

MEMORIA DEL ADMINISTRADOR

Guayaquil, julio 2 de 2009

A los Señores Accionistas de DELISODA S.A.:

En mi calidad de Gerente General y Representante Legal de DELISODA S.A. y dando cumplimiento a la disposición legal y estatutaria, presento a ustedes el informe de la Administración a mi cargo, destacando las más importantes actividades operativas realizadas durante el ejercicio económico comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre del año 2008.

AMBIENTE DE LA ECONOMIA ECUATORIANA:

Desde septiembre 28 del 2008, fecha en que vía referéndum se aprobó un nuevo marco constitucional en la República del Ecuador, se han venido generando una serie de leyes que modifican toda la institucionalidad democrática y muchas inquietudes en todos los órdenes del vivir cotidiano, que involucra aspectos tributarios, civiles, penales, laborales y mineros, y, son inminentes cambios estructurales en otros ámbitos.

A más de los efectos provenientes de la "crisis global" que ya son palpables en nuestra economía, también se prevén los impactos provenientes de la efervescencia política local que se mantendrá durante todo el 2009, puesto que en estas mismas fechas vivimos un período de campañas electorales para elegir las nuevas autoridades que habrán de regirnos por cuatro años más.

INICIO DE OPERACIONES DELISODA.

El año 2008, marcó el inicio de las operaciones de Delisoda S.A. a partir del Lunes 2 de Enero tomamos control de la operación e iniciamos una nueva etapa. Las primeras acciones fueron orientadas a la puesta en marcha del convenio de compra de activos y marcas que se generó con Ecurefsa. Por otra parte iniciamos el proceso de traspaso de personal hacia desde las distintas empresas que brindaban del servicio de tercerización hacia Delisoda. Cabe mencionar que se trasladó a Delisoda solo el personal que antes trabajaban en las áreas de producción y administración.

A la fecha se encuentran culminadas las actividades relacionadas con los contratos de compra venta de activos.

Debo informarles adicionalmente que con fecha 14 de Mayo de 2008, procedimos a firmar un nuevo de franquicia con Pepsico Internacional. Que significo que Delisoda tenga la franquicia de Pepsi Cola, Seven Up. Y a partir del 2009, la distribución y posterior franquicia de Gatorade para el territorio ecuatoriano. Por otra parte debo comentarles que dentro del acuerdo se procedió a licenciar las marcas Mas, Gallito y Deli. El período del contrato es por 12 años, con una renovación automática de otros 12 años.

El acuerdo con PI involucrará para Delisoda un proceso importante de cambios a fin de cubrir los diferentes aspectos que significa los acuerdos firmados con PI.

ACTIVIDADES DEL AREA DE PRODUCCION:

Gracias al apoyo de nuestros accionistas, durante el año 2008 iniciamos un proceso de profunda transformación en las facilidades de planta a fin de avanzar con el cumplimiento de los acuerdos establecidos con PI.

Hemos desarrollado entre otros, proyectos para mejorar la capacidad operativa de planta, proyectos para cumplir con mandatorios PI de calidad, proyecto de mejoramiento del transporte y el proyecto de llenado en Caliente que implica la inversión en una nueva línea de llenado PET Hot fill y la separación de la línea de llenado Vidrio Hot Fill y Vidrio Soft Drinks. En total la inversión alcanzará un monto de US\$ 14.5 Millones de Dólares.

El objetivo final es lograr hasta Septiembre del año 2009, una capacidad de 2 millones de cajas físicas. 50% de esa capacidad para llenar en caliente y el 50% restante para cubrir la demanda de gaseosas y agua.

También debo comentarles Sres. Accionistas que hemos firmado con Tesalia Springs Company, un acuerdo para facilitar la producción de nuestro productos Mas, Gallito, para los mercados del norte del país.

ACTIVIDADES DEL AREA COMERCIAL:

El inicio de nuestras actividades significó que generemos una alianza estratégica con Losky y Serrasa, compañías dedicadas a la comercialización de gaseosas y aguas en el territorio ecuatoriano. A través del servicio de estas dos empresas consolidamos con los productos de Tesalia Springs Company, la mayor cartera de productos del mercado Ecuatoriano.

Dentro del proceso de comercialización, Serrasa y Losky han generado una profunda reingeniería de sus rutas, generando una estructura de atención a clientes de 320 rutas de preventa y 310 rutas de autoventa y una flota de distribución de 600 camiones a nivel nacional.

