacidad de producción de tejeduría, con los telares adquiridos en 2014, mayor que la capacidad de producción de hilatura, se prevé que, en adelante, las compras de hilo tendrán que aumentar. Como los hilos importados tienen un costo similar a los que se produce en hilatura, no justifica una ampliación de esta planta, tanto más que las inversiones para esto son muy elevadas.

**Las ventas en dólares por rubro han tenido el siguiente comportamiento:**

Muchas empresas ecuatorianas han cerrado sus plantas de producción de hilo por los altos costos de nuestro país que no les permite ser competitivos.

En tejidos planos la caída de ventas ha sido considerable, hay tanta competencia que se pelea centavo a centavo entre confeccionistas, hospitales y hoteles.

En tejidos de rizo (toallas) las ventas tuvieron un buen desenso, se ha notado la importación de toallas de todas partes del mundo, comenzando con las importaciones de Colombia que, por el tipo de cambio, el precio es muy favorable para los consumidores ecuatorianos. Los principales importadores han sido las cadenas como Megamaxi, De Prati y otros más. Los clientes hoy en día no son fieles y buscan la máxima economía en sus adquisiciones, especialmente en estas épocas de crisis en que por pocos centavos de diferencia se cambian de proveedor.

La venta de servicios en USD también tuvo su descenso, es un tema complicado por la informalidad de los clientes.

**VI. PRODUCCION DE TINTORERÍA EN KG.**

En el año 2019 la Planta de Acabados trabajó parcialmente para dar servicio a la planta de tejeduría y a clientes de fuera. La demanda por parte de clientes en 2019 fue menor que en el año 2018. El mercado de servicio a terceros sigue complicado porque como ya explicamos es un mercado bastante informal y también está sufriendo el estancamiento económico.

**VII. RELACIONES LABORALES**

En el año 2019 por los problemas de la crisis económica y la baja producción, el personal estuvo algo desmotivado y preocupado por posibles despidos.

Se dictaron cursos técnicos, de seguridad industrial, trabajos en altura, prevención de riesgos de salud y consumo de drogas y primeros auxilios.

Algunos de estos cursos son obligatorios y definitivamente a la gente le gusta, le motiva y mejoran las relaciones tanto en la empresa como en sus hogares. Las relaciones con el personal son muy buenas, pero persiste la incertidumbre sobre la estabilidad laboral.

## VIII PERSPECTIVAS

Hace tres años inició el gobierno de Lenin Moreno, que creó grandes expectativas de que iba a cambiar el rumbo de la economía del Ecuador, que llevaba 10 años de saqueo y de un nefasto manejo financiero y político por parte del expresidente Correa y su pandilla. A los pocos meses de involucrarse Moreno en el gobierno se dio cuenta que no habían fondos suficientes para cubrir deudas con proveedores, deuda externa, pagos a funcionarios públicos, terminar obras de infraestructura que quedaron mal hechas y muchos proyectos más que se iniciaron y quedaron a medias.

A mediados de 2019 se recurrió al Fondo Monetario Internacional que, bajo ciertas premisas ofreció conceder un préstamo importante para solucionar en parte los problemas financieros del país. Es decir, el gobierno actual se vio nuevamente obligado a contraer más deuda, hasta que la economía se estabilice, el precio del petróleo no baje, las empresas produzcan, exporten, paguen sus impuestos y vuelva todo a girar normalmente. Sin embargo, todos los esfuerzos realizados todavía no han dado frutos. No se ha conseguido modificar o aprobar una nueva ley laboral, no se logró eliminar el subsidio a los combustibles, no se ha podido reducir el tamaño del estado en las proporciones necesarias, ni la monetización de activos, y lo que es peor, no se ha podido bajar el gasto corriente del sector público y que es un pilar fundamental para el buen manejo del estado.

El principal desafío del gobierno para este año deberá ser recuperar la competitividad del país en general, sobre todo de la empresa privada, que es el mayor creador de plazas de empleo adecuadas. Para esto se siguen produciendo diálogos entre trabajadores, Ministerio de Trabajo y empresarios para llegar a una reforma laboral que sea conveniente para que, sin precarización, el 60% de personas que no tienen un trabajo adecuado se empleen con diferentes tipos de contratos más flexibles.

En definitiva, para el año 2020 no se ve nada concreto, para pensar que el país ya está rumbo al crecimiento económico. Con los tremendos problemas ocasionados por el coronavirus, que apareció en China a comienzos de 2020, y que se ha propagado velozmente por todo el mundo, se estima que la economía China caerá en cerca de 5% y repercutirá en el resto del mundo con una baja promedio, solo por este tema, de cerca del 5%. Hay que tomar en cuenta que China produce un tercio de todo lo que se consume en el mundo.

Lo positivo del tema coronavirus o Covid19, es que las empresas chinas han dejado de exportar oportunamente y en parte los productos del Asia que adquieren nuestros clientes no han llegado a tiempo, por lo que han decidido adquirir productos nacionales, lo cual ha favorecido a la industria local en el primer trimestre de este de este año.

---

Para terminar este informe, la Gerencia expresa su agradecimiento a los señores accionistas por haberle confiado, una vez más, dirigir los destinos de la empresa; al Presidente de la Compañía, Arq. Andrés Vera, por su respaldo a la Administración, al Sr. Pietro Giacometti, Gerente de Comercialización por su gestión en mercadeo y promoción de nuevos productos; a la Sra. Paulina Pinto de Vélez por su acertado manejo de las relaciones humanas y mantenimiento de la planta; al Sr. Manuel Mosquera, Contador de la Compañía por su constante preocupación por la eficiencia administrativa y contable, a los Jefes Departamentales, Personal de Secretaría y Ventas, Técnicos y Operarios por su dedicación y esfuerzo.

Señores Accionistas.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Pedro Pinto', with a horizontal line underneath.

Ing. Pedro José Pinto,  
Gerente General