



## INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE GONDI SA.

Durante el año 2007 GONDI S.A. continua en su proceso de consolidación Financiera y Comercial, proceso que se inició en abril del año 2005 con el cambio de administradores y la reestructuración societaria de la compañía.

He constatado que los administradores y ejecutivos de la Compañía han cumplido con las disposiciones de la Junta General, y del Comité Ejecutivo.

Dentro de estas disposiciones principalmente podemos señalar:

- Continuar el proceso de Consolidación Financiera y Reestructuración de Pasivos.
- Construcción de una nueva base de clientes de exportación, mejorando nuestra oferta en la diversidad de productos y la eficiencia en la recuperación de cartera.
- Consolidación del equipo humano de Gondi S.A.
- Mejorar la eficiencia y el control de la producción.

Procedo a comentar lo más relevante ocurrido durante el año 2007:

Durante este período fiscal, la compañía vendió USD 13,56 Millones, es decir 3,92 Millones más que el año 2006, en términos generales no se cumplieron las expectativas de crecimiento en ventas esperadas. Las razones se atribuyen a la preocupación de la administración en la consolidación del negocio en su parte administrativa y financiera, la apertura de nuevos mercados y el estudio de nuevas presentaciones de productos.

Los costos de ventas alcanzaron un nivel de USD 12.93 Millones, versus USD 7.95 Millones ocurridos en el ejercicio fiscal 2006, el margen de contribución en producción es en el 2007 del 20%, mejor que lo ocurrido en el año 2006 en depuración de los estados financieros que fue una pérdida del 18%. Durante el año 2007 el nivel de producción no permite aún alcanzar un punto de equilibrio operativo.

Los gastos administrativos durante el año 2007 son de USD 971,41 mil, mientras que en el ejercicio 2006 fueron 915,63 Millones, hubo un incremento de 55,78.

Los gastos no operacionales formados en su esencia por los gastos financieros durante el año 2007 son por USD 427.62 mil versus el año 2006 por USD 459.73 mil. Este incremento se debe al mantenimiento de un costo financiero correspondiente a operaciones de crédito de amortización correspondientes a años anteriores, más un esfuerzo de crédito adicional logrado para dotar a la empresa de nuevo capital de trabajo que permita mantener las operaciones al mismo nivel que el año 2006.

Finalmente al 31 de Diciembre del 2007 la empresa registra una pérdida del ejercicio por USD 2,816 Millones.

Los bienes de propiedad de la empresa, planta y equipo se encuentran en buenas condiciones de conservación se deprecian con normalidad en función de la vida útil del bien restado el 10% del precio de compra como valor residual que ha sido la política implantada por la compañía.



30 ABR. 2008

Km 5 1/2 Via Manta  
Montecristi  
Telfs.: 593-5-2922554  
2922537 / 2924771  
Fax: 593-5-2924530



La cartera de crédito exportaciones esta en buenas condiciones, presenta unos días de rotación de cartera inferiores a 30 días.

Para la valoración de los inventarios se utiliza el método del promedio ponderado por línea de producción pescado o camarón, la rotación de este inventario es mayor a 45 días en términos generales.

Los pasivos bancarios han sido adecuadamente cancelados durante el año 2007, no existen créditos en mora al término del ejercicio fiscal, los proveedores de materias primas y suministros en general presentan unos días de pago mayores a 45 días.

El nivel total de activos de la empresa suman 8,08 Millones de dólares es decir 0,96 millones de dólares menos que en el año anterior debido a la gestión de recuperación de cartera. Del Total de activos, el 46.71% esta formado por activos corrientes, el 51.15% por Propiedad, planta y equipos, y el 2.14% por otros activos no corrientes.

El nivel total de pasivos esta formado por USD 6,4 millones de los cuales el 73.86% esta en el corto plazo, el 22.63% está en el largo plazo, y el 3.51% en pasivo diferido, como resultado de la reestructuración de pasivos terminada en el ejercicio 2007

El patrimonio de la compañía incluida sus reservas y aportes de futura capitalización suman en neto USD 1,67 millones de dólares al 31 de diciembre del 2007.

Si bien los resultados económicos del período no son positivos, sino que son el reflejo de la continuación de la consolidación del negocio secuelas de la transición, la compañía si debe resaltar los logros obtenidos en calidad de sus productos exportados, habiéndose recibido de ciertos clientes retroalimentaciones en las que nos indican que están satisfechos con la calidad, peso, presentación de nuestros productos, remarcando que los mismos presentan diferencia con lo que recibían anteriormente de la compañía.

Finalmente deseo agradecer y felicitar a todo el personal de la empresa que nos ha permitido seguir consolidando nuestras operaciones. A los Señores Accionistas y miembros del Comité Ejecutivo mis agradecimientos por la confianza depositada a la administración y su apoyo.

Atentamente,

Ing. Carlos Villafís Guzmán  
GERENTE



30 '99. 2008'

Km 5 1/2 Via Manta  
Montecristi  
Telfs.: 593-5-2922554  
2922537 / 2924771  
Fax: 593-5-2924530