Durante el ejercicio del año 2008, hemos realizado varias campañas de apoyo a nuestros productos a fin de mejorar los reconocimientos de marca de todos nuestros productos y mejorar de esa forma la relación con los consumidores. Por otra parte iniciamos la introducción de la presentación 237 ml en vidrio y de esa forma fortalecer nuestra presencia en el canal comidas y restaurantes.

Los resultados alcanzados en el año 2008 representan un cumplimiento del 94% del presupuesto estimado para el año y un crecimiento del 20% sobre el año anterior. Debiéndose rescatar la ejecutoria de las marcas Pepsi, Seven y Gallito.

ACTIVIDADES DEL AREA ADMINISTRATIVA:

Durante los primeros meses del año nuestra principal orientación fue de facilitar una transición ordenada hacia la nueva organización, evitando complicaciones laborales y de control interno. Gracias al apoyo del equipo hemos conseguido llevar a cabo este proceso sin complicaciones y a la fecha hemos culminado con

todos los aspectos operativos que se desprenden de los contratos de compra venta de activos y marcas.

Debo comentar que hemos generado en conjunto con The Tesalia Springs Company un proceso de sinergias para desarrollar un esquema de administración conjunta que permita generar un apalancamiento operativo que redunde en beneficios económicos para cada una de las empresas.

Hemos implementado los procedimientos y sistema de información requeridos para asegurar el control interno de nuestras actividades y para desarrollar procesos que conduzcan a una mejor orientación a nuestros socios comerciales.

OTROS ASUNTOS:

Hemos cumplido las disposiciones legales y reglamentarias vigentes, lo que nos ha llevado a pagar razonables cantidades en impuestos, manteniendo una sana relación con el SRI y con los demás organismos de control.

Como ustedes conocen, contamos con el patrocinio legal y respaldo tributario del Estudio Jurídico del Dr. René Sánchez García.

De acuerdo a la Ley, por el ejercicio económico 2008, no hemos tenido la obligación de solicitar un examen de nuestros estados financieros. Esta obligación legal, recién la tendremos para el ejercicio fiscal 2009.

A continuación, presento un resumen de los resultados del 2008:

UTILIDAD ANTES DE TRABAJADORES DE IMPUESTO A LA RENTA	890.453,47
Menos:	
PARTICIPACION TRABAJADORES	133.568,02
IMPUESTO A LA RENTA	189.221,36
UTILIDAD NETA	567.664,09

Hemos cumplido todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio. Todas las transacciones registradas en la contabilidad y expuestas en los estados financieros del periodo económico iniciado el 1° de enero y concluido el 31 de diciembre de 2008 han sido debidamente puestas en conocimiento y han sido sujetas de aprobación por parte de los Principales Accionistas. Por lo que solicito la aprobación de los estados financieros del ejercicio fiscal del año 2008.

En base a los estados financieros obtenidos en el año 2008, solicito la aprobación para distribuir utilidades a los Señores Trabajadores por un monto de US\$ 133.568,02. Este monto es el mismo que presentáramos en una declaración preliminar, de abril 18 de 2009, de impuesto a la renta ante el SRI, con el propósito de justificar el pago de utilidades a los trabajadores ante el

Ministerio de Trabajo y para impedir la acumulación de multas onerosas en contra de la Compañía.

Además solicito a la Junta General de Accionistas de DELISODA S.A., se apruebe la capitalización del 100% de la utilidad neta generada en el ejercicio fiscal del año 2008, luego de disponer la apropiación del 10% de la reserva legal por USD 56,766.41, por tanto se propone sea reinvertido el valor USD 510,897.68 en el capital social de la Compañía.

Finalmente, me complace una vez más, expresar mi agradecimiento al permanente apoyo y confianza a esta Administración por parte del Directorio de DELISODA S.A., en especial al Sr. Ernesto Estrada Fernández-Salvador quien ha impulsado en gran medida el mayor desarrollo de la Empresa, así como también, reitero como siempre lo hago, mi agradecimiento a los Trabajadores, Empleados y Ejecutivos y a todos los que hacen esta Empresa, por su colaboración fiel, ya que con el concurso de todos hemos conseguido nuestros objetivos y estoy seguro que conseguiremos otras metas que nos propongamos para el futuro.

De los Señores Accionistas,

Muy atentamente



Ing. Luis Eduardo Alarcón Villafuerte *
Gerente General
DELISODA S.A.

