INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE GONDI SA.

Debido a la renuncia del Ing. Esteban Borja Suárez a su calidad de Gerente de Gondi S.A. a finales de Diciembre del año 2006 es mi obligación como Presidente del Directorio dirigirme a la Junta en esta ocasión con el fin de Informar sobre la Gestión Administrativa y Financiera desarrollada durante el ejercicio fiscal 2006.

Durante el año 2006 GONDI S.A. continua en su proceso de consolidación Financiera y Comercial, proceso que se inició en abril del año 2005 con el cambio de administradores y la reestructuración societaria de la compañía.

He constatado que los administradores y ejecutivos de la Compañía han cumplido con las disposiciones de la Junta General, y del Comité Ejecutivo.

Dentro de estas disposiciones principalmente podemos señalar:

- Continuar el proceso de Consolidación Financiera y Reestructuración de Pasivos
- Construcción de una nueva base de clientes de exportación, mejorando nuestra oferta en la diversidad de productos y la eficiencia en la recuperación de cartera.
- Consolidación del equipo humano de Gondi S.A.
- Mejorar la eficiencia y el control de la producción.

Procedo a comentar lo más relevante ocurrido durante el año 2006:

Durante este período fiscal, la compañía vendió USD 9,64 Millones, es decir casi el mismo nivel de ventas alcanzado en el año 2005 en reestructuración, en términos generales no se cumplieron las expectativas de crecimiento en ventas esperados. Las razones se atribuyen a la preocupación de la administración en la consolidación del negocio en su parte administrativa y financiera, la apertura de nuevos mercados y el estudio de nuevas presentaciones de productos.

Los costos de ventas alcanzaron un nivel de USD 7,95 Millones, versus USD 10,14 Millones ocurridos en el ejercicio fiscal 2005, el margen de contribución en producción es en el 2006 del



18%, mejor que lo ocurrido en el año 2005 en depuración de los estados financieros que fue una pérdida del 6,29%. Durante el año 2006 el nivel de producción no permite aún alcanzar un punto de equilibrio operativo.

Los gastos administrativos durante el año 2006 son de USD 915,63 mil, mientras que en el ejercicio 2005 fueron 1,97 Millones, esta disminución muy importante de 1,05 Millones se debe a que el 2005 fue una año de depuración de cuentas y de gastos especiales de reestructuración administrativa, a más de que si se han logrado ciertas eficiencias en los gastos administrativos menores.

Los gastos no operacionales formados en su esencia por los gastos financieros durante el año 2006 son por USD 721,56 mil versus el año 2005 por USD 616,12 mil. Este incremento se debe al mantenimiento de un costo financiero correspondiente a operaciones de crédito de amortización correspondientes a años anteriores, más un esfuerzo de crédito adicional logrado para dotar a la empresa de nuevo capital de trabajo que permita mantener las operaciones al mismo nivel que el año 2005.

Finalmente al 31 de Diciembre del 2006 la empresa registra una pérdida del ejercicio por USD 1,532 Millones de dólares, sustancialmente menor a la producida en reestructuración del ejercicio fiscal 2005, la empresa en general se encuentra en un período de consolidación, no ha cumplido sus metas de negocio, pero si ha logrado reestructurar sus pasivos, ordenar sus cuentas de activos, y preparar para el año 2007 la plataforma que se necesita para consolidar un adecuado nivel de producción y ventas.

Los bienes de propiedad de la empresa, planta y equipo se encuentran en buenas condiciones de conservación se deprecian con normalidad en función de la vida útil del bien restado el 10% del precio de compra como valor residual, que ha sido la política implantada por la compañía.

La cartera de crédito exportaciones esta en buenas condiciones, presenta unos días de rotación de cartera inferiores a 30 días.

Para la valoración de los inventarios se utiliza el método del promedio ponderado por línea de producción pescado o camarón, la rotación de este inventario es menor a 45 días en términos generales.

Los pasivos bancarios han sido adecuadamente cancelados durante el año 2006, no existen

créditos en mora al término del ejercicio fiscal, los proveedores de materias primas y

suministros en general presentan unos días de pago menores a 45 días promedio.

El nivel total de activos de la empresa suman 9,04 Millones de dólares es decir 1,04 millones de

dólares más que en el año anterior debido a un crecimiento en inventarios disponibles para la

venta, y la terminación de la repotenciación de las planta de pescado y camarón. Del Total de

activos el 38,39% esta formado por activos corrientes, el 53,53% por Propiedad, planta y

equipos, y el 8,08 por otros activos no corrientes.

El nivel total de pasivos esta formado por USD 6,6 millones de los cuales el 54,62% esta en el

corto plazo, y el 45,38% está en el largo plazo, como resultado de la reestructuración de pasivos

terminada en el ejercicio 2006.

El patrimonio de la compañía incluida sus reservas y aportes de futura capitalización suman en

neto USD 2,45 millones de dólares al 31 de diciembre del 2006.

Si bien los resultados económicos del período no son positivos, sino que son el reflejo de la

continuación de la consolidación del negocio secuelas de la transición, la compañía si debe

resaltar los logros obtenidos en calidad de sus productos exportados, habiéndose recibido de

ciertos clientes retroalimentaciones en las que nos indican que están satisfechos con la calidad,

peso, presentación de nuestros productos, remarcando que los mismos presentan diferencia con

lo que recibían anteriormente de la compañía.

Finalmente deseo agradecer y felicitar a todo el personal de la empresa que nos ha permitido

seguir consolidando nuestras operaciones. A los Señores Accionistas y miembros del Comité

Ejecutivo mis agradecimientos por la confianzaza depositada a la administración y su apoyo.

Atentamente,

Carlos Gonzáles Artigas Díaz

RESIDENTE